

## Protokoll från styrelsens sammanträde

### BESLUTANDE

Claes Nordmark, (S), Boden, ordförande  
Isak Utsi, (S), Arjeplog  
Sara Lundberg, (S), Arvidsjaur  
Jeanette Wäppling, (V), Gällivare  
Sven Tornberg, (C), Haparanda  
Tommy Nilsson, (S), Kalix  
Gunnar Selberg, (C), Kiruna  
Carina Sammeli, (S), Luleå  
Ulrica Hammarström (S), Pajala  
Helena Stenberg, (S), Piteå  
Tomas Egmark, (S), Älvsbyn  
Anne Jakobsson, (S), Övertorneå  
Tomas Mörtberg, (C), Övertorneå  
Lars Alriksson, (M)  
Lage Hortlund, (SD)  
Thomas Söderström, (L)  
Margareta Henricsson, (SJVP)

### ÖVRIGA DELTAGARE

Linda Nilsson, VD Norrbottens Handelskammare  
Norrbottens Kommuner  
Kajsa Myrberg, Förbundsdirektör  
Ann-Christin Aspvik, Förbundsstrateg  
Eva Lakso, Avdelningschef  
Lars Sandström, Stabschef  
Åsa Sturk, Ekonom  
Thomas Lindmark, Information och säkerhet,  
Ulrika Larsson, Förbundssekreterare

### UNDERSKRIFTER § 25 - § 41

Ordförande	Claes Nordmark, (S)
Justerare	Carina Sammeli, (S)
Sekreterare	Ulrika Larsson, förbundssekreterare

Protokollet är digitalt signerat av Claes Nordmark (S), ordförande, Carina Sammeli (S) justerare, och Ulrika Larsson, förbundssekreterare

## Utsänd dagordning

### Upprop

- 1. Val av justerare**
- 2. Fastställande av dagordning**
- 3. Norrbottens Handelskammare**  
Information av Linda Nilsson, VD
- 4. Rapport från förbundsdirektör**  
Information av Kajsa Myrberg, Förbundsdirektör
- 5. Regionala kollektivtrafik myndigheten**  
Information av Ulrica Hammarström
- 6. Ökad film och tv-produktion i Norrbotten**  
Återrapportering av Claes Nordmark
- 7. Medlemskommunernas avgift 2022**  
*Handlingar: Medlemskommunernas avgift 2022 PM,*  
Beslutsärende
- 8. Mötesplan 2022**  
*Handlingar: Mötesplan 2022 PM*  
Beslutsärende
- 9. Samlokalisering med Norrbottens Kommuner och e-nämnden**  
*Handlingar: Samlokalisering med Norrbottens Kommuner och e-nämnden*  
*PM*  
Beslutsärende
- 10. Förvaltning av gemensamma verksamhetssystem**  
*Handlingar: Förvaltning gemensamma verksamhetssystem PM*  
Beslutsärende
- 11. Förstärkning Norrbottens Kommuner från bankmedel**  
*Handlingar: Förstärkning Norrbottens Kommuner från bankmedel PM*  
Beslutsärende
- 12. Hjälpmedelsförsörjning - Organisationsformer**  
*Handlingar: Hjälpmedelsförsörjning – Organisationsformer PM*  
Information av Eva Lakso, Avdelningschef

### **13. Nära vård och omsorg - Målbild**

*Handlingar: Nära vård och omsorg - Målbild PM,  
Målbild Nära vård och omsorg I Norrbotten Bilaga*  
Beslutsärende

### **14. Rapport från respektive ordförande**

*Föranmälda rapporter:*

Rapport från Kulturberedningen  
Rapport från Politisk samverkansberedning

*Övriga eventuella rapporter:*

Rapport från eNämnden  
Rapport från Socialberedningen  
Rapport från SKR  
Rapport från Barn- och utbildningsberedning  
Rapport från Tillväxtberedningen

### **15. Delgivningar**

Protokoll Socialberedning 2021-01-20  
Protokoll Barn- och utbildningsberedning 2021-01-20  
Protokoll Valberedning 2021-03-18  
Protokoll Tillväxtberedning 2021-03-19  
Protokoll Gemensam beredning 2021-04-13  
Protokoll Politisk samverkansberedning 2021-04-20  
Yttrande över Skogsutredningen- Stärkt äganderätt flexibla skyddsformer och naturvård i skogen (SOU 2020:73)  
Skrivelse Säkra alla Norrbottningars tillgång till god tandhälsa!  
Remissvar Norrbottens Kommuner över SOU 202078 Tillgängliga stränder – ett mer differentierat strandskydd

### **16. Övriga frågor**

### **17. Avslutning**

## § 25

### Val av justerare

Ordföranden föreslår att Carina Sammeli, (S), Luleå, utses till justerare.

Styrelsen beslutar

Att Carina Sammeli, (S), Luleå, utses till justerare

—

## § 26

### Fastställande av dagordning

Ordföranden presenterar utsänd dagordning och föreslår styrelsen att godkänna dagordningen med tillägg till punkt 16. Övriga frågor gällande Riksskatt samt Arbetsintegrerat lärande, AIL.

Styrelsen beslutar

Att godkänna dagordningen med tillägg till punkt 16. Övriga frågor gällande Riksskatt samt Arbetsintegrerat lärande, AIL

## § 27

### Norrbottens Handelskammare

Linda Nilsson, VD, Norrbottens Handelskammare informerar om deras verksamhet och inriktning samt aktuellt om Näringslivet i Norrbotten när det gäller investeringar, utmaningar, möjligheter och framgångsfaktorer.

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att informationen läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att informationen läggs till handlingarna

\_\_\_\_\_

## § 28

### Rapport från förbundsdirektör

Information lämnas av Kajsa Myrberg, förbundsdirektör.

#### Lokaler

Hyresvärden har hittat problem med konstruktion och material i tak och omläggning pågår. Påverkar i nuläget inte verksamheten. I lokalerna kommer det inom kort att finnas en studio att använda.

#### Bemanning Norrbottens Kommuner

Stina Karlsson har rekryterats som ansvariga för området kompetensförsörjning inom utbildning och arbetsmarknad. Stina har till nu varit inlånad från Bodens kommun som ansvarig för Lärcentrumprojektet och har mångårig erfarenhet från arbetsmarknadsområdet.

Önskemål har kommit från Kommunchefsberedningen om att ha kompetens på NoK för den nya programperioden för EU-medel. Frågan kommer att ses över.

#### Växa krympa

Genomfördes 2021-05-25 och arbete pågår med att se om vi kan sprida valda delar av konferensen för de som inte kunde delta. Konferensen gav en bra plattform till vårt fortsatta arbete. Många intressanta programpunkter, bland andra Brita Hermelin, centrum för kommunstrategiska studier om kommuner som samhällsutvecklingsaktörer.

#### Aktuellt från kommundirektörsberedningen

Besök av Länsstyrelsen som pratat om säkerhetskydd i förändring. Viktigt att avsätta resurser men kommunerna behöver inte ha så bråttom att göra investeringarna. Viktigt även att först göra analysen av vad som ska skyddas i informationsväg. Finns medel att söka.

Information av Markus Gustafsson, styrelseledamot Mobilaris och LTU och i detta sammanhang representerande T25. T25 är en satsning på kompetensförsörjning där initiativtagare är personer från Northvolt, Boliden, LKAB, SSAB, Mobilaris, Skellefteåkraft och LTU. Fokus i projektet nu är en sammanställning till arbetsmarknadsministern, med tre områden, utbildning, flyttbidrag och information. Viktigt att skapa ett system för att arbeta för kompetensförsörjning och tillväxt som inte innebär kannibalism inom länet. Behövs mer fokus på integration så att människor stannar kvar. Soft landing i Gällivare lyfts som ett bra projekt att titta på.

Till varje kommundirektörsberedning är e-nämnden inbjudna att informera och i det senaste mötet informerades mycket kort om pågående och inplanerade projekt/förstudier. Även om en förfinad process som arbetas på, måste tas beslut i den enskilda kommunen, ska ut på remiss. Utredds tjänstepersonsorganisation. Längre diskussion om fördelningsnyckel som inte fungerar enligt flera närvarande kommuner. Den måste hanteras politiskt och det behövs en annan modell. Medskick från kommundirektörsberedningen till e-nämnden att titta på detta.

#### Letter of intent

Förbundet har skrivit under ett letter of intent till projektet “Innovation Capacity Building for enhanced support of the green and sustainable industrial and societal transition”. Där Norrbottens Kommuner kommer att sprida resultat från projektet.

#### Handslag för omställning av tunga transporter

Energikontor Norr har på uppdrag av Elektrifieringskommissionen och Region Norrbotten blivit tilldelad ansvaret att kartlägga vilka aktörer i Norrbotten som har för avsikt att vara drivande i elektrifieringsomställningen av tunga transporter. Detta sker inledningsvis genom insamlingen av Handslag med aktörer verksamma i Norrbotten som redan idag är, eller planerar att vara, delaktiga i elektrifieringsomställningen av tunga transporter i Norrbotten. Norrbottens Kommuner har genom ordförande skrivit under handslaget.

#### Arbetsintegrerat lärande, AIL

Norrbottens kommuner har arbetat med AIL och tagit fram grundläroprogrammet arbetsintegrerat för kompetensförsörjning av pedagoger i länet med planerad start hösten 2022. I Januariöverenskommelsen fördelas medel till vissa lärosäten att arbeta med arbetsintegrerad lärarutbildning men lagstiftningen har inte hängit med. Lärosätena har också gjort skrivelser i frågan samt att ansvarig tjänsteperson på Norrbottens Kommuner har kontakt med riksdagsledamot Linus Sköld, (S). Med anledning av detta vill våra skolhuvudmän att en gemensam skrivelse görs till Utbildningsdepartementet. Frågan lyft till punkt 16 Övriga frågor.

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att informationen läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att informationen läggs till handlingarna



## § 29

### Regionala kollektivtrafik myndigheten

Ulrica Hammarström informerar från styrgruppen och uppdraget att se över Regionala kollektivtrafikmyndighetens, (RKM) förbundsordning och avtal samt avgränsningar och tidsprocess för arbetet. Arbetsgruppen representeras från Norrbottens Kommuner av Ulrica Hammarström, Fredrik Hansson, Sven Tornberg och från Region Norrbotten Nils-Olov Nilsson, Kenneth Backgård, Janus Brandin och Tomas Vedestig samt tjänstepersonerna Ann-Kristin Aspvik och Sara Engström.

Uppdraget handlar om en översyn av förbundsordningen och dess budgetprocess och planeringsprocess. I det nuvarande avtalet handlar det om att förtydliga nuvarande skrivningar gällande kostnadsfördelning, tex vad menas med gemensamma kostnader, och se vad som kan inarbetas i förbundsordningen. Målet är att det ska resultera i ett förslag på uppgradering/ny förbundsordning och avtal.

Arbetet kan även innebära översyn av direktionens reglemente för RKM. Extra resurser för utredningen kan behövas, tex juriststöd.

Uppdraget innefattar inte förändringar av kostnadsmodellen vilket kräver extra resurs för utredning. Ses över först när projektet med ny trafikarta och trafikförsörjningsprogram är klara, vilket i framtiden kan påverka prioritering och förståelse för trafiksystemet.

Styrgruppen diskuterade vilka brister och utvecklingsmöjligheter de ser kring kostnader och ansvar som kommunerna respektive regionen har i RKM. Där regionen och kommunerna behöver behandla frågorna var för sig och därefter behandlas och sammanställas.

#### Planerad tidsprocess

	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022	2022
	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec
Styrgrupp																				
Förslag						1			2			3								
Remiss styrelser																				
Remiss kommuner																				
Beslut hos medlemmar																				

En annan fråga som diskuterades var om arbetsutskottet ska kvarstå och om styrelsen ska proportionaliseras, här fanns det olika meningar. Inspel från kommunerna efterfrågas.

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att informationen läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att informationen läggs till handlingarna

—

## § 30

### Ökad film och tv-produktion i Norrbotten

Claes Nordmark återrapporterar från seminariet Ökad film och tv-produktion i Norrbotten som genomfördes av Filmpool Nord och Norrbottens Kommuner.

Seminariet var indelat i tre delar:

#### 1. Varför attrahera film och tv-produktion?

- Genom filmen stärks Norrbotten som varumärke, som destination, som kulturellt och kreativt län som gör det mer attraktivt.
- Inte minst viktigt för unga människor – som växer upp i Norrbotten – att kunna känna identifikation i berättelser
- Kreativa näringar blir tidigt internationaliserade och skapar kvalificerade jobb i glesbygd.
- Film och tv-produktioner skapar hundratals jobb inom filmbranschen i Norrbotten varje år samt till kringnäringar som hotell, restauranger, biluthyrare, snickare mm.
- En tv-serie engagerar ca 80-90 personer under inspelningen, samt före och efter. Det innebär ex att bara i boende på hotell så spenderas det cirka 4-5 miljoner kronor för EN tv-serie.
- Plus marknadsföring som länet får. samt att vi skapar bilden av ett attraktivt län – som kan attrahera inte minst yngre och kvinnor när vi lyfter det kreativa.

#### 2. Styrkor och utmaningar: Hur har Norrbotten lyckats så långt och vad är utmaningarna?

Styrkor

- Filmpool Nord har en lång erfarenhet och kompetens i branschen – 25 år – 700 filmer och är näst största filmpoolen i Sverige.
- Har ett upparbetat filmarbetarregister och har kontakter med hela branschen i hela landet.

Vad behöver vi utveckla?

- I Norrbotten saknas filmarbetare. Det har blivit extra tydligt efter tv-serieboomen de senaste åren – som kräver mer personal under längre tider.
- Filmarbetarbristen är också en brist på utbildningar.
- Filmpool Nord ser behovet av en filmutbildning på gymnasienivå i Norrbotten. Ett exempel som finns är Kalix Folkhögskola – många av dem är yrkesverksamma i länet i dag.
- Filmpool Nord menar vidare att det skulle behövas en Yrkehögskola – för ex inspelningsledare/produktionsledare/foto/klippning.

Ekonomiska incitament, inspel nationellt perspektiv från Johan Holmér, Film och Tv-producenterna.

11 (29)

SAMMANTRÄDESDATUM  
2021-06-03

- Nationella produktionsincitament behövs, Sverige är ett av få länder i Europa som inte har något incitament. Särskilt efter pandemin är det extra viktigt då flera inom filmbranschen fått lämna för andra yrken.
- Synen på om det är en övervägande kulturpolitisk fråga eller en näringspolitisk fråga varierar mellan länderna, ex har Finland incitament utifrån ett näringspolitiskt synsätt.
- Ett förslag till ekonomiskt incitament i Sverige finns framtagen men är inte politiskt beslutat.
- Film och tv-producenterna arbetar även på att organisera en yrkesnämnd

Vad kan Kommunerna göra för att bidra med fler produktioner – utifrån Filmpool Nords perspektiv:

- Alla kommuner utser en kontaktperson för film/tv-inspelningar och meddelar det till Filmpool Nord.
- Norrbottens Kommuner utser en representant för filmfrågor (regionen gör detsamma)
- Regional nytta- filmvän. Vi jobbar med att göra regional nytta för Norrbotten. Här är det viktigt att kommunerna SER oss som ETT filmvän.
- Produktionsincitament. Då kan vi locka hit internationella produktioner och även en del av de svenska som i dag spelas in i Finland eller Norge.
- Utbildning- gymnasial och eftergymnasial – plus arbete i grundskolan med film.

### **3.Vad krävs för att Norrbotten ska stärka och identifiera sig som ett ”filmvän”**

Diskussion.

- Kommunal och rikspolitiken behöver kraftsamla för att lyfta den kreativa sektorn och se den som en tillväxtfaktor.
- Stöd från Regionen behövs.
- För att undvika ” fly in fly out ”på filmproduktioner behövs utbildat och yrkeskunnigt folk
- Utbildning

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att informationen, med godkännande, läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att informationen, med godkännande, läggs till handlingarna

\_\_\_\_\_

## § 31

### Medlemskommunernas avgift 2022

Beslutsärende

Förbundsfullmäktige beslutade 2021-04-22, § 8, att beräkning av medlemsavgiften ska utgå från medlemskommunens befolkningsantal dividerat med medelskattkraften i riket dividerat med 0,34 promille.

Föreligger förslag till medlemskommunernas avgift år 2022.

Medelskattkraft 2021 fastställd 233 600  
Avgiftssats promille 0,34

<b>Kommun</b>	<b>Befolkning 1 nov 2020</b>	<b>Totalsumma 2022</b>	<b>Jämförande summa 2021</b>
Arjeplog	2 799	222 308	251 182
Arvidsjaur	6 244	495 923	561 534
Boden	28 080	2 230 226	2 208 582
Gällivare	17 540	1 393 097	1 483 473
Haparanda	9 678	768 665	803 152
Jokkmokk	4 926	391 243	444 815
Kalix	15 915	1 264 033	1 326 064
Kiruna	22 877	1 816 983	1 892 195
Luleå	78 120	6 204 603	5 764 684
Pajala	6 066	481 786	573 817
Piteå	42 296	3 359 318	3 140 061
Älvsbyn	8 070	640 952	683 131
Överkalix	3 311	262 973	306 176
Övertorneå	4 308	342 159	411 165
<b>Totalt länet</b>	<b>250 230</b>	<b>19 874 269</b>	<b>19 850 032</b>

Presidiet föreslår styrelsen besluta

Att fastställa kommunernas avgift för 2022 enligt ovanstående

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att fastställa kommunernas avgift för 2022 enligt ovanstående

Styrelsen beslutar

Att fastställa kommunernas avgift för 2022 enligt ovanstående

\_\_\_\_\_

## § 32

### Mötesplan 2022

#### Beslutsärende

7 januari	Träff med riksdagsledamöterna kl. 10.00-12.00 och ev. styrelsemöte kl. 13.00-15.00
3 mars	Styrelsesammanträde kl. 10.00-15.00
28 april	Förbundsfullmäktige kl. 10.00-15.00 i Boden
2 juni	Styrelsesammanträde kl. 10.00-15.00
29 september	Styrelsesammanträde kl. 10.00-15.00
1 december	Styrelsesammanträde kl. 10.00-15.00
17–18 november	Länsmötet för kommunalråd och kommundirektörer

Mötesbokningar skickas ut till samtliga ledamöter

Presidiet föreslår styrelsen besluta

Att fastställa mötesplan för 2022 enligt ovanstående

Ordförande föreslår styrelsen besluta

Att fastställa mötesplan för 2022 enligt ovanstående

Styrelsen beslutar

Att fastställa mötesplan för 2022 enligt ovanstående

## § 33

### Samlokalisering med Norrbottens Kommuner och e-nämnden

Beslutsärende

De ingående kommunerna i Norrbottens Kommuner tillika Norrbottens e-nämnd har vid flera tillfällen påpekat att en samlokalisering mellan Norrbottens Kommuner och e-nämnden skulle vara att önska ur flera olika perspektiv. Då Norrbottens Kommuner och Norrbottens e-nämnd samverkar i flera stora projekt, uppdrag och initiativ skulle det vara positivt att ha en närmare daglig kontakt tjänstepersoner emellan. Det blir även enklare att kunna skapa en mer långsiktig samverkan i löpande frågor, hitta synergier och komplettera varandras verksamhet och processer.

Samtal har förts mellan Samordnare Norrbottens e-nämnd och Förbundsdirektör Norrbottens Kommuner gällande om detta är möjligt.

E-nämnden har 2021-03-16 ärendenummer 2021/5-2.2.0.1 tagit ett inriktningsbeslut om att Norrbottens e-nämnds tjänstepersoner ska samlokaliseras med Norrbottens Kommuner i Norrbottens Kommuners lokaler när så är möjligt. Ett ärende i e-nämnden ska beredas för slutligt beslut när underlag i form av risk och konsekvensanalys, facklig dialog och beslut i Norrbottens Kommuners styrelse finns att tillgå.

Samlokaliseringen beräknas inte medföra några större merkostnader varför ingen lokalhyra/interndebitering föreslås. E-nämndens behov av utrustning, förbrukningsmaterial och dylikt föreslås fortsatt även belasta e-nämndens budget.

Presidiet föreslår styrelsen besluta

Att e-nämndens tjänstepersoner erbjuds att samlokaliseras med Norrbottens Kommuner när så är möjligt med hänsyn till pandemi och en pågående renovering av delar av lokalerna

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att e-nämndens tjänstepersoner erbjuds att samlokaliseras med Norrbottens Kommuner när så är möjligt med hänsyn till pandemi och en pågående renovering av delar av lokalerna

Styrelsen beslutar

Att e-nämndens tjänstepersoner erbjuds att samlokaliseras med Norrbottens Kommuner när så är möjligt med hänsyn till pandemi och en pågående renovering av delar av lokalerna



## § 34

### Förvaltning av gemensamma verksamhetssystem

#### Beslutsärende

Inom kommunerna har behovet av att utveckla och samordna gemensamma verksamhetssystem vuxit sig allt starkare.

För att kommunerna tillsammans ska hantera gemensamma verksamhetssystem är det av vikt att det finns en länsövergripande struktur som omhändertar frågan om organisering av förvaltning av gemensamma verksamhetssystem. För närvarande finns inte detta uppdrag inom Norrbottens Kommuner eller e-nämnden. Behov finns att utreda frågan för att fastställa i vilken organisationsform som bäst omhändertar och ansvarar för systemförvaltning. I systemförvaltning kan anses ingå områden såsom stöd i form av systemmanualer och utbildning, underhåll samt vidareutveckling av befintliga system, tillgängliggörande av support samt samordnad systemförvaltning och kopplingen till nationell infrastruktur.

I styrelsesammanträde 2021-03-04 beslutade styrelsen

att frågan gällande organisering och ansvar för förvaltning av gemensamma verksamhetssystem utreds inom Norrbottens Kommuner

att utredningen redovisas till Styrelsen i juni månad 2021

Norrbottens Kommuner har gjort en första intern utredning och genomfört ett antal dialoger, bland annat i kommundirektörsberedningen. Samtidigt har en jurist kopplats in för att utreda hur organisationsformen intresseorganisation/kommunförbund kan agera i frågor om upphandling och systemförvaltning. Arbetet har fokuserat på Norrbottens Kommuner's möjlighet att sköta systemförvaltning och har inte berört e-nämndens verksamhet.

Sammanfattning av synpunkter från dialogerna visar att resurser i framtiden ska samordnas mellan kommuner. Det ska inte finnas flera organisationer som arbetar med samma sak, dvs hanteringen bör hållas till så få aktörer som möjligt. Kommunalförbund eller andra konstruktioner som ger överbyggnad ska noga analyseras innan det bildas.

Det finns också önskemål om att Norrbottens Kommuner bör ges ett större ansvar för gemensamma satsningar. Kopplingen till den utvecklade berednings- och beslutsstrukturen och existerande nätverk lyfts här fram. Det efterfrågas enkla, flexibla lösningar som kan rymma framtidens behov.

Norrbottnens Kommuner arbetar med verksamhetsutveckling och är en regional stödstruktur kopplad till den nationella nivån inom ett stort antal områden, varför systemförvaltning i detta perspektiv med fördel kan hanteras i förbundet. Gränsen till när en annan organisationsform såsom ett kommunalförbund måste bildas för ändamålet beror av när systemförvaltning går över i myndighetsutövning. Här arbetar jurister med att titta på detta varför vi inte kan redovisa det arbetet ännu.

En fråga man måste ställa sig är om vi ska ha en organisation som gör upphandlingar och tar in extern kompetens för att genomföra dessa, samt en annan som ska sköta systemförvaltningen som följer. Det finns risk för spill av kompetens, samt att frågan om förvaltning behöver hanteras vid planeringen innan upphandlingen startar. Ska Norrbottens Kommuner vara systemförvaltare bör hela processen hanteras av förbundet så att dialog med verksamheterna om kostnadsfördelning etc. hanteras tidigt. Här behöver man då tydliggöra Norrbottens Kommuners respektive e-nämndens roller. Beslut som tas rör verksamhet och ekonomi och ska beredas i rätt fora.

Ett område som inte ingick i uppdraget men angränsar är möjligheten att sköta upphandlingar åt kommunerna. Här är svaret att Norrbottens Kommuner kan sköta upphandlingar åt kommunerna i länet, med hjälp av fullmakter från kommunerna. Detta görs i nuläget i Skånes Kommuner. I Norrbotten har en separat organisation för detta skapats inom e-området, e-nämnden. Norrbottens Kommuners berednings- och beslutsorganisation är separerad från e-nämndens varför det i länet finns parallella processer.

Presidiet föreslår styrelsen besluta

- Att fortsatt utreda förbundets möjligheter att arbeta med systemförvaltning och dess koppling till myndighetsutövning
- Att tillsätta en arbetsgrupp som tar fram en vision för framtida samverkan mellan kommunerna i länet och hur denna skulle organiseras enkelt, kostnadseffektivt och flexibelt
- Att redan påbörjade upphandlingar och systemförvaltning av dessa hanteras i särskild ordning enligt vad som beslutats vid initiering av respektive upphandling i avvaktan på en framtida modell

18 (29)

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

- Att fortsatt utreda förbundets möjligheter att arbeta med systemförvaltning och dess koppling till myndighetsutövning
- Att tillsätta en arbetsgrupp som tar fram en vision för framtida samverkan mellan kommunerna i länet och hur denna skulle organiseras enkelt, kostnadseffektivt och flexibelt
- Att redan påbörjade upphandlingar och systemförvaltning av dessa hanteras i särskild ordning enligt vad som beslutats vid initiering av respektive upphandling i avvaktan på en framtida modell

Styrelsen beslutar

- Att fortsatt utreda förbundets möjligheter att arbeta med systemförvaltning och dess koppling till myndighetsutövning
  - Att tillsätta en arbetsgrupp som tar fram en vision för framtida samverkan mellan kommunerna i länet och hur denna skulle organiseras enkelt, kostnadseffektivt och flexibelt
  - Att redan påbörjade upphandlingar och systemförvaltning av dessa hanteras i särskild ordning enligt vad som beslutats vid initiering av respektive upphandling i avvaktan på en framtida modell
- \_\_\_\_\_

## § 35

### Förstärkning Norrbottens Kommuner från bankmedel

Beslutsärende

Förbundet Norrbottens Kommuner har behov av att stärka upp verksamheten med personella resurser som stöd för arbetet med Inriktning 2019–2022 samt mål kopplade till Agenda 2030. För närvarande befinner sig verksamheten i ett läge med många nya uppdrag och en viktig roll i att arbeta för kommunerna i Norrbotten på lokal och regional nivå.

Förbundet har under många år byggt upp en buffert av bankmedel som bör användas för att stärka förbundets verksamhet till gagn för kommunerna. Revisorerna har påpekat att bankmedel bör minskas och förbundet har ambitionen att göra så.

Presidiet föreslår styrelsen besluta

Att del av bankmedel motsvarande upp till två helårstjänster för en tidsperiod av 4 år kan tas i anspråk för anställningar inom förbundet kopplade till Inriktning och Agenda 2030

Ordförande föreslår styrelsen besluta

Att del av bankmedel motsvarande upp till två helårstjänster för en tidsperiod av 4 år kan tas i anspråk för anställningar inom förbundet kopplade till Inriktning och Agenda 2030

Lage Hortlund, (SD), yrkar avslag till förslaget.

Claes Nordmark, (S), Sven Tornberg, (C), Jeanette Wäppling, (V), yrkar bifall till förslag till beslut.

Sara Lundberg, (S), yrkar bifall till förslag till beslut, med justering att refererar till det egna kapitalet i stället för bankmedel.

Helena Stenberg, (S), yrkar bifall till förslag till beslut, med justering ”till den av styrelsen beslutad Inriktning 2019–2022”.

Ordförande föreslår justering av att-sats till följande:

Att del av bankmedel motsvarande upp till två helårstjänster för en tidsperiod av 4 år kan tas i anspråk för anställningar inom förbundet kopplade till aktuell Inriktning, beslutad av förbundet, och Agenda 2030

Anne Jakobsson, (S), Carina Sammeli, (S), Thomas Egmark, (S), Jeanette Wäppling, (V), Sara Lundberg, (S), yrkar bifall till förslag till beslut  
Isak Utsi, (S), yrkar bifall till förslag till beslut med justering av ordet bankmedel till ”eget kapital”.

Ordförande presenterar föreliggande förslag och ställer de mot varandra

- a) Avslagsförslag från Lage Hortlund, (SD)
- b) Förslag till beslut - Att del av eget kapital motsvarande upp till två helårstjänster för en tidsperiod av 4 år kan tas i anspråk för anställningar inom förbundet kopplade till aktuell Inriktning, beslutad av förbundet, och Agenda 2030

Ordförande frågar om styrelsen kan bifalla förslaget b)

Ordförande frågar om styrelsen kan avslå förslag b)

Ordförande finner att styrelsen bifallit förslaget b)

Styrelsen beslutar

Att del av eget kapital motsvarande upp till två helårstjänster för en tidsperiod av 4 år kan tas i anspråk för anställningar inom förbundet kopplade till aktuell Inriktning, beslutad av förbundet, och Agenda 2030

—

## § 36

### Hjälpmedelsförsörjning - Organisationsformer

Information av Eva Lakso, Avdelningschef

Kommunerna i Norrbotten och Region Norrbotten har under många år haft ett gemensamt samverkansavtal gällande hjälpmedelsförsörjningen till länets medborgare. I december månad 2020 har Region Norrbotten sagt upp samverkansavtalet, då lagstiftningen förändrats vilket medför att hanteringen behöver utredas för att vara juridiskt korrekt. Uppsägningstiden gäller till 2021-12-31.

Politiska samverkansberedningen har i december månad 2020 beslutat att frågan ska utredas med målet att utarbeta en samverkansmodell som är patientsäker och juridiskt korrekt. Avrapportering ska ske till Politiska samverkansberedningen 2021-05-27.

Norrbottnens Kommuner och Region Norrbotten har en nära samverkan i frågan för att utreda möjliga organisationsformer, där även juridisk expertis anlitas. De organisationsformer som utreds som möjliga samverkansmodeller är gemensam nämnd, kommunalförbund och gemensamt aktiebolag.

I nuläget finns det en rapport framtagen och arbetsgruppen har ett förslag på organisationsform. Den planerade återrapporteringen till Politiska samverkansberedningen har inte genomförts med anledning av att Region Norrbotten meddelat att de har behov av vidare utredning gällande styrning och ledning, vilket beräknas vara klart vecka 23. Rapporten förväntas skickas ut därefter.

Den tänkta tidsprocessen att ha en ny organisation på plats till första kvartalet 2022 ser i dagsläget ut att bli förskjuten. Region Norrbotten är positiva till att förlänga det uppsagda avtalet till att en ny samverkansorganisation är beslutad och implementerad.

Förslag till beslut

Att informationen, med godkännande, läggs till handlingarna

Ordförande föreslår styrelsen besluta

Att informationen, med godkännande, läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att informationen, med godkännande, läggs till handlingarna

## § 37

### Nära vård och omsorg – Målbild

*Handlingar: Målbild Nära Vård och omsorg i Norrbotten Bilaga*

#### Beslutsärende

Politiska samverkansberedningen för hälsa, vård, omsorg och skola (Polsam) beslutade 2020-12-16 att anta en process i arbetet mot en gemensam målbild för omställningen till en nära vård och omsorg. Ett förslag till en gemensam målbild redovisades till Polsam 2021-05-27.

Under våren 2021 har ett omfattande arbete genomförts i de fyra länsdelarna med workshops genom aktivt deltagande från kommunerna och Region Norrbotten, medborgarna och privata aktörer. Arbetet har förutom förslag till målbild utmynnat i en utmaningsformulering och vision. Ansatsen är att målbilden ska svara upp mot utmaningsformuleringen.

#### Utmaningsformulering

*Vi vill genom samverkan, tilltro och respekt för varandra skapa en sammanhållen vård och omsorg som utgår från personens behov och resurser, där ekonomi, lagar och avtal samt organisatoriska gränser och ledarskap inte hindrar utan stöttar arbetet.*

#### Vision

*God hälsa och upplevelse av välbefinnande oavsett mina förutsättningar och geografisk plats*

#### Målbild



SAMMANTRÄDESDATUM  
2021-06-03

Målbilden är grunden till fortsatt utveckling i samverkan mellan länets kommuner och Region Norrbotten. Målbilden kommer ligga till grund för utformning av en strategi för Nära vård och omsorg med tillhörande färdplan.

Polsam beslutade 2021-05-27 att anta den gemensamma målbilden vilken nu föreslås beslutas av respektive huvudman enligt ordinarie beslutsprocess.

#### Förslag till beslut

Att Styrelsen inom Norrbottens Kommuner rekommenderar kommunerna att anta målbilden för en Nära vård och omsorg

#### Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att Styrelsen inom Norrbottens Kommuner rekommenderar kommunerna att anta målbilden för en Nära vård och omsorg

#### Styrelsen beslutar

Att Styrelsen inom Norrbottens Kommuner rekommenderar kommunerna att anta målbilden för en Nära vård och omsorg

—



## § 38

### Rapport från respektive ordförande

#### - Rapport från Kulturbedning

Anne Jakobsson rapporterar om beredningens arbete. Under perioden 2019–2021 arbetar kulturbedningen med ett antal frågor som Temat för 2021 är Demokrati 100 år, Kulturpolitiskt positionspapper norrlandslänen, antagandet av en Nationell biblioteksstrategi, tillvarata Nationella minoriteter och urfolk.

En enkät, besvarad av kulturbedningen, om vilka frågor som är viktiga att arbeta med framöver redovisades. Där framkom vikten av samverkan för säkerställande av en levande kultur i hela länet, hur ska vi nå en större del av befolkningen, stötta arrangörer, få en större mångfald av amatör och professionella verksamheter och hur ska vi ställa om och anpassa oss med tanke på coronapandemin, mer gemensam information från kommunerna om vad man arbetar med, se kulturen ur ett politiskt perspektiv. Vidare framkom en oro inom kulturbedningen hur regionens besparingar slår mot kulturpolitiken och vilka konsekvenser det får infrastrukturellt för svagare områden i länet. Vidare fanns det kommentarer om att diskutera kulturbedningens uppdrag, arbetssätt och förväntningar hitta nya former och sätt att stötta kulturlivet i Norrbotten. Fråga våra medborgare vilka förväntningar som finns på kulturbedningen och den kultur som erbjuds.

Under 2020–2021 har det arbetas med kultur för barn- och unga. Det har visat sig att under den här tiden har kulturskolorna haft stor betydelse. Länsungdomsrådet har gett uppdrag till kulturbedningen att be kommunerna utse en eller två representanter att ingå i Länsungdomsrådet. Dans i Nord, Polarbibblo, Ung scen i Norr arbetar mot målgruppen barn-och unga.

Riksteaterföreningar finns i hela Norrbotten och deras aktiviteter har med anledning av pandemin varit låg.

Andra aktiviteter är bland annat att nå unga filmskapare i Tornedalen, Poddteater där syftet är att väcka och ta tillvara ungas intresse för den tornedalska kulturen och språket meänkieli.

#### -Rapport från Politisk samverkansberedning

Beatrice Öman rapporterar från beredningens arbete. Av rapporten framgår aktuella punkter.

SAMMANTRÄDESDATUM  
2021-06-03

Framtagandet av målbild för Nära vård och omsorg är klart och den kommer ligga till grund för utformning av en strategi för Nära vård och omsorg med tillhörande färdplan. Att nå målbilden handlar om att utgå från de kommunala förutsättningar, vilket innebär att primärvården i tex Boden spelar en annan roll än för primärvården i tex Arjeplog. Syftet är detsamma där samarbetet behöver var anpassat utifrån de lokala förutsättningarna. Målbilden min hälsa, mitt välbefinnande och min välfärd ska nås på ett jämlikt sätt men på olika sätt.

Stora konkreta frågor som diskuteras är hjälpmedelsavtalet och materialförbrukningsavtalet som är uppsagda. Det som har skett är att Norrbottens Kommuner och Region Norrbotten tillsammans med ansvariga tjänstepersoner fick i uppdrag av Politisk samverkansberedningen att se över möjliga lösningar på avtal och organisationsformer. Förslag på en lösning har arbetats fram men regionen är inte i mål och därav är lösningen försenad.

Medskick till styrelsen är att eftersom Nära vård och omsorg är en revolution och något som kommunerna ser positivt på och vill ha, är det inte så lätt just nu att få till avtal kring upphandlingar och nya organisationsformer.

Samtidigt pratar vi om Nära vård för barn-och unga, psykisk ohälsa och samsjuklighetsutredningen, vilket handlar om att det inte bara är äldre som inte ska behöva åka in till sjukhuset utan det gäller hela befolkning som i framtiden kommer att ha en hel annan vård.

Medskick till styrelsen från länsträffen för socialnämndsordföranden och vice ordförande är att deltagandet har minskat. Viktigt att vara med vid länsträffarna för att ta del av informationen som tex målbild för Nära vård och omsorg när nu rekommendationen går ut till kommunerna för beslut.

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att rapporterna läggs, med godkännande, till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att rapporterna läggs, med godkännande, till handlingarna

## § 39

### Delgivningar

Protokoll Socialberedning 2021-01-20  
Protokoll Barn- och utbildningsberedning 2021-01-20  
Protokoll Valberedning 2021-03-18  
Protokoll Tillväxtberedning 2021-03-19  
Protokoll Gemensam beredning 2021-04-13  
Protokoll Politisk samverkansberedning 2021-04-20

Yttrande över Skogsutredningen- Stärkt äganderätt flexibla skyddsformer och naturvård i skogen (SOU 2020:73)

Skrivelse Säkra alla Norrbottningars tillgång till god tandhälsa!

Remissvar Norrbottens Kommuner över SOU 202078 Tillgängliga stränder – ett mer differentierat strandskydd

Ordföranden föreslår styrelsen besluta

Att delgivningarna, med godkännande, läggs till handlingarna

Styrelsen beslutar

Att delgivningarna, med godkännande, läggs till handlingarna

\_\_\_\_\_

## § 40

### Övriga frågor

- Riksskatt  
Jeanette Wäppling, (V) lyfter frågan om ett gemensamt remissvar. Det har gått ut en e-post till medlemmarna i Kommuninvest ekonomisk förening. Regeringen har lagt fram ett förslag till lagrådsremiss för så kallad riksskatt det vill säga skatt på offentlig sektor. Förslaget är ute på remiss med svar senast 18 juni. För Kommuninvest skulle genomförandet av förslaget innebära att de omfattas fullt ut av skatten och få en tillkommande kostnad på ca 280 miljoner kronor för 2022 och ca 30 miljoner kronor för 2023 och framåt. Detta jämför Kommuninvest med sin kostnad för hela sin verksamhet till en kostnad på ca 250 miljoner kronor för i år 2021.

Ordförande föreslår, efter samråd med förbundsdirektör och att kansliet har en hög arbetsbelastning, att respektive kommun själv svarar på remissen med tanke på den korta svarstiden.

Efter dialog om vikten att göra ett gemensamt remissvar landar frågan i att Jeanette Wäppling kontaktar Kommuninvest för att få ett gemensamt underlag. Därefter skickas det av kansliet till respektive ordförande för kommunstyrelse för underskrift.

- Arbetsintegrerat lärande, AIL.  
Kajsa Myrberg, Förbundsdirektör, lyfter frågan från samtliga kommunernas skolhuvudmän om en gemensam skrivelse till Utbildningsdepartementet från Norrbottens Kommuner för beslut. Det handlar om lagstiftningen för att kunna starta arbetsintegrerad lärarutbildning snabbt, redan till hösten 2022, för att inte behöva bromsa det pågående projektet med AIL. Mer information finns under § 28 Rapport från förbundsdirektör i detta protokoll.

Ordförande föreslår styrelsen besluta

Att ordförande för Norrbottens Kommuner skriver under en gemensam skrivelse till Utbildningsdepartementet gällande arbetsintegrerat lärande, AIL

Styrelsen beslutar

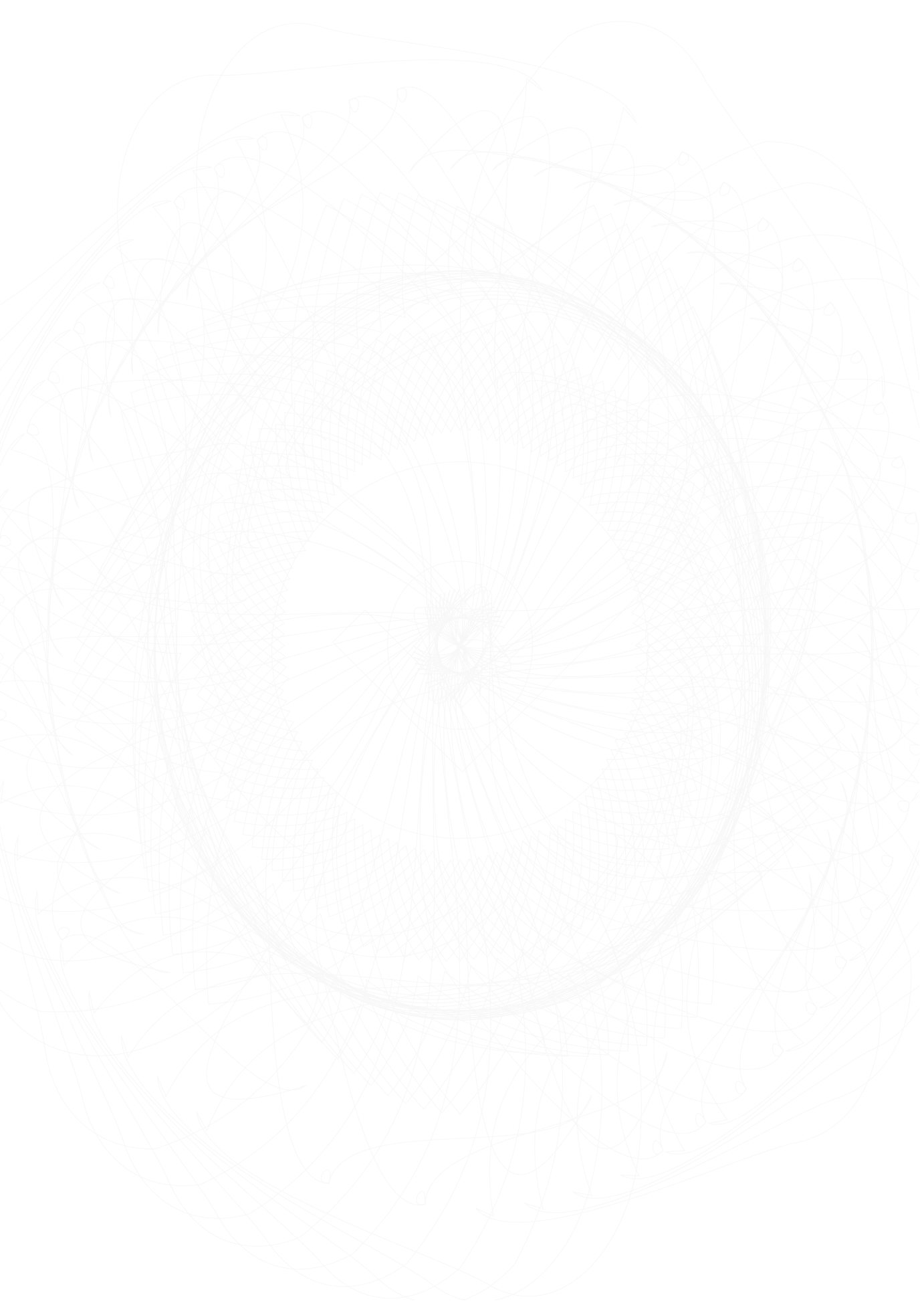
Att ordförande för Norrbottens Kommuner skriver under en gemensam skrivelse till Utbildningsdepartementet gällande arbetsintegrerat lärande, AIL

## § 41

### Avslutning

Ordförande tackar för deltagandet och avslutar sammanträdet.

\_\_\_\_\_



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.