

ÅRSREDOVISNING

2010

# ÅRSREDOVISNING 2010

## Innehåll

1.	Inledning	2
1.2	Sammanfattning	3
1.3	Allmänt	4
1.4	Vision	5
1.5	Verksamhetsidé	5
2.	Uppdraget	6
3.	Uppgifter	8
3.1	Prioriterade uppgifter	9
3.1.1	Hållbar tillväxt och utveckling	9
3.1.2	Infrastruktur	11
3.1.3	Socialtjänst	13
3.1.4	Barn- och utbildning	17
3.1.5	Regionfrågan	22
3.1.6	MediaCenter Norrbotten	22
4.	Särskild intressebevakning	25
4.1	Skatteutjämning	25
5.	Projekt	26
5.1	FoU Norrbotten	28
5.2	Folkhälsoprojektet	29
5.3	Implementering av riktlinjer inom missbruks- och beroendevård	30
5.4	Hospitering med utbildningsinslag, kartläggning av utbildningsbehov för långsiktig utbildningsplan.	33
5.5	IT-samverkan inom vård och omsorg	34
5.6	BD- POP	36
5.7	Låt vildlaxen vandra hem	38
5.8	Vattensamverkan Norr II (Projekt Vattenråd Norr)	39
5.9	Ungdomsprojektet 2010	41
6	Uppföljning	43
6.1	Styrelsens prioriterade uppgifter	44
6.2	Nätverksträffar	44
6.3	Kurser och konferenser	44
6.4	Resfria möten	44
6.5	Kulturfrågor	45

## Bilaga:

Resultat och balansräkning

# 1

## INLEDNING

Föreliggande dokument utgör Kommunförbundet Norrbottens årsredovisning för 2010. Redovisningen bygger på den verksamhetsplan som beslutades i december 2009, vilken fastställts av fullmäktige i april. Redovisningen begränsas till att omfatta en uppföljning av vidtagna åtgärder kopplat till styrelsens prioriterade uppgifter, verksamhet inom MediaCenter Norrbotten, våra viktigaste projekt samt en ekonomisk redovisning, bilaga 1. Förbundet har genomfört en mängd aktiviteter därutöver som till exempel att anordna studieresor för kommunala nätverk, nationellt och internationellt, mm.

## 1.2 Sammanfattning

Styrelsen har sammanträtt vid fem tillfällen. Förbundsfullmäktige genomfördes 2010-04-29 i Överkalix. Under året har styrelsen vid två tillfällen genomfört ett utbyte med Region Västerbotten avseende frågan om att bilda Region Norrbotten som ett Kommunalt Samverkansorgan. Ett studiebesök vid Region Skåne har genomförts av kommuncheferna. Vid styrelsemötet i oktober beslutades att inbjuda Norrbottens läns landsting att delta i arbetet. Svar har ej inkommit per 12-31.

Under hösten har ett omfattande arbete genomförts för att formulera mål och uppdrag inför den kommande mandatperioden. Styrelsen beslutade om inriktningen vid mötet i december.

Inom området hållbar tillväxt och utveckling har det under året arbetats i olika politiska nätverk som Europaforum Norra Sverige och NSPA nätverket för att stärka norra Europas ställning på EU nivå. En position för norra Sverige tillsammans med norra Norge och norra Finland har presenterats i Bryssel med löfte om fortsatta möten inför den framtida sammanhållningspolitiken. Inom området kommunikationer har remissyttranden inlämnats där Botniska korridoren är ett exempel på betydelsen av att arbeta i breda nätverk för att få gehör på nationell nivå och EU nivå. Regionalt har arbetet inom energi- och klimatområdet fortsatt för förverkligande av den antagna strategin samt åtgärdsplanen.

Inom socialtjänsten har under hela året ett intensivt arbete genomförts med landstinget. Det har handlat om såväl nationella som regionala och lokala frågor, ofta kopplade till gränssnitt och samverkan om gemensamma vård- och omsorgsfrågor. Som exempel kan nämnas de nationella satsningarna inom området, lokala länsfrågor vilka har bearbetats och utvecklats, bl.a. gemensamma riktlinjer för samverkan och gemensamma utbildningar är genomförda. Avtalet om enklare sjukvård upphörde vid årsskiftet och trots ett omfattande arbete lyckades parterna inte nå ett nytt avtal. Statens satsningar på nationella riktlinjer och kompetensutveckling inom socialtjänsten, främst missbruks och beroende vård och psykiatri, har pågått under året. Etablering av socionomutbildning i Norrbotten blev klart under året i samverkan med Umeå universitet .

Under året har projektet Strategiskt folkhälsoarbete i Norrbotten genererat ett beslut i Kommunförbundets styrelse att folkhälsofrågorna ska vara en prioriterad uppgift för förbundet under kommande mandatperiod.

Inom barn och utbildningsområdet har året kommit att präglas av arbetet med alla skolreformer. Konferenser och nätverksmöten har handlat om implementeringsfrågor och framtida skolutveckling. Planering och genomförande av för kompetensutvecklingsinsatser har också tagit stor del i anspråk exempelvis en ny gymnasieskola, nytt betygssystem mm. Kommunförbundet hade ansvar för genomförandet av Aktuell skolpolitik, som genomfördes i augusti med ett stort antal deltagare från Norr- och Västerbotten. Temat för konferensen var "Lust att lära – räcker det med reformer". Där fick ansvariga politiker och ledande tjänstemän tillfälle att tillsammans diskutera reformernas påverkan på skolutveckling. Föreläsare kom från Utbildningsdepartementet, Skolinspektionen, Sveriges kommuner och landsting, forskare m.fl.

Efter fem års framgångsrikt arbete avslutades projektet BD-POP vid årsskiftet. Det är med glädje vi konstaterar att satsningen kommer att leva vidare genom BD-POP AB som bildas under 2011.

Videokonferenssystemet har tagits i drift under året och nyttjas regelbundet för bland annat utbildning, presidieberedningar och månatliga avstämningsmöten med kommunchefer. Utvecklingen kommer att accelerera under 2011.

Under året har vi genomfört 124 kurser/konferenser med totalt 5599 deltagare. Glädjande nog har vi, trots kärv ekonomi hos många kommuner, kunnat hålla stor volym på verksamheten. Flest aktiviteter har genomförts inom socialtjänstens område, detta med anledning av att ett flertal projekt bedrivs inom området.

Det ekonomiska utfallet per 12-31 visar ett överskott om cirka 516 000 kr. Skälen till detta är främst att vi kunnat ta en del av våra lönekostnader på våra projekt och att kurs- och konferensverksamheten gett större intäkter än budgeterat.

## 1.3 Allmänt

Kommunförbundet Norrbotten är en fristående intresseorganisation som ägs av länets 14 kommuner. Syftet med förbundets verksamhet är att tillvarata kommunernas/medlemmarnas intressen, främja deras samverkan och att tillhandahålla service. Ett övergripande mål är att stödja och utveckla den kommunala självstyrelsen.

Förbundet ska samverka bland annat med Sveriges kommuner och landsting (SKL) och med övriga regionala förbund.

Förbundets verksamhet styrs och regleras genom stadgar, arbetsordning, verksamhetsplan och budget, delegationsordning, attestreglemente och det personalpolitiska programmet.

Kansliets övergripande uppdrag är att under styrelsen ansvara för förbundets administration och löpande verksamhet.

## *1.4 Vision*

Att en samordnad regional struktur för en politiskt styrd utveckling av länet etableras. Medborgarnas, förenings- och näringslivets engagemang och inflytande utgör hörnpelare i utvecklingsarbetet.

## *1.5 Verksamhetsidé*

Kommunförbundet Norrbotten ska företräda och stödja kommunerna för en positiv och hållbar regional utveckling i såväl ett nationellt- som internationellt perspektiv.

## UPPDRAGET

Kommunförbundet Norrbottens uppdrag framgår av "Övergripande verksamhetsplan 2007- 2010" vilken beslutades vid Länsmötet 2007 – 03 – 22, § 42. Av denna framgår att förbundet ska arbeta över en stor bredd i den kommunala verksamheten.

Styrelsen har dock tydligt uttalat viljan att dagordningen främst ska omfatta regionalpolitiska frågor med fokus på tillväxt- och utveckling. Detta ligger väl i linje med det under den föregående mandatperioden omfattande politiska arbetet vilket utmynnade i dokumentet "En politisk plattform för Norrbotten – för förnyelse, ökad konkurrenskraft och välfärd". Den politiska plattformen utgjorde en viktig grund i arbetet med det Regionala utvecklingsprogrammet (RUP) vilket fastställdes av partnerskapet i februari 2007.

RUP ett övergripande strategidokument för Norrbottens fortsatta utveckling. Programmet tar sitt avstamp i tre grundläggande utmaningar vilka resulterar i utvecklingsinsatser inom fem områden för hållbar utveckling. Slutsatser, processutvärderingar och analyser från tidigare länsprogram, strategier samt den politiska plattformen har legat till grund för inriktningen av programmet.

Det regionala utvecklingsprogrammet är vår överenskommelse om samverkan och prioriteringar för att utveckla Norrbotten (citat ur programmet).

I det regionala utvecklingsprogrammet har parterna enats om visionen:

Det nya Norrbotten – en förutsättning för välfärd och tillväxt i Sverige och Europa

Parterna har vidare konstaterat att länets framtid ligger i våra egna händer. Vi måste själva fortsätta att göra vägval, utveckla det vi är bra på och se möjligheter i det som kan bära frukt i framtiden. Basen är definierad i de så kallade "grundläggande utmaningarna" – attraktiva livsmiljöer, en god folkhälsa och en stark ekonomisk tillväxt samt kunskap om vad som påverkar och har betydelse för den hållbara utvecklingen.

Partnerskapet har pekat ut ett antal tydliga tillväxtområden som grund för Norrbottens fortsatta näringslivsutveckling:

Test- och övningsverksamhet  
Upplevelsenäring  
Energi och miljöteknik  
Basindustri – förädling  
Kunskapsintensiva tjänster

Partnerskapet har uttalat att man med utgångspunkt i de grundläggande utmaningarna på ett systematiskt sätt ska arbeta med utvecklingsinsatser inom fem områden. Strategier är formulerade för var och en av utvecklingsinsatserna:

Öppenhet och internationell samverkan  
Attraktivitet och livskraft  
Tillgänglighet och regionförstoring  
Konkurrenskraft och entreprenörskap  
Kompetens och arbetsmarknad

# 3

## UPPGIFTER

Styrelsen har indelat uppdraget i prioriterade - och generella uppgifter.

## 3.1 Prioriterade uppgifter

### 3.1.1 Hållbar tillväxt och utveckling

Kommunförbundet Norrbotten är tillsammans med Länsstyrelsen och Landstinget huvudaktörer i det regionala strategiarbetet. Sammanhållningspolitiken med fokus på Lissabonmålen samt den nationella strategin utgör grund för de regionala programmen. Framtagandet av en Östersjöstrategi för att genomföra politiska mål på en makroregional nivå kommer även att vara betydelsefull för vår regions utveckling. Kommunförbundet Norrbotten är en aktiv part inom Europaforum Norra Sverige för att påverka politiskt ställningstagande på EU- nivå samt nationellt i syfte att stärka förutsättningar för utveckling och tillväxt i regionen. Tillsammans med norra Norge och norra Finland har Europaforum tagit fram en framtidsstudie NSPA, Northern Sparsely Populated Area med fokus på våra utmaningar och tillgångar samt vårt bidrag till det europeiska mervärdet.

Förbundets styrelse och ansvariga tjänstemän ska genom sin representation i bland annat det Regionala partnerskapet, Strukturfondspartnerskapet, Tillväxtberedningen och det Kommunikationspolitiska rådet bidra till att åtgärder och insatser för tillväxt och utveckling i enlighet med prioriteringarna i regionala utvecklingsprogrammet (RUP) förverkligas. Kommunförbundet, Länsstyrelsen och landstinget har prioriterat energi- och klimatfrågan och den nu fastlagda regionala energistrategin samt åtgärdsplanen som syftar till energieffektivisering, effektivt nyttjande av förnybara energikällor samt hållbar utveckling.

#### **Indikatorer**

- Kommunikation och beslut inom Tillväxtberedningen banar väg för att de politiska prioriteringarna får genomslag i det regionala partnerskapets arbete.
- Strukturfondspartnerskapet är tydliga i sina prioriteringar så att satsningar görs i enlighet med de beslutade tillväxt- och utvecklingsområdena i RUP.
- Påverkan sker i pågående strategiarbete på nationell, makroregional och EU-nivå.

- Norrbotten är en regional aktör inom Östersjöstrategin.
- Kommunerna bidrar till förverkligandet av den regionala energi- och klimatstrategin.

### ***Nyckelaktiviteter***

- Aktivt delta i arbetet för genomförande och uppföljning av de regionala programmen.
- Förankringsarbetet sker systematiskt genom nätverk och aktiviteter för kommunerna.
- Delta på internationella arenor, i olika nationella nätverk med syftet att främja utveckling och tillväxt.
- Tillsammans med övriga berörda aktörer genomföra konferenser och uppvaktningar på europeisk-, nationell- och regional nivå för att nå målen.
- Argumentera för NSPA studien, Northern Sparsely Populated Area, i olika sammanhang gentemot EU och nationella nivån.
- Delta i aktiviteter för att genomföra Östersjöstrategin och stärka regionens konkurrenskraft.
- Fortsätta processen med det regionala energistrategiarbetet och bland annat nyttja Nenets resurser och stödja projektriggning för att stötta kommunerna.

### ***Vidtagna åtgärder***

- ✓ Deltagit aktivt i Europaforum Norra Sveriges arbete och gjort inspel inför sammanhållningspolitiken, EU 2020, EU:s långtidsbudget.
- ✓ Kommunförbundet anordnade tillsammans med landstinget Europaforums årliga forum i Arvidsjaur med 160 deltagare den 25-26 mars med fokus på EU 2020, infrastruktur, energi och klimat

- ✓ Varit delaktig i förankring av NSPA-studien "Strong, Specific and Promising" samt processen med den politiska NSPA-positionen från Sverige, Finland och Norge.
- ✓ Tillsammans med representanter från Norge och Finland deltagit vid möte i Bryssel med Dirk Ahner DG-Regio, EU-kommissionen och öppnat upp för en fortsatt dialog om NSPA-områdets möjligheter inför EU 2020 och nästa strukturfondsperiod.
- ✓ Deltagit i SKL:s nationella nätverk för tillväxt.
- ✓ Deltagit i Regionala Partnerskapet och i Tillväxtberedningen för förverkligande av regionala strategier och prioriteringar. Dialog om det regionala tillväxtarbetet har förts med kommunernas tillväxt/utvecklingsenheter och näringslivschefer.
- ✓ Genomfört den årliga Norrbottenskonferensen med fokus på en internationell dimension i vardagspolitiken. Syftet var att synliggöra behovet av det politiska företrädeskapet på flera arenor (flernivåstyrelse). 90 politiker deltog från kommuner och landstinget.
- ✓ Deltagit i det fortsatta arbetet med energi- och klimatstrategin samt åtgärdsplan för att implementera dessa bland olika aktörer.
- ✓ Deltagit i Nordkalotträdet och fokuserat på "Nordområdes"- och Barentsfrågor.

### 3.1.2 Infrastruktur

Historiskt visar utvecklingen att tillgängligheten till fungerande kommunikationer har varit avgörande för länets tillväxt och utveckling. Därför är väl fungerande hållbara gods- och persontransporter, med förbättringar både inom väg- och järnvägsnätet, sjöfart och IT-kommunikationer likväl som bra flygförbindelser avgörande för vår regions konkurrenskraft såväl nationellt som internationellt. Fortsatta satsningar på Norrbottenbanan och Botniska korridoren med koppling till Northern Axis ska särskilt uppmärksammas. Kommunikationsrådet ska arbeta för gemensamma ställningstagande och prioriteringar i transport- och infrastrukturfrågor för att än mer argumentera kraftfullt för infrastrukturinvesteringar i Norra Sverige.

### **Indikatorer**

- Agerandet för genomförande av för regionen avgörande infrastruktur-satsningar sker samordnat.
- Regionen får genomslag för mer resurser till ett utvecklat sammanhållet hållbart transportsystem.

### **Nyckelaktiviteter**

- Aktivt arbeta för att Norrbotniabanan ska finnas med i den nationella planen 2010-2021.
- Delta i olika aktiviteter tillsammans med andra för Botniska korridoren.
- Aktivt påverka genom remissyttranden.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Varit aktiv i Kommunikationspolitiska rådet och agerat i transport- och infrastrukturfrågor.
- ✓ Ordförande har deltagit i Näringsdepartementets hearing om den Nationella planen för transportsystemet 2010-2021.
- ✓ Insänt en skrivelse till regeringen avseende förslag till Europaparlamentets och Rådets förordning om ett europeiskt järnvägsnät för konkurrenskraftig godstrafik. Botniska korridoren har lyfts fram som en strategisk viktig transnationell länk.
- ✓ Insänt en skrivelse till EU-kommissionen och regeringen om IMO:s nya regler för svavel i fartygsbränsle som snedvrider konkurrensen i norra Sverige.
- ✓ Bevakat det slutliga arbetet med Länstransportplanen 2010-2021 och deltagit i Trafikverkens och Länsstyrelsens presentation av kommande åtgärder.
- ✓ KPR har insänt skrivelse till regeringen om agerande inför fastställande av framtida riktlinjer för transeuropeiska transportnätet, TEN- T.

- ✓ Deltagit inom Europaforum Norra Sverige och svarat på kommissionens konsultation om TEN-T framtida riktlinjer samt bevakat och agerat i frågan om nya regler för svavel i fartygsbränsle.

### 3.1.3 Socialtjänst

Inom socialtjänsten finns en mängd för kommunerna centrala frågor att utveckla och samarbeta inom. Inte minst gränssnittet och samverkan med Norrbottens läns landsting är avgörande för utvecklingen av rationalitet och kvalitet i verksamheten. Styrelsen vill särskilt framhålla värdet av insatser inom nedanstående områden.

#### 3.1.3.1 Barn och ungdomar

Ett gemensamt arbete är genomfört kring gemensamma riktlinjer för samverkan kring barn och ungdomar som har behov av utredning, stöd, vård och behandling från flera samhällsaktörer. Även gemensamma riktlinjer för kostnadsfördelning vid placeringar har utarbetats. Behov av förebyggande och tidiga insatser för barn och ungdomar och deras familjer samt behov av utveckling av alternativa behandlingsformer i länet har aktualiserats. Utredning kring möjliga/bättre stöd, vård och behandlingsinsatser för barn och ungdom är avslutad.

#### **Indikatorer**

- Stärkt samverkan mellan social- och barn och utbildningsberedningarna
- Samtliga kommuner inom socialtjänsten och skolan samt berörda verksamheter inom landstinget har fått nödvändiga förutsättningar och kan tillämpa de riktlinjer för samverkan kring barn och ungdomar som har behov av stöd, vård och behandling samt för kostnadsfördelning vid placeringar.
- Arbetet för utveckling av förebyggande och tidiga insatser vid alla berörda myndigheter har kommit igång.
- Samarbetet kring utveckling av familjehem för tonåringar har utvecklats.
- Upphandling av institutionsplatser är genomförd.

### **Nyckelaktiviteter**

- Förankra så att personal är väl insatt i tillämpningen av riktlinjerna i länets alla kommuner och i berörda verksamheter i landstinget.
- Informations och utbildningsinsatser ges kring förebyggande och tidiga insatser.
- Politiker och tjänstemän från samtliga kommuner i länet har deltagit vid en samverkanskonferens med fokus på barn och unga.
- Samverkansdagar barn och utbildning och socialtjänst samt landstinget genomförs

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Genomfört kontinuerliga möten med landstingets divisionschefer, barn och utbildningschefer och socialchefer med fokus på samverkan kring gemensam utveckling av förebyggande och tidiga insatser för barn och unga.
- ✓ Genomfört en samverkansdag för socialchefer, barn och utbildningschefer samt landstingets divisionschefer och regionchefer med fokus på gemensamma samverkansområden kring barn och ungdomar.
- ✓ Gemensamma beredningar för social och barn/utbildning är genomförd.
- ✓ Implementering pågår av de gemensamma riktlinjerna för samverkan kring barn och ungdom med sammansatta problem. En lättillgänglig broschyr "Norrbuss" finns hos berörda verksamheter hos båda huvudmännen.
- ✓ Projektet "modellområde" är igång i Östra Norrbotten för att ytterligare stärka samarbetet kring barn och ungdom. Syftet är att barn och ungdomars hälsa ska mötas med en helhet.
- ✓ Uppföljning av antalet placerade barn och ungdomar 10 – 18 år och kostnaden för placeringen är genomförd.
- ✓ En gemensam utbildningsdag för kommuner och landsting med fokus barn och unga är genomförd.

### *3.1.3.1 Samverkan inom service, omsorg och vård*

Människor med behov av omfattande insatser från flera samhällsaktörer ska kunna få ett samlat erbjudande om hjälp och behandling, rehabilitering samt service och stöd som utgår från det individuella behovet. En fungerande samverkan mellan olika huvudmän och organisationer måste fungera. Lagförändringar har skett, föreskrifter och nationella gemensamma riktlinjer inom flera områden har kommit eller är på gång.

#### **Indikatorer**

- Aktivt följa utvecklingen inom området hemsjukvård.
- Stärka samverkan mellan länets kommuner och landsting kring behov av kompetensutveckling för personal som arbetar med personer med psykiska funktionshinder.
- Stödja en förbättrad samverkan på alla nivåer.
- Främja utvecklingen kring gränsöverskridande vårdflätor .
- Stödja en gemensam kompetensutveckling för personal som arbetar med de allra sjukaste äldre människorna.

#### **Nyckelaktiviteter**

- Samordna och stödja kommunerna i processen med att åstadkomma gemensamma utbildningsplaner.
- Gemensamma informations- och utbildningsinsatser ska ges till personal inom länets kommuner och landstingets hälso- och sjukvård kring samordnad individuell planering.
- En struktur för kontinuerligt kunskapsstöd skapas till personal inom kommun och landsting för samordnad individuell planering och informationsöverföring.
- Initiera till förbättrade individuella planer för personer med omfattande behov så att rutinerna kan tillämpas i det dagliga arbetet.
- Ett gemensamt planeringssystem med IT-stöd utvecklas.

- Upprätta en gemensam samordnad överenskommelse mellan huvudmännen.

### ***Vidtagna åtgärder***

- ✓ Ett gemensamt arbete tillsammans med landstinget är genomfört kring gemensamma samverkansriktlinjer samt riktlinjer för samordnad individuell planering.
- ✓ Kontinuerliga möten med landstingets divisionschefer och socialchefer är genomförda med fokus på samverkan kring gemensamma utvecklingsfrågor.
- ✓ Ett gemensamt arbete har inletts mellan kommuner och landsting för ett långsiktigt och systematiskt förbättringsarbete inom äldreområdet.
- ✓ Ett gediget arbete kring verksamhetsfrågorna är genomfört i samband med övergången från enklare sjukvård till egenvård utifrån gällande lagstiftning och föreskrifter. Avtalet om enklare sjukvård har upphört.
- ✓ Gemensamma utbildningar för personal inom socialtjänsten och landstingets olika verksamhetsområden är genomförda för att stärka ett gränsöverskridande samarbete i enskilda ärenden.
- ✓ En gemensam arbetsgrupp med landstinget är tillsatt för arbetet med nationella riktlinjer inom demensområdet.
- ✓ En gemensam arbetsgrupp med landstinget är tillsatt för arbetet med att ta fram ett gemensamt program för palliativ vård.
- ✓ Ett gemensamt uppföljningsarbete med landstinget har genomförts kring stroke programmet och gemensamma utbildningar pågår.
- ✓ En samverkansdag är genomförd då bl.a. en analys av de kommande riktlinjerna för psykosociala insatser till personer med schizofreni eller schizofreniliknande tillstånd presenterades
- ✓ Ett gemensamt arbete har inletts mellan kommuner, landstinget och polisen m fl om möjligheten att få till stånd ett centrum mot våld för barn och kvinnor som utsatts för eller bevittnat våld, även frågan om mansmottagning ska beaktas.

- ✓ Ett gemensamt arbete med landstinget för att förbättra informationsöverföring via verktyget Meddix SVP har påbörjats.
- ✓ Gemensamma samverkansdagar är genomförda med LTU kring utveckling av verksamhetsförlagd praktik och framtida utbildningsbehov.
- ✓ Dialog pågår med Umeå universitet kring utveckling av den verksamhetsförlagda praktiken.

### 3.1.3.1 LSS

Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS, har stor betydelse för den enskildes möjligheter till ett bra liv. Inom socialdepartementet pågår arbete med remissinstansernas synpunkter och beredning pågår inför en kommande proposition, eventuella lagförändringar föreslås gälla från 2011.

#### **Indikatorer**

- Aktivt följa utvecklingen inom området.

#### **Nyckelaktiviteter**

- Genomföra utbildnings och informationsinsatser om förändringarna i den kommande lagstiftningen.

#### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Utbildning är genomförd i samband med att den nya lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) trädde ikraft.
- ✓ Projektet Koh-I-Noor; kompetensutveckling med inriktning på arbetsorganisation för ett ökat lärande och bättre hälsa, med medel beviljade från EU:s socialfond, har påbörjats.

### 3.1.4 Barn- och utbildning

Inom Barn- och utbildningsområdet finns en mängd för kommunerna centrala frågor att utveckla och samarbeta inom. Det som främst påverkar förutsättningarna för en hög kvalitet inom ungdomsskolan under de kommande åren är förändringen av elevvolymerna och de oklara förutsättningarna för konkur-

rensen från de fristående skolornas etableringar. Styrelsen vill särskilt framhålla värdet av insatser inom nedanstående områden.

#### *3.1.4.1 Barn och ungdomar*

Ungdomar i behov av särskilt stöd omfattas av insatser inom både skolans och socialtjänstens verksamheter. Arbetet med att stärka kunskapen om skolans uppdrag avseende insatser för barn och unga i behov av särskilt stöd behöver ständigt utvecklas.

##### **Indikatorer**

- Stärkt samverkan mellan social- och barn och utbildningsberedningarna.
- Samtliga kommuner inom socialtjänsten och skolan samt berörda verksamheter inom landstinget har fått nödvändiga förutsättningar och kan tillämpa de riktlinjer för samverkan kring barn och ungdomar som har behov av stöd, vård och behandling samt för kostnadsfördelning vid placeringar.
- Arbetet för utveckling av förebyggande och tidiga insatser vid alla berörda myndigheter har kommit igång.
- Ökad kunskapsspridning kring barn och unga i behov av särskilt stöd.

##### **Nyckelaktiviteter**

- Förankra så att personal är väl insatt i tillämpningen av riktlinjerna i länets alla kommuner och i berörda verksamheter i landstinget.
- Informations och utbildningsinsatser ges kring förebyggande och tidiga insatser.
- Politiker och tjänstemän från samtliga kommuner i länet har deltagit vid en samverkanskonferens med fokus på barn och unga.
- Samverkansdagar barn och utbildning och socialtjänst samt landstinget genomförs.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Genomfört kontinuerliga möten med landstingets divisionschefer, barn och utbildningschefer och socialchefer med fokus på samverkan kring gemensam utveckling av förebyggande och tidiga insatser för barn och unga.
- ✓ Genomfört en samverkansdag för socialchefer, barn och utbildningschefer samt landstingets divisionschefer och regionchefer med fokus på gemensamma samverkansområden kring barn och ungdomar.
- ✓ Gemensamma beredningar med social och barn/utbildning är genomförd.
- ✓ Implementering pågår av de gemensamma riktlinjerna för samverkan kring barn och ungdom med sammansatta problem. En lättillgänglig broschyr "Norrbuss" finns hos berörda verksamheter hos båda huvudmännen.
- ✓ Projektet "modellområde" är igång i Östra Norrbotten för att ytterligare stärka samarbetet kring barn och ungdom. Syftet är att barn och ungdomars hälsa ska mötas med en helhet.
- ✓ En gemensam utbildningsdag för kommuner och landsting med fokus barn och unga är genomförd.

#### **3.1.4.2 Gymnasieskolan i framtiden**

Vi verkar för en utvecklad gymnasieutbildning genom samarbete i Norrbotten. Våra ungdomar ska möta ett brett utbildningsutbud med hög kvalitet som presenteras på en gemensam webbportal för länet. Samarbetet måste utvecklas för att vi ska optimera resursanvändningen och öka kostnadseffektiviteten, särskilt med fokus på införandet av den nya gymnasieskolan 2011.

#### **Indikatorer**

- Ökad dialog om samverkansformer, exempelvis gymnasieförbund, samverkansavtal mm. i de olika samverkansområdena.
- Ökat samarbete kring information och marknadsföring av gymnasieutbildningar i Norrbotten.

### **Nyckelaktiviteter**

- Samverkans- och dialogkonferenser efter behov i länets samverkansområden.
- Norrbottens webbportal för information och marknadsföring startas upp med sikte på den nya gymnasieskolan 2011.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Dialog kring fortsatta samverkansformer har genomförts dels i strategi- och utvecklingsgruppen för de olika samverkansområdena, i den länsgemensamma gymnasiechefsggruppen samt vid skolchefs- och ordförandekonferenser.
- ✓ 2010 startade bland annat Lapplands gymnasium upp sin verksamhet med egen nämnd inom ramen för Lapplands kommunalförbund, Fyrkanten arbetar vidare inom ramen för sitt samverkansavtal. I Östra Norrbotten har Kalix och Haparanda skrivit samverkansavtal och i Arvidsjaur och Arjeplog förs dialog om möjlig samverkan.
- ✓ Beslut om att inte starta webbportalen har tagits. Marknadsföring av Norrbottens gymnasieutbildningar sker på Kommunförbundets hemsida. Projektet Gymnasiesamarbete i Norrbotten avslutades i dess nuvarande form då uppdraget inte var anpassat till den nya gymnasieformen. Barn och utbildningsberedningen återkommer kring frågan om framtida gymnasiesamarbete i länet.
- ✓ Bevakning av det fortsatta reformarbetet kring den nya gymnasieskolan sker bland annat i samverkan med Skolverket och Sveriges kommuner och landsting. Exempelvis har en huvudmannakonferens genomförts med politiskt ansvariga, förvaltnings-, gymnasie- och skolledningar, en uppföljningskonferens för studie – och yrkesvägledare "Att vägleda till den nya gymnasieskolan" och en stor lärarkonferens med nästan 1200 deltagande gymnasielärare.

### 3.1.4.3 Eftergymnasial utbildning

Vi verkar för en utvecklad vuxenutbildning genom samarbete mellan samtliga parter i Norrbotten. Våra studerande ska möta ett brett utbildningsutbud med hög kvalitet. Samarbete med näringsliv och övriga myndigheter i syfte att möta efterfrågan på kompetens i länet. Samarbetet måste utvecklas för att optimera resursanvändningen och öka kostnadseffektiviteten. Vuxenutbildningen behöver också utveckla sin organisation i kommunerna i syfte att möta och anpassa sin verksamhet till olika satsningar inom området.

#### **Indikatorer**

- Styrgruppen för vuxnas lärande i länet utvecklar samarbete och samverkan ytterligare så att kvaliteten och effektiviteten ökar.
- Länets kommuner har ytterligare utvecklat organisationen av vuxnas lärande.

#### **Nyckelaktiviteter**

- Dialogmöten i samtliga samverkansområden i länet.
- Två samverkanskonferenser genomförs i länet.
- Arbetet med länets Samarbetsprogram fortsätter.

#### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ En samverkanskonferens har genomförts med innehåll om yrkeshögskolan, yrkesvuxenutbildning, Luleå tekniska universitet samt Länsstyrelsens uppdrag att bygga Kompetensplattformar. Höstens samverkanskonferens ställdes in.
- ✓ Nätverket för Vuxnas lärande fokuseras samverkansfrågorna och de olika myndigheternas och kommunernas uppdrag och ansvar inom eftergymnasial utbildning. Nätverket kan också konstatera att uppdraget om länets Samarbetsprogram inte längre kvarstår för nätverket.
- ✓ Bevakning av nya reformer för den eftergymnasiala utbildningen samt planering av kompetensutvecklingsinsatser.

### 3.1.5 Regionfrågan

Under verksamhetsåret ska förutsättningarna för att bilda Region Norrbotten, som ett kommunalt samverkansorgan, utredas. Målet är att Region Norrbotten ska kunna bildas från 2012-01-01.

#### **Indikatorer**

- Kommunerna i länet och NLL beslutar före 2011-07-01 om att delta i Region Norrbotten. Ansökan sänds till regeringen senast 2011-09-15.

#### **Nyckelaktiviteter**

- Ett förslag till uppdrag, organisation och resurser för Region Norrbotten utarbetas under hösten och kommuniceras med blivande medlemmar under vintern/våren (2010/2011).

#### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Ett gediget erfarenhetsutbyte är genomfört med Region Västerbotten
- ✓ Länets kommunchefer har genomfört ett studiebesök vid Region Skåne
- ✓ En stomplan för arbetet är antagen av styrelsen i mars 2010
- ✓ Norrbottens läns landsting har inbjudits att delta i arbetet

### 3.1.6 MediaCenter Norrbotten

MediaCenter är en viktig del av Kommunförbundet Norrbotten. Våra kunder är i första hand länets kommuner, där vi serverar samtliga förvaltningar, men särskilt utbildningssektorn. Andra kunder är Luleå Tekniska Universitet, Norrbottens läns landsting, folkhögskolor, friskolor, studieförbund och utbildningsföretag, som tecknar egna avtal med MediaCenter. Vår verksamhet ska i huvudsak stödja pedagoger, ledare och annan personal inom skolan och stötta deras arbete för att nå målen, samt att främja individers olika inlärningssätt med användandet av media i skolan, som ett komplement till litteraturen. Fördelarna med att använda sig av film och andra medier i skolan är många, då man har möjlighet att beröra flera sinnen samtidigt. MediaCenter arbetar kontinuerligt med att tipsa våra låntagare om hur bild och ljud kan användas i

undervisningen, och tar fram material inom områden som är aktuella eller viktiga att belysa.

Våra kunder erbjuds ett rikt och aktuellt utbud av undervisningsmedia, i form av DVD och VHS med färdigt arbetsmateriel samt möjligheten att se filmerna på webben, via streaming/strömmande media. Utbudet uppdateras dagligen, och man kan se hela utbudet på [www.sli.se](http://www.sli.se). Vår strävan är att hålla en så hög nivå som möjligt på service, vårt utbud och tillgängligheten till detta. Ett fundament är att vi genom vår verksamhet hjälper skolan att använda media och teknik i skolan, och att MediaCenter följer de upphovsrättsliga lagar och avtal som finns, för att utbildningssektorn på ett enkelt och lagligt sätt ska kunna ha tillgång till media i undervisningen. MediaCenter tillhandahåller dessutom ett eget samhällsaktuellt utbud av filmer, som inte går att komma åt på annat sätt än hos MediaCenter. SVT-play och UR-play tillhandahåller ett begränsat utbud av program, under en begränsad tid, och utbudet av program kan även variera från år till år pga. ekonomi och andra prioriteringar. Enligt MediaCenters utlåningsstatistik, är det MediaCenters egna utbud samt tidigare producerade program från Utbildningsradion, som inte finns tillgängliga via UR-play, som lånas mest av skolorna i Norrbotten.

### **Indikatorer**

- MediaCenter fortsätter att stärka sin roll som pedagogisk mediaresurs. Bland annat genom att fortlöpande kunna erbjuda ett förbättrat kvantitativt och kvalitativt utbud, när det gäller undervisningsfilmer, men också genom att kunna erbjuda den nya tekniken i form av streaming/strömmande media.
- Streamingen har mer än fördubblats sedan starten, och ger pedagogerna nya möjligheter i sin undervisning, och förenklar användandet av film. I läroplanen för 2011 finns ett förtydligande om film och filmanalys, och där utgör MediaCenter en viktig funktion.

### **Nyckelaktiviteter**

- Utbudet av Streaming/Strömmande media fortsätter att utökas under 2011.
- Filmrättigheterna till nya filmer måste innehålla streamingtjänst för att vara av intresse för MediaCenter.

- Kompletteringen av DVD-filmer, som ska ersätta de gamla VHS-kassetterna, fortsätter. Äldre hållbara VHS-titlar köps in på DVD, men en översyn görs också för att hitta nya och bättre filmer.
- Arbetet med att ta fram pedagogiskt arbetsmaterial till undervisningsfilmerna fortskrider. Detta för att underlätta för lärarna, men också för att kunna presentera ett färdigt koncept, för en förenklad och förbättrad undervisning.
- Att följa de speciella och aktuella samhällshändelser som är angivna för 2011, och köpa in filmer inom aktuellt område, samt efter pedagogernas önskemål.
- Fler kurser och inspirationsdagar i samarbete med Utbildningsradion och andra aktörer.
- Fler nyhetsbrev och temablad till lärarna skickas ut, främst för att presentera undervisningsfilmer inom aktuella händelser i samhället, men också för att presentera streamingtjänsten MediaCenter erbjuder.

### ***Vidtagna åtgärder***

- ✓ MediaCenter har genomfört flera inspirationsträffar för pedagoger.
- ✓ Nya språkprogram samt program för SO-ämnena har prioriterats att köpas in.
- ✓ Fler filmer/program finns tillgängliga som streaming/strömmande media.
- ✓ Nyhetsbrevet har gått ut oftare, och har gett stor respons.

# 4

## SÄRSKILD INTRESSEBEVAKNING

### *4.1 Skatteutjämning*

Under 2009 tillsattes en ny Skatteutjämningskommitté. Förbundet ska bevaka frågan främst inom Skogslänssamarbetet där expertgruppen löpande följer och initierar eventuella aktiviteter/åtgärder.

### **Indikatorer**

- Förbundets styrelse är representerad vid Skogslänsgruppens möten under året .

### **Nyckelaktiviteter**

- Information och aktiviteter i frågan kommuniceras fortlöpande inom styrelsen och till medlemmarna.
- Ekonomicheferna i kommunerna ska ges en riktad utbildning/information om skatteutjämningsystemet

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Björn Sundström, SKL och huvudsekreterare i Utjämningskommittén, deltog vid förbundsfullmäktigemötet i april och berättade om läget i utredningen. Björn deltog även vid länsträffen för kommunernas ekonomichefer och informerade då bland annat om utjämningskommitténs pågående arbete.

Skogslänsgruppens möte ställdes in.

# 5

## PROJEKT

En allt större del av Kommunförbundet Norrbottens verksamheter bedrivs i projektform. Ungefär hälften av medarbetarna arbetar i projekt både i helt egen regi och tillsammans med andra organisationer. Räknat i kronor och ören betalade medlemmarna exempelvis knappt 13,5 miljoner kronor i medlemsavgifter 2009 och det växlade vi upp genom främst projekten till cirka 33 miljoner kronor i total omslutning under året.

## 5.1 FoU Norrbotten

FoU Norrbottens uppdrag är forskning och utveckling inom socialtjänsten. Kommunförbundet Norrbotten ska även fortsättningsvis ta aktiv del i FoU-miljön och dess arbete inom välfärdsområdet. Syftet är att stimulera och stödja en långsiktig kunskapsutveckling inom kommunerna som bygger på vetenskap och beprövad erfarenhet.

### **Indikatorer**

- Fungera som motor i praktikinära forskning och utveckling, i ett medperspektiv.
- Involvera personal och göra dem berörda.
- Knyta ihop praktik och teori för att på så sätt synliggöra nya tolknings- och handlingsmöjligheter i det sociala arbetet.

### **Nyckelaktiviteter**

- Främja praktikinära forskning genom att stimulera och stödja lokala FoU projekt.
- Skapa förutsättningar för mötesplatser, nätverksträffar.
- Sprida FoU resultat.
- Samverka med universitet, FoU miljöer och praktik.
- Aktivt engagera brukare och andra intressegrupper

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Möten med kommunens kontaktpersoner är genomförda.
- ✓ Flera FoU-projekt pågår i kommunerna.
- ✓ Nätverksträffar med olika målgrupper är genomförda.

- ✓ Samverkan med NLL:s FoU pågår och gemensamma utvecklingsområden planeras.
- ✓ Seminariedagar är genomförda i handläggning och dokumentation.

## 5.2 Folkhälsoprojektet

Projektet ska i första hand verka som inspirationskälla/bollplank i ett processinriktat arbete i kommunerna för att skapa ett hållbart strategiskt folkhälsoarbete. I andra hand ska projektet stödja Norrbottens folkhälsopolitiska råd i uppdraget att strukturera samverkan mellan de regionala aktörerna inom folkhälsoområdet.

### **Indikatorer**

- Länets samtliga kommuner har utvecklat eller tagit första stegen mot ett strategiskt tänkande inom folkhälsoområdet.
- Länsaktörerna inom folkhälsoområdet har funnit en modell för samverkan inom området.

### **Nyckelaktiviteter**

- Besök i länets samtliga kommuner för diskussioner på kommunledningsnivå om förutsättningarna för utveckling av ett strategiskt folkhälsoarbete.
- Bygga upp nätverk för lokala samordnare för bollplank och erfarenhetsutbyte.
- Arrangera utbildning och fortbildning inom folkhälsoområdet.
- Genom diskussion med länsaktörerna skapa en gemensam plattform för det regionala folkhälsoarbetet.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Samtliga kommuner i länet har besökts för diskussioner kring strategiskt folkhälsoarbete. Deltagarna vid de olika mötena har utgjorts av

både politiker och tjänstemän och kommunledningarna har varit representerade vid samtliga träffar. Råd och stöd har getts till de kommuner som tagit fram folkhälsoplan/program.

- ✓ En längre fortbildning för länets folkhälsosamordnare har genomförts under hösten 2010 och en fortsättning är planerad under våren 2011.
- ✓ Norrbottens Folkhälsopolitiska råd har intensifierat samarbetet med Folkhälsoinstitutet vilket genererat medel för utbildningsinsatser och ett systematiskt användande av videokonferenstekniken vid distans-överbryggande föreläsningar.
- ✓ Länsstyrelsen, landstinget och Kommunförbundet Norrbotten har utvecklat sitt samarbete inom flera olika områden som är kopplade till det strategiska folkhälsoarbetet. Länsstyrelsen är numera också adjungerad till Norrbottens folkhälsopolitiska råd. Ett samverkansprojekt med länspolisen har genomförts i form av en nationell "Trygghetskonferens" där länets samtliga aktörer stod som arrangörer. Konferensen kommer att återkomma under 2011.
- ✓ Initierat hos länets kommunalråd och kommunchefer att folkhälsofrågorna bör prioriteras i Kommunförbundets styrelse och skriftligen föreslagit detta för styrelsen som antagit förslaget.

### *5.3 Implementering av riktlinjer inom missbruks- och beroendevård*

Socialstyrelsen publicerade 2007 riktlinjer för missbruks- och beroendevården. Riktlinjerna är gemensamma för socialtjänst och hälso- och sjukvård. För att stärka implementeringsarbetet och för att stimulera kunskapsutvecklingen inom socialtjänst och hälso- och sjukvård träffade regeringen och Sveriges Kommuner och Landsting i april 2008 en överenskommelse om att avsätta medel till särskilda insatser i projektet "Kunskap till praktik".

Kommunerna i länet och Norrbottens läns landsting beslutade att inleda ett gemensamt arbete för att implementera de nationella riktlinjerna och höja kompetensen hos personal som i sitt arbete möter personer med riskbruk, missbruk eller beroende. Syftet med insatserna är att ökat samarbete mellan aktörerna och ett arbete baserat på evidensbaserade metoder ska höja kvaliteten inom missbruks- och beroendevården och göra den tillgänglig för alla med vårdbehov inom detta område.

Kommunförbundet Norrbotten har erhållit projektmedel från Länsstyrelsen för att implementera dessa riktlinjer. Projekttiden har gått ut den 31 december 2010.

För utvecklingsarbetet inom riskbruk, missbruk- och beroendeområdet har SKL årligen beviljat bidrag till en processledare och utbildningsinsatser. Dessa bidrag har gått ut t o m den 31 december 2010. Bidrag finns ytterligare för ett år, 2011, att tillgå. Stimulansbidraget är inte längre riktat till utbildningsinsatser och det finns en förväntan att huvudmännen från år 2012 tar fulla ansvaret för utvecklingen inom riskbruk, missbruk och beroendeområdet.

### **Indikatorer**

- Ett länsövergripande styrdokument för arbetet inom missbruk och beroendeområdet har framtagits.
- Stärkt samverkan mellan länets kommuner och landstinget kring missbruks- och beroendevården har åstadkommits.
- Samtliga kommuner och landstinget har fastställt gemensamma rutiner för samverkan på lokal nivå kring personer med riskbruk, missbruk eller beroendeproblematik.

### **Nyckelaktiviteter**

- Gemensamma utbildningar för personal från socialtjänst och hälso- och sjukvård i olika arbetsmetoder.
- Nationell baskurs i Riskbruk, missbruk och beroende genomförs i länet.
- Nätverksträffar genomförs på nationell- och länsnivå för erfarenhetsutbyte i utvecklingsarbetet.
- Doktorand anställs för uppföljning och utvärdering av implementeringsarbetet.
- Samverkan mellan FoU-enheterna inom landstinget och Kommunförbundet struktureras.
- Utarbetandet av verktyg för verksamhetsuppföljning påbörjas.

- Förbundet samordnar och stödjer huvudmännen i processen.
- Utarbetandet av samverkansrutiner både internt och mellan huvudmännen.
- Utarbetandet av länsövergripande styrdokument för missbruks- och beroendevården.

### ***Vidtagna åtgärder***

- ✓ Två nya utbildare har utbildats i länet genom SKL och vi har nu tio utbildare i olika evidensbaserade metoder i länet
- ✓ Gemensamma utbildningar i olika arbetsmetoder för personal från socialtjänst och hälso- och sjukvård har genomförts i länet. Under året har drygt 390 personer deltagit i dessa utbildningar.
- ✓ Under våren 2010 genomfördes baskurs i "Riskbruk, missbruk och beroende" med ca 280 deltagare. Fördjupningsutbildning i Missbrukpsykiologi är påbörjad i fyra av länets kommuner.
- ✓ Stöd och erfarenhetsutbyte till lokala arbetsgrupper och utbildarna genom nätverksträffar och besök. I november 2010 genomfördes även en två dagars konferens för verksamhetschefer och arbetsgrupperna för att sprida information om goda exempel om utvecklingsarbetet ute i länet.
- ✓ Samverkan mellan FoU-enheterna inom landstinget och Kommunförbundet är strukturerad och de har tagit ett gemensamt ansvar för handledning vid uppföljning och utvärdering av implementeringsarbetet.
- ✓ Deltagande i nätverk på nationell nivå pågår för att utveckla uppföljningsverktyg för det lokala arbetet inom missbruks- och beroendevården. En implementering av uppföljningsverktyg i ASI är påbörjad i länet. I detta arbete deltar 12 av länets kommuner.
- ✓ De lokala arbetsgrupperna med personal från socialtjänst och hälso- och sjukvård arbetar med att ta fram gemensamma rutiner för vårdprocesser. En stor del av kommunerna har redan slutfört detta arbete.
- ✓ Ett förslag på länsstrategi är lämnad till länsstyrgruppen för synpunkter och beslut förväntas i februari 2011.

## *5.4 Hospitering med utbildningsinslag, kartläggning av utbildningsbehov för långsiktig utbildningsplan*

Kommunförbundet Norrbotten har tillsammans med Norrbottens Läns landsting beviljats medel av Socialstyrelsen för kompetensutveckling av personal som i sitt dagliga arbete möter personer som har en psykisk funktionsnedsättning. Medlen avser åren 2009 och 2010.

### **Indikatorer 2010**

- Stärka samverkan mellan länets kommuner och landsting kring behov av gemensam kompetensutveckling för personal som arbetar med personer med psykiska funktionsnedsättningar.
- Påbörja kartläggning av utbildningsbehov för långsiktig kompetensförsörjning.

### **Nyckelaktiviteter**

- Organisera och genomföra en mellan huvudmännen gemensam utbildningssatsning som ska innehålla både hospitering och återkommande utbildningsinslag.
- Tillvarata brukares, anhörigas och personals erfarenhet och kompetens vid utbildningar.
- Under januari och februari 2011 planeras fortsatt utbildningssatsning i Piteå Älvdal med ytterligare 5 utbildningstillfällen.
- Därefter planeras utbildningssatsningen genomföras i region Östra (Haparanda, Kalix, Övertorneå och Övertorneå) samt Bodens kommun. Luleå kommun har avböjt deltagande då de parallellt med Hospiteringsprojektet har genomfört projektet Hedvig som delvis riktar sig till samma målgrupp.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Utbildning med föreläsningar och samordnad hospitering har genomförts i Malmfälten under våren 2010.
- ✓ Föreläsare till utbildningen anlätades från det geografiska närområdet. NSPH, Attention, RSMH och RFHL presenterade verksamhet och upplevelser av egen erfarenhet.
- ✓ Utbildning i Piteå älvadal (Piteå, Arvidsjaur, Arjeplog och Älvsbyns kommuner) startades upp och genomfördes under september-december 2010. Ytterligare fem föreläsningar planeras under januari-februari 2011
- ✓ Hospiteringstillfällen "att prova på att arbeta i annan verksamhet" har erbjudits personal som arbetar med personer med psykisk sjukdom och funktionsnedsättning inom Piteå älvdals kommuner och landstingets psykiatri och primärvård.

## ***5.5 IT-samverkan inom vård och omsorg***

Arbetet inom IT-utveckling inom kommunkollektivet har intensifierats på nationell nivå och från Norrbotten ingår deltagare i alla arbetsgrupper och i styrgrupp på nationell nivå.

För att stimulera arbetet på läns-/regionnivå har regeringen beviljat stimulansbidrag till ändamålet. På länsnivå har kommunerna och landstinget beslutat att arbeta fram en gemensam strategi för IT-utveckling i länet. Utöver detta har man prioriterat införandet av en lösning för informationsåtkomst mellan huvudmännen samt framtagandet av en gemensam HSA-katalog. För att samordna och driva arbetet har man beslutat att anställa en projektledare.

Samverkande IT-system ska, inom ramen för den Nationella IT-strategin, införas i kommuner och landsting. Ett prioriterat område är vård och omsorg men hela kommunförvaltningen bör involveras i det fortsatta utvecklingsarbetet. Den gemensamma arbetsgruppen mellan huvudmännen inom vård och omsorg som arbetat med att säkerställa informationsutbytet mellan vårdgivarna för att garantera en god och säker vård har hösten 2009 lämnat ett lösningsförslag som kommunerna och landstinget beslutat att införa under år 2010.

## **Indikatorer**

- En regional samverkan mellan Kommunförbundet Norrbotten, Norrbottens läns landsting och IT Norrbotten har påbörjats för att undersöka på vilket sätt huvudmännen kan använda det länstäckande bredbandsnätet för informationsöverföring.
- Bevakning av och deltagande i arbetet med den nationella IT-strategin.
- Samtliga kommuner har infört verktyget för att få del av hälso- sjukvårdsinformation hos landstinget om den enskilde som är aktuell för insatser från kommunerna.
- Informationen från kommunerna om den enskilde som är i behov av sjukvård hos landstinget når berörd personal hos landstinget på ett säkert sätt.
- Landstinget och kommunerna använder telefon- och videoteknik vid sina möten.
- Strategi för utvecklingsarbetet inom IT-området i länet är fastställt.

## **Nyckelaktiviteter**

- Representanter från tre kommuner och Kommunförbundet deltar i utvecklingsarbetet på nationell nivå.
- Ett projekt startas för att genomföra den länsövergripande strategin för IT-utveckling.
- En länsövergripande teknisk lösning för informationsutbyte mellan vårdgivarna införs.
- Arbetet med att skapa en gemensam HSA-katalog inom vård och omsorg startas.
- Arbetet med att ta fram systemoberoende tekniska lösningar mellan vårdgivarna fortsätter. Syftet är att långsiktigt garantera ett säkert informationsutbyte mellan vårdgivarna.
- Kommunförbundet Norrbotten och kommunerna investerar i ny teknik för att möjliggöra videomöten.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Länet representeras på nationell nivå i olika arbets- och styrgrupper i genomförandet av nationell eHälsa och utvecklande av arbetsverktyg inom området. Länet har även genomfört ett pilotprojekt med stöd av SKL angående införande av en regionnod för befolkningsuppgifter.
- ✓ Frågan om tillsättandet av en gemensam samordnartjänst, för att skapa en gemensam strategi för IT-utveckling i länet, är åter aktualiserad och beslut i frågan förväntas i februari 2011.
- ✓ Det finns en länsövergripande teknisk lösning för informationsåtkomst i hälso- och sjukvårdsuppgifter för vårdtagare i kommuners särskilda boenden och dagverksamheter och ett pilotprojekt om informationsåtkomst i kommuners hälso- och sjukvårdsjournal för berörda läkare är påbörjat.
- ✓ Ansökan om tillsättning av en gemensam samordnartjänst för utveckling av IT-tjänster i kommunal och landstingsverksamheter är inlämnad och beslut förväntas i februari 2011.
- ✓ Kommunförbundet Norrbotten, Norrbottens läns landsting och länets kommuner har investerat i ny teknik för att möjliggöra videomöten. IT-Norrbotten har drivit utvecklingen genom projektet "Virtuella möten genom videokonferenser" och Kommunförbundets "Modermålsprojekt" har använt sig av denna teknik.
- ✓ I och med att projektet "Virtuella möten genom videokonferenser" avslutas 2010-12-31 har framtiden för denna verksamhet utretts under hösten 2010. Ett långsiktigt förvaltningsavtal och ett driftavtal har behandlats och godkänts av kommunerna och landstinget. Detta gör att tanken med Resfria möten nu har en god möjlighet att fortsätta att utvecklas.

## **5.6 BD- POP**

Under 2010 lade BD Pop in slutsputten. Vid årets slut hade alla de artister och företag som BD Pop har utvecklat under projektperioden begått debut. Under året släppte bl.a. Pajala Truck Co, Erik Zettervall från Jokkmokk, Jonatan Lundberg från Luleå, Robin Strandlund från Älvsbyn och Julia Holmström, Arvidsjaur sina skivor. Dessutom kom uppföljare med Haparandabandet Raubtier och Movitz från Luleå som gjort stor succé att finnas på marknaden. BD Pop har

förstärkt sitt nationella genomslag men också i högre grad siktat på den internationella marknaden där gruppen Movitz visat vägen genom en lång turné över hela USA. Utöver detta har projektet genomfört en hel del workshops inom skilda områden. I somras satsade BD Pop på att genomföra en egen musikfestival i Luleå med inriktning på ungdomar samt att bygga vidare det ambulera festivalkonceptet BD Bussen som besökte flera kommuner i länet. Den stora utmaningen under 2010 har varit att omvandla BD Pop till en permanent organisation som "står på egna ben".

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Arbetet med den framtida formen för BD Pop har pågått löpande under året. En utvärdering från företaget Markör samt ett beslutsunderlag från konsulten Jan Palo har tagits fram för att användas som underlag för diskussioner med framtida ägare och finansiärer.
- ✓ Den delvis kommunfinansierade drogfria ungdomsfestivalen som projektet arbetat med under våren genomfördes framgångsrikt i Luleå på Gültzauden den 20-21 augusti.
- ✓ Ett antal workshops har genomförts under våren bl a en stor, välbesökt workshop i "live performance" i samarbete med Bodens kommun under en helg i maj.
- ✓ Artisten Zacke (Luleå) släppte sitt debutalbum i januari som fick mycket god kritik från media och han har haft två singlar på P3's spellista under våren samt spelat live i Nyhetsmorgon på TV4. Debuterande gruppen Pajala Truck Co (Pajala) släppte sin debutsingel i maj som direkt plockades upp på P3's spellista vilket är en stor framgång. Raubtiter (Haparanda) släppte sitt andra album under hösten. Jonatan Lundbergs debutsingel släpptes i maj på bolaget Bonnier (som övertagit arbetet med Jonatan). Erik Zettervall har under våren släppt ytterligare en singel utan någon större medial eller publik framgång. Movitz jobbar löpande med en ny skiva men har haft så mycket uppdrag med spelningar i Europa under sommaren så skivan kommer släppas först nästa år i synk med USA. Arbetet med Julia Holmström har fortsatt under våren med coachning och låtskrivning men man har inte hittat rätt form ännu så beslut har tagits att för tillfället inte spela in material med henne. Arbetet med coachning och låtskrivning har fortgått löpande med flertalet artister som fått stor möjlighet att växa under BD Pops vingar bl a ; Echo (Kiruna), Ludvig Svartholm (Luleå), Linnea Bäcklund (Boden), Anton Björkenvall (Kiruna).

- ✓ Arbetet med att bredda kontaktnätet internationellt har fortgått med bl a deltagande på två mässor; Midem i Frankrike och SXSW i USA. Artisten Zacks skiva har släppts i USA som en följd av detta.

## 5.7 *Låt vildlaxen vandra hem*

Under 2009 påbörjades projektet Låt vildlaxen vandra hem. Målet är att utveckla besöksnäring baserad på Norrbottens vildlaxälvar. Projektet ska arbeta med att maximera antalet vildlaxar som återvandrar till sina hemälvar, i syfte att säkra vildlaxens fortlevnad och samtidigt stimulera sportfisketurism genom ökad tillgång på vuxen lax. Projektet förväntas skapa nya lönsamma företag, arbetstillfällen och medverka till förnyelse av Norrbottens landsbygd. Låt vildlaxen vandra hem är ett treårigt EU projekt och medfinansieras av Kommunförbundet Norrbotten, Länsstyrelsen i Norrbottens län och Norrbottens läns landsting.

### **Mål**

- Inom 3 år har antalet årsarbeten inom fisketurism ökat med 10 %, på sikt med 25 %.
- Inom 5 år ska Norrbotten vara etablerat som ett av de mest intressanta turistmålen för vildlaxfiske.
- Kompetensen bland befintliga och blivande entreprenörer inom fisketurism har påtagligt höjts.
- Norrbotten har erhållit direkt eller indirekt representation inom Östersjöns Rådgivande Nämnd (BS RAC).
- Aktiviteter
- Informera beslutsfattare inom fiskeförvaltning om behovet av att skapa en mer hållbart och rättvist fördelning av laxresursen.
- Sprida information om sportfiskebaserad besöksnäring.
- Entreprenörutbildningar inom sportfiskebaserad besöksnäring.

### **Vidtagna åtgärder 2010**

- ✓ Informationsinsatser

Under hösten 2010 har projektet inriktat arbetet i huvudsak på att informera beslutsfattare och tjänstemän om vildlaxens potential som tillväxtmotor för besöksnäring inom Norrbotten och hur det nuvarande förvaltningssystemet hindrar utveckling av besöksnäringen. Detta eftersom nuvarande återkomster

av vildlax ger svaga laxbestånd och dåliga sportfiskefångster. De organisationer som informerats är bl.a. EU Kommissionens organisation för förvaltning av fisk DG Mare, Jordbruksdepartementet och Fiskeriverket Sverige. Den nya laxförvaltningsplanen har inte ännu implementerats av EU därför anser vi att informationsinsatser mot EU är och kommer att vara av stor vikt. Vidare har informationsträffar skett med övriga organisationer t.ex. Finlands Fritidsfiske förbund, European Angling Alliance och Coalition Clean Baltic. Dessa träffar syftar till att skapa gemensamma mål och samarbete avseende förvaltning av vildlax. Information och samarbete med både organisationer som styr förvaltning av vildlax i Östersjön och övriga intressegrupper sker kontinuerligt under projektets gång. Samarbete med finska intressegrupper har tidigare varit svagt och vi har prioriterat detta under våren 2010. Vi kommer under 2011 att genomföra två seminarier om laxförvaltning.

- ✓ Utveckling av en laxportal

Portalen kommer att fungera som en inkörsport för besökaren och ger en överskådlig bild över de laxfiskemöjligheter länet bjuder på. Utvecklingen av laxportalen är tekniskt sett klar. Under vintern kommer inventeringsarbete att utföras för att fylla varje vildlaxälvs sida med relevant information om fiske och kringaktiviteter och inte minst fiskebilder. En första fotograferingsresa har gjorts längs Råneälven vars sida kommer att fungera som exempel för de andra älvdalarna. Fångstrapperingsfunktion är också under utveckling och samtal förs med bland annat Fiskeriverket angående utformning etc.

Vi kommer under vårvintern 2011 att sammankalla representanter från vildlaxälvarna för ett miniseminarium om laxportalen samt fångstrappering.

## *5.8 Vattensamverkan Norr II (Projekt Vattenråd Norr)*

Projektet syftar till att ge stöd åt och fortsätta utveckla de 13 nybildade vattenråden i Bottenvikens vattendistrikt så att de även fortsättningsvis utgör en resurs för att ta vara på lokal kunskap och kan vara en arena för delaktighet och samverkan i vattenförvaltningen. Projektet ska också bidra till att stabilisera samverkan mellan vattenråden och länsstyrelsens beredningssekreteriat/Vattenmyndighet. Ytterligare ett syfte är att sprida information om vattenförvaltningen och bygga upp kunskap kring vattenfrågorna. Projektet har bytt namn till Vattenråd Norr för att poängtera projektets huvudsakliga syfte att stödja vattenråden i deras arbete.

### **Indikatorer**

- Vattenråden är stabila i sin organisation och upplevs som den lokala nivåns verktyg i frågor rörande vatten. Samverkan mellan vattenråden och länsstyrelsen fungerar bra.

### **Nyckelaktiviteter**

- Bidra med stöd i vattenrådets utveckling, utformat efter varje råds behov.
- Arrangera fortbildning för vattenråden och i samverkan med vattenråden.
- Underlätta kommunikationen mellan Vattenmyndigheten, Länsstyrelsen och Vattenråden.
- Sköta administrationen för Tornedalens vattenparlament (pga. den svensk-finska dimensionen är det en speciallösning för detta område).

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ Projektledaren i Norrbotten har haft en nära kontakt med de olika vattenråden och stöttat med råd och tips, bl.a. inför upprättande av verksamhetsplaner, och vid behov bistått med informationsspridning inför arrangemang mm som vattenråden ordnat. Projektledarna har också påbörjat en översyn av vattenrådets hemsida.
- ✓ Vattenrådsdagarna genomfördes programenligt den 19-20 maj i Storforsen. Bra deltagande och ett digert program som innehöll föredrag med exempel från vattenrådets arbete, erfarenhetsutbyte via ett mingel och ett antal kunskapshöjande föreläsningar på olika teman (allt från bäver till havsmiljö). Mycket nöjda deltagare.
- ✓ Samverkan och antalet kontaktytor mellan vattenmyndigheten, länsstyrelsens beredningssekretariat och vattenråden har ökat. Projektledarna infört en rutin för möten två gånger per år mellan vattenrådets kontaktpersoner och länsstyrelsen.
- ✓ För Tornedalens vattenparlament har två svensk-finska möten genomförts där det senaste handlade om Gränsälvscommissionens nya roll.

En utvärdering visar på nöjda deltagare och arbetet fortsätter därför i samma anda och inriktning.

- ✓ Vattenråden har under året tagit fram en prioritering av åtgärdsobjekt som vattenmyndigheten kommer att arbeta vidare med. Vattenråden får på så sätt stort inflytande över åtgärdsarbetet.

## 5.9 Ungdomsprojektet 2010

Syftet med projektet är att stärka och utveckla arbetet i anslutning till ungas fritid. Projektets mål är att stötta kommunerna i det främjande och förebyggande ungdomsarbetet. Bakgrunden är att Ungdomsstyrelsen 2006 fått regeringens uppdrag att utarbeta förslag för hur det förebyggande och främjande ungdomsarbetet kan stärkas och hur man kan utveckla drogfria mötesplatser.

### **Vidtagna åtgärder**

- ✓ 2010 började med en konferens i Arvidsjaur i slutet av januari där de fyra kommuner som ingått i projektet Uppväxtkoordinerande ledningsstöd redovisade sitt arbete. Konferensen var ett avslut på de medel som statliga Ungdomsstyrelsen bidragit med inom ramen för sin "främjande förebyggande" satsning men också ett avstamp för en fortsättning.
- ✓ En fortsättning har processats med de fyra kommunerna där fortsatt engagemang såväl som ekonomiskt bistånd utlovats. Kommunförbundets styrelse tog beslut i juni 2010 om att stödja projektet "Tillsammans om framtiden". Projektledaren arbetar fr.o.m. den 4/10 2010 anställd på halvtid vilket inneburit minskade åtaganden för de deltagande kommunerna.
- ✓ Kartläggningen "Ungas delaktighet inom föreningsliv och offentlighet" som Rädda Barnen, Röda Korset och Kommunförbundet Norrbotten genomfört är avslutad. (kommunförbundet projektledare) projektperiod 2009-08-01 – 2010-05-31.
- ✓ En forskningsorienterad granskning av systemet "fria snabba pengar till unga" är ett initiativ av Piteå Kommun som syftar till att granska ett system som används av ett 150 tal kommuner i landet. Utöver Piteå så ingår Kiruna, Jokkmokk, Kalix och Luleå kommuner. Forskningsdelen leds av Thomas Johansson Ph.d. Kommunförbundet kommer att fungera som projektledare då vi har nätverket och sakkunskapen.

Projektet har startat den 1/12 2010 och befinner sig i kunskaps in-  
hämtningsfasen.

- ✓ "Unga i byar" ett projekt som drivs av Coompanion Norrbotten vars syfte är att stärka unga och vuxna i byar så att unga lättare ska kunna vara delaktiga i byns utveckling. Coompanion har tillsammans med Kommunförbundet Norrbotten genomfört en förundersökning där vi lyssnat av samtliga Norrbottenskommuner och samtliga har sagt JA till att delta. Projektets finansiering är klart och projektet startade den 1/11 2010. Projektledaren för ungdomsprojektet fungerar som processledare och två av de totalt 28 byarna är besökta.
- ✓ Stöttning till kommunerna har utgått på olika sätt, Kiruna, Arjeplog, Kalix, Jokkmokk, Arvidsjaur och Haparanda har fått stöd.
- ✓ Ungdomsprojektet har föreläst för Bibliotekspersonal, på ungdomskonferens i Lycksele, CAN konferens i Göteborg, Regionträff i Gävleborg.
- ✓ Utbildning av fritidsgårdspersonal (ca 35 personer) i Luleå, totalt 4 tillfällen. Utbildningen fick ett mycket gott betyg av Luleå Fritid.
- ✓ Projektledaren har genomgått en nationell utbildning i "europeisk och nationell ungdomspolitik".

# 6

## UPPFÖLJNING

Nedanstående verksamheter ska löpande följas under verksamhetsåret och redovisas i delårsredovisningen per 06-30 och i årsredovisningen.

Ansvarig: Roger Kempainen

## 6.1 Styrelsens prioriterade uppgifter

Åtgärder och effekter av insatser definierade i form av indikatorer och nyckelaktiviteter under varje prioriterad uppgift ska dokumenteras.

## 6.2 Nätverksträffar

I likhet med tidigare år har Kommunförbundet Norrbotten genomfört ett stort antal nätverksträffar för kommunchefer, socialchefer, barn- och utbildningschefer, personalchefer, ekonomichefer m.fl. Även träffar på handläggarnivå har genomförts. Träffarna är uppskattade och fyller ett stort behov för erfarenhetsutbyte kollegor emellan.

## 6.3 Kurser och konferenser

Under året har vi genomfört 124 kurser/konferenser med totalt 5599 deltagare. Glädjande nog har vi, trots kärv ekonomi i många kommuner, kunnat hålla stor volym på verksamheten. Flest aktiviteter har genomförts inom socialtjänstens område, detta med anledning av att ett flertal projekt bedrivs inom området. Bland övriga arrangemang kan nämnas trygghetskonferensen "Tryggare kan ingen vara", ett samarbete med polisen, landstinget och länsstyrelsen, genomförandet av Europaforum, gemensamt med de fyra nordliga länen samt Gy 2011, en stor konferens om den nya gymnasieskolan.

## 6.4 Resfria möten

Utvecklingen av videokonferenssystemet har medfört att vi under året på allvar kommit igång med "resfria möten". Förbundets presidieberedningar har under året i huvudsak genomförts via video. Direktören genomför månatliga avstämningsmöten med kommuncheferna via video. Utrustning och licenser har levererats till en rad nätverk i kommunerna (skolchefer, socialchefer, ekonomichefer m fl) vilket innebär att utvecklingen kommer att skjuta ytterligare fart under 2011.

## 6.5 Kulturfrågor

Med anledning av kulturutredningen, "Tid för kultur" så har kulturfrågorna kommit i blickfånget. Norrbotten blev tillsammans med Skåne, Västra Götaland, Halland och Gotland, av Statens Kulturråd, utsedda som försökslän för den nya kultursamverkansmodellen som innebär att resp. län själva får fördela vissa statsbidrag från Kulturrådet. För att genomföra detta har Landstinget och Kommunförbundet bildat en kulturberedning bestående av 9 politiska representanter från landstinget och 8 ledamöter från kommunerna. Beredningen har under året haft fyra sammanträden och arbetat fram en kulturplan för länet som skickats till Kulturrådet för överläggning om de statsbidrag som modellen förutsätter. Kulturplanen är också en plan för hur kulturlivet i vidare mening ska kunna utvecklas i länet. En intensiv samverkan mellan landstinget och kommunernas kulturförvaltningar har ägt rum under året.

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2010	2009
Kommunernas förbundsavgifter		13 592 689	13 406 239
Fakturerade intäkter		3 446 030	2 984 011
Övriga anslag/bidrag		<u>19 182 695</u>	<u>16 283 666</u>
	1	<b>36 221 414</b>	<b>32 673 916</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		- 13 312 194	- 9 293 645
Övriga externa kostnader		- 8 449 468	- 9 983 361
Personalkostnader	2	- 13 867 740	- 13 836 015
Avskrivningar av inventarier	5	- 188 118	- 220 376
Jämförelsestörande poster	3	<u>-</u>	<u>- 38 994</u>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>403 894</b>	<b>- 698 475</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgång	4	56 293	231 244
Ränteintäkter		<u>56 114</u>	<u>59 011</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>516 301</b>	<b>- 408 220</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>516 301</b>	<b>- 408 220</b>
Skatt på årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>516 301</b>	<b>- 408 220</b>

## Balansräkning

Belopp i kr

---

Not 2010-12-31 2009-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 5 212 664 332 563

##### Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav 6 5 330 361 5 274 069

**Summa anläggningstillgångar 5 543 025 5 606 632**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar 401 981 904 691

Skattefordran 450 461 582 872

Övriga fordringar 1 088 724 518 108

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 7 3 725 474 2 720 696

5 666 640 4 726 367

***Kassa och bank 13 743 132 15 478 752***

**Summa omsättningstillgångar 19 409 772 20 205 119**

**SUMMA TILLGÅNGAR 24 952 797 25 811 751**

## Balansräkning

Belopp i kr

---

Not 2010-12-31 2009-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst	8	8 427 345	8 835 565
Årets resultat		<u>516 301</u>	<u>- 408 220</u>
		8 943 646	8 427 345

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		2 466 000	2 061 976
Övriga skulder		310 884	4 261 290
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	<u>13 232 267</u>	<u>11 061 140</u>
		16 009 151	17 384 406

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**      **24 952 797**      **25 811 751**

### Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendation.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden.

#### *Fordringar*

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och avskrivs på 5 år. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

#### *Skatt*

Redovisningsrådets rekommendation BFNAR 2001:1 Inkomstskatter tillämpas. Det finns inga väsentliga uppskjutna skatteskulder.

### Not 1 Intäkter och rörelseresultat per rörelsegren

	2010	2009
<b>Allmän verksamhet/kansliet</b>		
Kommunernas förbundsavgifter	7 807 954	7 634 442
Fakturerade intäkter	3 316 636	2 785 742
Övriga anslag/bidrag	18 935 471	16 058 109
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	- 12 309 240	- 8 393 033
Övriga externa kostnader	- 6 597 617	- 8 274 428
Personalkostnader	- 11 887 836	- 11 856 562
Avskrivningar	- 88 582	- 90 111
Finansiella intäkter	<u>112 407</u>	<u>290 254</u>
Resultat, exkl jämförelsestörande poster samt administrationsbidrag mellan kansliet/MediaCenter	- 710 807	- 1 845 587

	2010	2009
<b>MediaCenter</b>		
Kommunernas förbundsavgifter	5 784 735	5 771 797
Fakturerade intäkter	129 394	198 269
Övriga anslag/bidrag	247 224	225 557
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	- 1 002 954	- 900 612
Övriga externa kostnader	- 1 851 851	- 1 708 933
Personalkostnader	- 1 979 904	- 1 979 453
Avskrivningar	<u>- 99 536</u>	<u>- 130 265</u>
Resultat, exklusive jämförelsestörande poster samt administrationsbidrag mellan kansliet/ MediaCenter	1 227 108	1 476 360

## Not 2 Anställda och personalkostnader

### *Könsfördelning styrelsen, ledande poster samt anställda*

	2010	2009
Antal styrelseledamöter	18	18
Varav män	12	12
Direktör	1	1
Varav män	1	1
Medelantalet anställda	28	30
Varav män	12	12

### *Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

Styrelse och direktör	986 071	1 012 040
Övriga anställda	<u>8 581 290</u>	<u>8 513 010</u>
Summa	9 567 361	9 525 050
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	3 967 060 618 990	3 933 522 645 856
Pensionskostnad för direktör	263 658	239 887

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

**Sjukfrånvaro**

	2010-01-01 --2010-12-31	2009-01-01 --2009-12-31
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	3,44 %	1,64 %
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar el mer	2,99 %	0 %

Uppgifter om sjukfrånvaro gruppvis lämnas inte p g a att uppgiften kan hänföras till enskild individ.

**Kommentar avseende pensionsstiftelsen**

Anställda hos Kommunförbundet Norrbotten har pensionsrätt enligt avtalet KPA-KL. Förbundets pensionsutfästelse är tryggad genom att medel har avsatts till en pensionsstiftelse vilken förvaltas av Svenska Kommunförbundet.

Direktörens pension regleras via premier inbetalade till SPP. Inbetalt belopp under 2010 är 263 658 kr.

Länsförbundets tillgångar i pensionsstiftelsen var vid årsskiftet 12 238 852 kr.

Enligt kollektivavtal ska länsförbundets tillgångar i pensionsstiftelsen minst uppgå till samma belopp som pensionsreserven. Enligt KPAs beräkningar uppgår länsförbundets pensionsskuld till 11 280 053 kr (inklusive individuella delen som är beräknad till 415 068 kr). Tillgångarna i pensionsstiftelsen är alltså 958 799 kr högre än pensionsreserven. Den individuella delen utbetalas i mars 2011.

Kommunförbundet Norrbottens del av pensionsstiftelsens tillgångar har haft en positiv avkastning på 9,7 % efter skatt under 2010.

	2010	2009
Utbetalda pensioner	334 855	336 749
Individuella delen	355 331	405 969
Gottgörelse från pensionsstiftelse	<u>- 334 855</u>	<u>- 336 749</u>
Redovisad kostnad (+), intäkt (-) för pensioner i bokföringen (exkl premiebaserade pensioner)	355 331	405 969

Ingen del är redovisad som finansiell kostnad

Kapitalvärdet av gjorda pensionsutfästelser enligt beräkning från KPA	11 280 053	10 523 002
Värde av pensionsstiftelsens tillgångar enligt beräkning från Svenska Kommunförbundet	12 238 852	11 606 171
- varav orealiserade över-/undervärden	2 164 908	1 425 917

<b>Not 3 Jämförelsestörande poster</b>	2010	2009
Utrangering av maskiner/inventarier	<u>0</u>	<u>38 994</u>

0 38 994

**Not 4 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgång**

	2010	2009
Utdelning, Penningmarknadsfond MEGA	<u>56 293</u>	<u>231 244</u>
	56 293	231 244

**Not 5 Inventarier**

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 764 862	2 140 266
Nyanskaffningar	68 220	47 758
Avyttringar och utrangeringar	<u>- 95 915</u>	<u>- 423 162</u>
	1 737 167	1 764 862
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	- 1 432 299	- 1 596 091
Avyttringar och utrangeringar	- 188 118	384 168
Årets avskrivning enligt plan	<u>95 914</u>	<u>- 220 376</u>
	- 1 524 503	- 1 432 299
Planenligt restvärde vid årets slut	212 664	332 563

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav**

	2010-12-31	2009-12-31
Bokfört värde vid årets början	5 274 069	5 042 825
Tillkommande tillgångar	56 292	231 244
Bokfört värde vid årets slut	5 330 361	5 274 069
	Bokfört värde	Marknadsvärde
54 212 andelar, Penningmarknad Mega	5 330 361	5 095 381

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2010-12-31	2009-12-31
Hyra	190 063	188 721
Rekvirerade medel från Länsstyrelsen	1 642 607	1 145 007
Rekvirerade medel från jordbr.fond/reg.utv.fond m m	1 083 159	874 697
Rekvirerade medel från SKL/kommunerna/landstinget	750 043	200 000
Rekvirerade medel AMV	20 602	20 602
Pensionsstiftelsen	-	141 927
Övrigt (serviceavgifter m m)	<u>39 000</u>	<u>149 742</u>
	3 725 474	2 720 696

**Not 8 Eget kapital**

	Fritt eget kapital	2010	2009
Vid årets början		8 427 345	8 835 565

Årets resultat	516 301	- 408 220
Vid årets slut	8 943 646	8 427 345

**Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2010-12-31	2009-12-31
Beviljade, ej utbetalda projektmedel	1 114 800	1 608 800
Särskild löneskatt	150 167	588 649
Semesterlöneskuld	494 357	484 748
Arbetsgivaravgifter	453 836	443 596
Ej förbrukade projektmedel	10 239 107	7 085 347
Beviljat bidrag	<u>780 000</u>	<u>850 000</u>
	13 232 267	11 061 140

Luleå 2011-

Karl Petersen  
Ordförande

Anna Hövenmark  
1:e vice ordförande

Olle Lindström

Britta Flinkfeldt-Jansson

Jerry T Johansson

Tommy Nyström

Sven-Erik Bucht

Robert Forsberg

Kenneth Stålnacke

Bengt Niska

Peter Roslund

Bill Nilsson

Eva Nilsson

Linda Ylivainio

Roger Kempainen  
Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2011-

Lennart Wiklund  
Auktoriserad revisor

Bengt Ek

Ylva Strutz