

NORRBOTTENS KOMMUNER PRESENTERAR

Växa ELLER krympa

Årets viktigaste konferens 2020

En återkommande kunskapsarena för kommunerna. Hur kan innovation, tillit och samverkan i offentlig sektor bidra till att möta framtidens samhällsutveckling

TID OCH PLATS

6-7 maj 2020 på Kulturens Hus i Luleå.
Cirka 15 minuters taxiresa från Luleå
Airport.

ANMÄLAN

Sista anmälningsdag 9 april 2020. Vi reserverar oss för att konferensen eller vissa seminarier kan bli fullbokade innan dess.

Anmälan är bindande men platsen kan överlätas till en annan deltagare. Logi bokar var och en själv. Du anmäler dig på www.norrbottenskommuner.se under meny kurs och konferens.

KOSTNAD

Konferensen kostar 2 300 kr. I avgiften ingår föreläsningar samt fika, lunch och middag. Samtliga priser är exklusive moms.

INFORMATION

All information hittar du på vår hemsida www.norrbottenskommuner.se

ARRANGÖR

Norrbottens Kommuner

MÅLGRUPP

Konferensen vänder sig i första hand till beslutsfattande personer inom kommuner, myndigheter och organisationer som på ett eller annat sätt arbetar med att skapa attraktiva hållbara samhällen genom samverkan.



Moderator: *Pernilla Ström*

Har en bakgrund som ekonom och journalist och verkar som småföretagare och samhällsdebattör

Program 6 maj

09.00-10.00 **Registrering och fika**

10.00-10.20 **Välkommen!**

Kajsa Myrberg, direktör Norrbottens Kommuner samt ordförande för Norrbottens Kommuner

10.20-10.50 **Starkare kommuner – med kapacitet att klara välfärdsuppdraget**

Sverker Lindblad, ämnesråd vid Näringsdepartementet och tidigare huvudsekreterare i Kommunutredningen

Polariseringen mellan Sveriges kommuner ökar och det blir allt svårare för många kommuner att klara välfärdsuppdraget då ekonomin och personalförsörjningen blir alltmer ansträngd. Den parlamentariskt sammansatta kommunutredningen som överlämnade sitt slutbetänkande till regeringen i februari 2020 har analyserat olika åtgärdsalternativ och lagt förslag på insatser som kan stärka den kommunala kapaciteten på både kort och lång sikt.

10.50-11.20 **Hur kan kommunernas kapacitet stärkas för att möta samhällsutvecklingen?**

Lena Micko, Civilminister

Kommunerna står inför svåra utmaningar bl.a. till följd av den demografiska utvecklingen och urbaniseringstakten. Vad behövs för eventuella strukturförändringar eller andra åtgärder för att klara det framtida kommunala uppdraget? Räcker det med utvecklad avtalsamverkan och digitaliseringen i offentlig sektor för att klara att leverera välfärd och samhällsservice? För att kommunerna på sikt ska kunna klara kompetensförsörjningen behövs en strategi för att stärka kommunernas kapacitet att fullgöra sina uppgifter inför framtiden.

11.25-12.10 **Dialogsamtal – Det kommunala uppdraget?**

Moderator Pernilla Ström

Dialogsamtal mellan kommunalråd och Civilminister Lena Micko

12.10-13.10 **Lunch**

13.05-13.25 **Musik - Framnäs folkhögskola**

13.25-14.05 **Omställningsförmåga i offentlig sektor**

Adrian Solitander, Utlysningsansvarig Civic tech, Vinnova

Behovet av en mer innovativ och innovationsdrivande offentlig sektor har ökat i takt med förändringstakten och komplexiteten i samhällsutvecklingen. För att lösa stora samhällsutmaningar genom systeminnovation behöver vi öka omställningsförmågan och arbeta för att utveckla gränssnitten mellan teknik, etik, upphandling, lagar och regler.

14.10-15.00 **Ökade skillnader – samhällets ödesfråga**

Emma Leijnse, journalist Sydsvenskan Malmö och författare

Varför lyckas tjejer bättre i skolan än killar? Varför utbildar sig kvinnor mer än män, och vad får det för konsekvenser? Könsskillnaden, men även andra skillnader mellan elever på gruppnivå, ökar i den svenska skolan. Det påverkar både skolans vardag, elevernas fortsatta liv och samhället i stort.

15.00-15.30 **Fika**

15.30-16.15 **Tillit som grund för samverkan och utveckling**

Louise Bringselius, filosofie doktor och docent i organisation och ledning vid Lunds universitet. Tidigare forskningsledare i Tillitsdelegationen

Det har funnits en övertro på reglering och styrning som i praktiken har motverkat samverkan, utveckling och lärande. Forskning visar att vi i stället behöver öka tonvikten vid tillit som styrprincip. Tillitsbaserad styrning innebär att vi i högre grad utgår från behoven i kärnuppdraget och om människors omdöme. Arbetsättet kan kopplas till bättre resultat och bättre arbetsmiljö samt utgör grunden för samverkan. Konkreta rekommendationer och förslag ges på hur tilliten kan stärkas med konkreta insatser.

16.15-17.00 **Dialogsamtal – Kommunerna och framtida samhällsutveckling**

Moderator Pernilla Ström

Dialogsamtal med kommunalråd

19.30- **Middag Kulturens Hus**

Program 7 maj

08.30-08.35 **Inledning**

Moderator Pernilla Ström

08.35-09.15 **Styrningens svängrum – reflektioner och råd på vägen**

Ulf Rambergj, docent och forskningsledare för KEFU Ekonomihögskolan, Lunds universitet

Managementlitteraturen har fyllt många hyllmeter med böcker om vad som skapar framgångsrika organisationer. Från dessa kan åtminstone två saker konstateras. För det första är det inte enkelt att skapa organisatorisk framgång. För det andra är det svårt att skapa långsiktig framgång. Vad är egentligen möjligt att råda över själv när svängrummet för styrning kontinuerligt förändras av såväl interna som externa förutsättningar?

09.15-09.45 **Det framgångsrika Sverige skapas lokalt**

Staffan Isling, VD för Sveriges Kommuner och Regioner

SKR:s perspektiv på vilka utmaningar kommunerna står inför och vilka åtgärder som behövs för att kommunerna ska klara sitt uppdrag. Med avstamp i en framtidsanalys som SKR har gjort och som kopplar till aktuella frågor som Kommunutredningen, samverkan mellan kommuner och regioner och hur SKR som organisation kan förbättra sitt medlemserbjudande.

09.45-10.15 **Fika**

10.15-12.15 **Parallella seminarier**

12.15-13.15 **Lunch**

13.15-13.55 **Lyckosamt mellankommunalt samarbete**

Kristofer Svensson, Kommunchef Mariestads kommun

De tre västsvenska kommunerna Mariestad, Töreboda och Gullspång (MTG) har ett av landets mest långtgående mellankommunala samarbeten. Syftet är att stärka kommunernas kapacitet i grunduppdraget men även att driva de strategiska utvecklingsfrågorna tillsammans. Erfarenheter och reflektioner kring framgångsfaktorer och fallgropar i arbetet presenteras. Kommunutredningens tankar kommer nu att prövas för att stimulera en utökad samverkan mellan kommuner.

13.55-14.30 **Dialogsamtal – Framtidsvision för Norrbotten**

Moderator Pernilla Ström

14.30-14.45 **Avslut och fika**

Ordförande Norrbottens Kommuner

Parallella seminarier

10.15-10.55 **pass 1**

1 a) Planering och design av socialt hållbara bostadsområden och attraktiva platser

Malin Eriksson, docent i Socialt arbete Umeå universitet, Eugenia Segerstedt, doktorand i Arbetsvetenskap Luleå tekniska universitet

Seminarier kommer att behandla planering och design av socialt hållbara bostadsområden och hur människor konstruerar "plats" som socialt hållbar och attraktivt. Seminarier har formen av en gemensam reflektion utifrån resultat och insikter från forskarnas studier.

1 b) Vi går från ord till handling

Lena Ekh, Kommundirektör Haparanda kommun, Peter Juntti, Kommundirektör Övertorneå kommun

Haparanda och Övertorneå har inlett ett aktivt samarbete inom flera olika områden. Det handlar bland annat om myndighetsutövning inom socialtjänsten och virtuell löneadministration. Även fler områden är under utredning för samarbete mellan kommunerna. Syftet med samarbetet är effektivisering, kvalitetssäkring och att säkerställa kompetensförsörjningen för framtiden.

1 c) Nyordning i arbetsmarknadspolitiken?

Roy Melkert, sektionschef för arbetsmarknad och utbildning, Sveriges Kommuner och Regioner

Arbetsmarknadspolitiken i Sverige står inför en omfattande reformeringsprocess som skall vara sjuösatt till 2022. Hur kommer detta att påverka kommunerna? Frågorna är många men svaren är ännu få. På detta pass ges inspel och insikt från SKR om deras tankar om framtiden.

1 d) Prislappsmodellen – att budgetera på ett nytt sätt i kommuner

Bengt-Olof Knutsson, Sveriges Kommuner och Regioner samt Britta Flinkfeldt, Kommunråd Arjeplogs kommun

Många politiker känner igen sig i att en budget läggs med blicken i backspegeln. Oron för hur man vet att man ligger rätt i sina anslag kan vara något man ligger vaken för. SKR har tillsammans arbetat med några mindre kommuner i landet för att ta fram en ny budgetmodell.

Parallella seminarier

11.00-11.35 pass 2

2 a) Hållbar målstyrning

Jaana Moberg, Kvalitetsledare Gällivare kommun

Gällivare kommun har genomfört ett lyckat utvecklingsarbete med sin målstyrningsprocess. En tillitsbaserad målstyrning med färre mål och en tydlig koppling till hållbarhet och Agenda 2030 är resultatet. Grundtanken är att utvecklingsarbete i Gällivare kommun ska leda till ökad hållbarhet.

2 b) Kommunala utvecklingsindikatorer

Mats Jakobsson filosofie doktor och vetenskaplig ledare vid FoUI, Norrbottens Kommuner

Vid seminariet presenteras resultat och erfarenheter från arbetet med att ta fram utvecklingsindikatorer för kommuner. Indikatorerna korresponderar framförallt mot mätbara dimensioner och effekter som anges i Regional utvecklingsstrategi (RUS).

2 c) ChatPal – AI-teknologi som stöd till välfärdsprofessionella för att främja ungas psykiska hälsa

Niklas Pekkari, doktorand i Arbetsvetenskap, Luleå tekniska universitet, Catrine Kostenius professor i hälsovetenskap och flexitforskare Luleå tekniska universitet/ Norrbottens Kommuner

Några växande samhällsutmaningar i Sverige och Norrbotten, speciellt i glesbygd, är svårigheterna att kompetensförsörja välfärdssektorn och ökande psykisk ohälsa bland unga. ChatPal-projektet kommer att utveckla en dygnet-runt-tjänst med syfte att främja ungas psykiska hälsa genom att erbjuda tidigt stöd. ChatPal kan ses som en artificiell kollega som potentiellt kan minska välfärdsprofessionellas arbetsbelastning genom att minska flödet av unga i behov av stöd via traditionella kanaler.

2 d) Ledarskap för jämställda kommuner

Tommy Nilsson, kommunstyrelsens ordförande i Kalix kommun, Karin Forsman, utvecklingsledare Norrbottens Kommuner

Hur går det med jämställdhetsarbetet för kommunerna i Norrbotten? Kalix är en av fem kommuner i Norrbotten som genom deltagande i utvecklingsarbetet "På väg mot jämställda attraktiva kommuner" gör ett ryck i jämställdhetsarbetet. Ledarskap är viktigt i utvecklingsarbete i allmänhet, men är det extra viktigt när det gäller jämställdhet?

Parallella seminarier

11.40-12.15 pass 3

3 a) Begreppen förändras - förnyelsebehoven består

Johan Hörnemalm, projektets processledare och Inger Kyösti, projektkontoret, Kommunledningsförvaltningen Piteå kommun

Förändringstrycket på offentlig sektor är stort. Samtidigt trendar nya begrepp och koncept för att leda, organisera och förnya verksamheter. Innovation och innovationsledning är exempel på detta. Inom Vinnovas och SKRs program "Idéslussar i kommuner" har Piteå drivit projekt för att testa och utveckla innovationsarbete. På seminariet delar Piteå sina lärdomar, med fokus på viktiga förutsättningar, som samverkan och processtödjande insatser.

3 b) Stratus – främja kommunernas energi- och klimatarbete

Isabella Katsimenis, projektledare Energikontoret Norr

Energikontor Norr presenterar det strategiska energi- och klimatarbetet som pågår i tolv av kommunerna i Norrbotten genom projektet Stratus. Arbetet består av att göra kartläggningar och främja strategiskt fokus inom områdena övergripande klimatstrategi, solel och fossilfri fordonsflotta.

3 c) Växjölyftet – för full sysselsättning

Oliver Rosengren, Kommunalråd Växjö kommun och ordförande i Nämnden för arbete och välfärd

Ett trepartslöfte mellan det offentliga, Växjöborna och arbetsgivarna. Växjölyftet omfattar tre åtaganden; arbetslinje, arbetsmarknad och arbetskraft för alla Växjöbor. Växjö har de senaste åren minskat kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd med 35 procent per invånare.

3 d) Nydanande utbildningar

Lena Nyström, utvecklingsledare Norrbottens Kommuner

För att motverka bristen på personal inom flera yrkesgrupper inom skola, vård och omsorg behöver utbildningsanordnare och arbetsgivare ompröva arbetsformer och samarbeta för kreativa och hållbara lösningar. Skulle en sådan lösning kunna vara att studenten exempelvis studerar till lärare och samtidigt jobbar halvtid på en skola?

Några av våra föreläsare:

LENA MICKO är socialdemokratisk politiker, född i Västerbotten. Sedan den 1 oktober 2019 är hon civilminister. Micko har varit kommunalråd i Linköpings kommun och ordförande för Sveriges Kommuner och Landsting 2015 till 2019. En av civilministerns uppgifter är att arbeta för att kommuner och regioner har förutsättningar för att klara uppdragen, inte minst när det gäller att kunna erbjuda medborgarna en god och tillgänglig



SVERKER LINDBLAD är ämnesråd vid Näringsdepartementet och tidigare huvudsekreterare i Kommunutredningen. Sverker Lindblad har lång erfarenhet från arbete med regional analys och utveckling vid Näringsdepartementet och statliga myndigheter. Han har medverkat i två Långtidsutredningar och analyserat urbaniseringens och demografins effekter på kommunernas och regionernas utveckling. Under perioden februari 2017 till februari 2020 var han Kommunutredningen huvudsekreterare.



EMMA LEIJNSE är journalist på Sydsvenskan i Malmö, och författare med skola och utbildning som bevakningsområde. Förutom två reportageböcker ("Godkänt?" 2012 och "Fördel kvinna" 2017) har hon även sommarpratats kring utmaningarna i dagens svenska skola.



ADRIAN SOLITANDER arbetar som utlysningansvarig vid Vinnova. Bland annat med satsningen på Civic tech – digitala tjänster för stärkt förtroende mellan medborgare och offentlig sektor. Vinnova arbetar för att lyfta innovationsfrågorna till strategisk nivå i offentliga organisationer och bidrar genom att vara en neutral expertmyndighet med legitimitet att föra samman aktörer med olika perspektiv.



STAFFAN ISLING är VD för Sveriges Kommuner och Regioner. Islings senaste uppdrag var som regiondirektör i Region Uppsala och han har tidigare bland annat varit kommundirektör i Örebro samt kommunchef i Tyresö, Haparanda och Gällivare.



LOUISE BRINGSELIUS är filosofie doktor och docent i organisation och ledning vid Lunds universitet. Hon var forskningsledare i Tillitsdelegationen 2017 till 2019 och ansvarade i den rollen för utvecklingen av utredningens vägledande principer, definitioner, m.m. Idag leder hon den akademiska fortsättningen, i form av Akademin tillitsnätverk. Louise är också författare, ledarkrönikör och aktiv samhällsdebattör. Har bl a skrivit boken "Tillit – en ledningsfilosofi för framtidens offentliga sektor" och i vår släpptes hennes nya bok om vägar till en god kultur.



ULF RAMBERG är docent och forskningsledare för Rådet för kommunalekonomisk forskning och utbildning, KEFU, vid Ekonomihögskolan, Lunds universitet. Han har under flera år forskat om framgångsrika strategier för kommunal organisation och styrning. Tillsammans med Josefina Syssner och Sören Häggroth är Ramberg redaktör för antologin "Att äga framtiden. Perspektiv på kommunal utveckling".



KRISTOFER SVENSSON är kommunchef i Mariestads kommun, Västra Götaland, med drygt 15 000 invånare. Kommunchefen har det övergripande ansvaret att på uppdrag av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige driva och utveckla samarbetet mellan kommunerna Mariestad, Töreboda och Gullspång.

