

Kommunförbundet Norrbottens styrelse

## **KALLELSE till sammanträde**

Ordinarie ledamöter i Kommunförbundet Norrbottens styrelse kallas till sammanträde

**Tid: Torsdagen den 11 mars klockan 10.00 – 15.00**

**Plats: Kulturens Hus, Olga Bardrummet, Luleå**

Föredragningslista med tillhörande handlingar bifogas. Handlingarna finns även tillgängliga på webbplatsen <http://www.bd.komforb.se/kansliet/styrelsen.htm>

Ledamot som inte kan närvara kallar sin ersättare och meddelar detta till Kommunförbundet Norrbottens kansli på telefon 0920-205400 eller e-post: [kahn@bd.komforb.se](mailto:kahn@bd.komforb.se)

KOMMUNFÖRBUNDET NORRBOTTEN

Karl Petersen  
Ordförande

/Kjell-Åke Halldén

## FÖREDRAGNINGSLISTA

**1. Projekt Luminora, redovisning av delprojekt IV: ”Virtuella möten genom så kallade videokonferenser ” samt förslag till förvaltningsorganisation och finansiering efter 2010**

*Muntlig information av Tony Blomqvist, VD IT Norrbotten.*

Bilagor: a) PM, b) Förslag enligt rubrik, c) Budget, bilaga 1

**2. Förstudie – Digitala trygghetslarm**

*Muntlig information av Tony Blomqvist, VD IT Norrbotten.*

Bilaga: PM

**3. Minoritetsfrågor – ny lagstiftning**

*Muntlig information av Kalle Bergdahl, kansliet*

**4. Region Norrbotten**

Bilagor: a) PM, b) PM ”Kommunalt samverkansorgan”, c) Förslag på stomplan för bildande av Region Norrbotten 2012-01-01, d) Fakta om Region Västerbotten

**5. Årsredovisning 2009**

Bilagor: a)PM, b) Förslag enligt rubrik

**6. RAKEL kompetensstöd i Norrbotten**

Bilagor: a) PM, b) Ansökan enligt rubrik , b) Projektplan

**7. Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) – Politisk position inför kommande sammanhållningspolitik**

*Muntlig rapport av Robert Forsberg, rapportör i Europaforum Norra Sverige*

Bilaga: The Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) Political Statement Summary

**8. Strandskydd – en del av ett gemensamt översiktsplanarbete?**

*Muntlig information av ledamoten Robert Forsberg*

**9. Gemensam hållning/policy när det gäller återbäring till kommunerna från vindkraftsutbyggnaden**

Ledamoten Jerry Johansson väcker fråga enligt rubrik.

Bilagor: a) Begäran till styrelsen från Jerry Johansson, b) LOKAL NYTTA- Policy om vindkraftens lokala nytta, kommunerna i Jämtlands län, c) Kopia ur Jämtlands kommunförbunds

styrelsedagordning 18 januari 2010, d) Brev från Malå kommun till Näringsdepartementet

**10. Hur ska Norrlandsperspektivet i fortsättningen på bästa sätt bevakas i skol/utbildningspolitiken?**

Bilagor: a) PM, b) Förslag till skrivelse enligt rubrik från ASO styrelsen

**11. Politisk ledningsgrupp för FoU Norrbotten**

Bilaga: PM

**12. Ansökan från Same Ätnam om medel för projektet ”Samiskt Centrum mot diskriminering och rasism”.**

Bilagor: a) PM, b) Ansökan till Piteå kommun enligt rubrik, c) Aktivitetsplan

**13. Förbundsfullmäktige 2010**

Bilagor: PM Förbundsfullmäktige 2010 samt bilagor för respektive ärende som styrelsen har att bereda inför förbundsfullmäktige 2010

**14. Val**

Efter Bengt- Urban Fransson som ersättare i tillväxtberedningen och ledamot i länsstyrelsens delegation för jämställdhet.

Efter Jan Larsson i socialberedningen, tillväxtberedningen och det regionala partnerskapet

Bilaga: Utdrag ur styrelsens protokoll 090917 och eventuellt protokoll från valberedningen

**15. Rapporter**

Rapport från Tillväxtberedningen

Rapport från Kommunikationspolitiska rådet

Rapport från Barn- och utbildningsberedningen

Rapport från Socialberedningen

Direktörens rapport

**16. Delgivningar**

- *Protokoll från sammanträde för Länshandikapprådet/Länspensionärsrådet 091211*
- *Brev från ordföranden till Vägverket med uppmaning om att intensifiera arbetet med skyltning av ortsnamn på minoritetsspråk.*
- *Tidsplan för dialogmöten om närsjukvård*
- *Kommunikationspolitiska rådets protokoll 09-12-01*
- *Norrstyrelsen och Region Norrland – ett halvtidsbokslut*
- *Slutrapport Vattensamverkan Norr- från idé till verklighet okt 2006 - dec 2009*

**17. Övriga frågor**

# Ärende 1

## **Projekt Luminora, Delprojekt IV: Virtuella möten genom så kallade videokonferenser**

IT Norrbotten redovisar delrapport samt förslag till förvaltningsorganisation och finansieringsmodell från och med 2011-01-01 enligt bilaga.

Kansliet föreslår

Att rapporten, med godkännande, läggs till handlingarna

Att styrelsen rekommenderar medlemskommunerna att anta föreslagen förvaltningsorganisation och finansieringsmodell från och med 2011-01-01

Roger Kempainen  
Direktör



**PROJEKT PLATTFORM LUMIORA**  
**Delprojekt IV: Virtuella möten genom s.k. videokonferenser**

**Förslag till förvaltningsorganisation och ekonomisk  
finansiering from 2011-01-01**

**Version 2010:2**

**Godkänd av projektgrupp 2010-02-19**  
**Godkänd av styrgrupp 2010-02-26**

<b>PROJEKT PLATTFORM LUMIORA</b>	<b>1</b>
<b>1. SAMMANFATTNING</b>	<b>4</b>
<b>2. BAKGRUND</b>	<b>4</b>
2.1 Distansövergripande teknik	4
2.2 Läns gemensam videoplattform, från projekt till förvaltning	4
<b>3. PROJEKTSTATUS OCH ERFARENHETER</b>	<b>5</b>
3.1 Ett tusen licenser	5
3.2 Kommunalråd, kommunchef m.fl.	5
3.4 Vårdplanering kommun och landsting	5
3.5 Kommunförbundets presidie	5
3.6 Enkelt och effektivt verktyg	5
3.7 Mötes-/rese-/miljöpolicy	5
<b>4. ANVÄNDNINGSSOMRÅDE</b>	<b>6</b>
<b>5. BESPARINGAR MED DISTANSMÖTEN</b>	<b>6</b>
5.1 Miljöpåverkan	7
5.2 Exempel	7
<b>6. FÖRVALTNINGSORGANISATIONENS UPPDRAG</b>	<b>8</b>
<b>7. ORGANISATION</b>	<b>8</b>
7.1 Centrala resurser för förvaltning	8
7.2 Lokal supportorganisation i kommunen	8



<b>7.3 Utvecklingsgrupp</b>	<b>9</b>
<b>7.4 Styrgrupp</b>	<b>9</b>
<b>7.5 Förvaltningsorganisationens roller</b>	<b>9</b>
<b>8. FÖRDELNINGSMODELL</b>	<b>10</b>
<b>8.1 Mellan organisationer</b>	<b>10</b>
<b>8.2 Mellan kommuner</b>	<b>10</b>
<b>8.3 Fakturering av kostnader</b>	<b>10</b>
<b>9. RESERVATIONER INFÖR FRAMTIDEN</b>	<b>10</b>
<b>10. BUDGETKALKYL FÖRVALTNINGSORGANISATION</b>	<b>10</b>
<b>11. FRAMTIDA UTVECKLING</b>	<b>12</b>
<b>12. BILAGOR</b>	<b>12</b>



## 1. SAMMANFATTNING

Videokonferensmöten skapar nya möjligheter att mötas, minskar restid och därigenom vinner vi arbetstid. Det är miljövänligt, spar resekostnader, ökar säkerheten för dig och för mig genom att vi inte t.ex. behöver åka bil vid dåligt väder. Den här rapporten handlar om ett nytt sätt att arbeta, hur vi ökar effektiviteten i kommunernas, landstingets, kommunförbundets och IT Norrbottens verksamhet.

Ur ett ekonomiskt perspektiv handlar det om att spara pengar och erhålla arbetstidsintäkter (Vi vinner tid som kan användas på ett mer effektivt sätt.) Varför inte till utökad service till våra kommuninvånare. Vi har därför i denna rapport gett ett flertal räkneexempel på "vinsthemtagningar".

## 2. BAKGRUND

### 2.1 Distansövergripande teknik

En stark ekonomisk tillväxt är beroende av bland annat en väl utbyggd IT-infrastruktur samt kunskap och kompetens att använda den. IT-infrastruktur är en grundläggande förutsättning för att stärka konkurrenskraft och välfärd i Norrbotten.

Med hjälp av bra tillgänglig infrastruktur och distansöverbryggande teknik kan den enskilde studera på hemorten och ha tillgång till hela världens utbud av distansutbildning. Allt fler äldre vill bo hemma så länge som möjligt och detta ställer höga krav på en väl fungerande hemsjukvård och god tillgång till samhällsservice. Den distansöverbryggande tekniken är ett led i denna samhällsservice. Såväl inom vår region som internationellt sker samverkan både privat och på arbetet mer och mer via videomöten och med hjälp av informations- och kommunikationsteknik. Inom alla dessa områden är det viktigt för Norrbotten att vara med och hålla sig långt fram i utvecklingen för att vår region ska kunna bibehålla sin konkurrenskraft gentemot övriga Sverige och resten av världen.

### 2.2 Läns gemensam videoplattform, från projekt till förvaltning

Som en del i att skapa gemensamma kommunikationslösningar och underlätta samarbete mellan huvudmän har IT Norrbotten drivit ett projekt tillsammans med kommunerna i Norrbotten, Kommunförbundet och Norrbottens läns landsting under åren 2008-2010. Projektets syfte är att skapa en läns gemensam plattform för att mötas virtuellt. Projektet bygger på att använda teknik byggd på plattformen H.323 över IP och med regionnätet Lumiora och kommunnätet Polarix Region som bas. Målet för projektet är att virtuella möten ska kunna ske från den egna arbetsplatsen och vara lika enkelt som att ringa. Från och med 2011 övergår projektet i förvaltning.

### **3. PROJEKTSTATUS OCH ERFARENHETER**

#### **3.1 Ett tusen licenser**

Projektet har resulterat i uppbyggnaden av en central infrastruktur för videokonferenser, 1 000 licenser för pc-baserat system är inköpta och 500 kameror och headset är upphandlade. Totalt finns för närvarande kapacitet för 100 samtidiga användare. Som bas för kommunikationen använder vi oss av det gemensamma regionnätet Lumiora.

#### **3.2 Kommunalråd, kommunchef m.fl.**

Samtliga kommuner i länet tillika Norrbottens läns landsting har tillgång till programvaran och licenser. Inom kommunerna är licenser utdelade till kommunalråd, kommunchef, skolchef (el motsvarande), socialchef samt IT-chef.

#### **3.3 Modersmålsundervisning**

Licenser har även lags upp för kommunernas modersmålsansvariga och i flera kommuner också för modersmåls lärare, handledare och elever.

För skolan är modersmålsundervisning via video ett möjligt sätt att samnyttja personalresurser inom regionen. Och därmed ett verktyg för att kunna leva upp till skolverkets krav på modersmålsundervisning.

#### **3.4 Vårdplanering kommun och landsting**

Inom landstinget har licenser delats ut till alla divisioner. Bland annat testas att använda tekniken för distanskonsultation mellan primärvård och specialist i Sunderbyn, samt mellan sjukhusen och Sunderbyn. Under våren ska ett forskarprojekt från Luleå tekniska universitet, utvärdera att använda tekniken för vårdplanering. Utöver det används tekniken främst till administrativa möten av olika karaktär.

#### **3.5 Kommunförbundets presidie**

Kommunförbundets presidie har haft sitt första videomöte. Utifrån erfarenheterna från detta möte så beslutades att framtida presidiemöten ska ske via video.

#### **3.6 Enkelt och effektivt verktyg**

Programmet är ett enkelt och effektivt verktyg när man jobbar tillsammans från olika orter. Det är lätt att skapa ett eget mötesrum och därmed blir det lätt att spontant kalla till "möten". Men användandet kommer inte av sig själv utan man måste ta tag i det och bestämma sig för att det här är ett hjälpmedel som ska användas.

#### **3.7 Mötes-/rese-/miljöpolicy**

Det är viktigt att leva som man lär och att man från ledningshåll tar fram mötes/rese/miljöpolicy som stödjer distansmöten. Dessutom är det oerhört viktigt med en fungerande support så att användarna känner att de får stöd och hjälp.

Utifrån det intresse som redan visat sig för programvaran så ser vi en stor potential för framtiden. Det finns mängder av användningsområden och det enda som begränsar är den egna förmågan att anpassa sig till moderna arbetssätt.

#### **4. ANVÄNDNINGSSOMRÅDE**

De flesta administrativa möten kan ersättas med distansmöten och inom vården finns dessutom även många kliniska tillämpningar, s k telemedicin. Videokonferens ger en naturlig kommunikationsupplevelse av ett möte ansikte mot ansikte som andra distansmöten, såsom telefonkonferens och webbkonferens, inte kan erbjuda. Genom samarbetet mellan norrbottens kommuner, Norrbottens Läns landsting, Kommunförbundet i Norrbotten och IT Norrbotten finns nu en gemensam plattform för distansmöte, vilket ger en stor potential för ökat samarbete mellan huvudmannagränser, förbättrad samhällsservice och besparingar. Exempel på användningsområden är arbetsgrupper - såväl inom som över de organisatoriska gränserna -, bolagsstämmor, utbildningar, föreläsningar styrelsemöten, gemensamma tjänster, vårdplaneringar, distanskonsultationer osv.

Redan idag kan vi se exempel på hur video/distansmöten används inom den egna regionen, landstinget, kommunen eller organisationen:

- ✓ Arbetsmöten på distans.
- ✓ Olika typer av konferenser eller distansutbildning.
- ✓ Samarbeten mellan geografiskt spridda enheter och kollegor
- ✓ Kontakter mellan till exempel läkare eller annan vårdpersonal och patient i hemmet (t.ex. inom sjukgymnastik, logopedi, psykologi eller för kontakt med infektionskänsliga patienter).
- ✓ IT Norrbottens ägarsamråd och bolagsstämma 2010 kommer att genomföras via videokonferens.

Distansmöten ger också möjligheten att genomföra möten som annars blivit inställda på grund av yttre faktorer såsom väder och sjukdom.

Som arbetsredskap så bidrar distansmöten också till Vägverkets nollvision, då ett minskat antal bilresor höjer säkerheten på vägarna.

#### **5. BESPARINGAR MED DISTANSMÖTEN**

De stora fördelarna med distansmöten är besparing av tid, resurser och miljö. Det ger möjlighet att vara på plats utan att resa.

## 5.1 Miljöpåverkan

Den virtuella mötesplatsen över nätet har en direkt positiv miljöpåverkan, då den kan minska resandet med bil, tåg och flyg både lokalt, regionalt, nationellt samt internationellt. I Norrbotten blir detta extra påtagligt med tanke på de stora fysiska avstånden. Norrbottens Läns Landsting gjorde en undersökning av vilka effekter det blev genom nyttjande av deras videokonferens utrustning under åren 2006 till juni 2008. Det visade sig att de nyttjat utrustningen 10 212 timmar. Detta innebar minskat Co2 utsläpp med 255 755 kg. Och tack vara att de investerat för 5,3 mkr så blev den **totala besparingen 23,9 mkr**.

En tumregel för beräkning av den ekonomiska besparingen är att minst dubbla de direkta kostnaderna för tjänsteresor, för att inkludera bland annat administrationen och restiden de tar i anspråk. Om man sedan uppskattar att cirka 20 procent av resandet ersätts med resefria möten, får man fram en grov siffra på hur mycket man kan försvara i investeringar på teknik och support (utdrag från Vägverkets webbsida).

## 5.2 Räkneexempel

### Exempel 1. Möte över dagen i Stockholm

En person har sex möten per år då han åker över dagen med flyg från Luleå till Stockholm. Genom att använda distansmöten istället sparar man:

- 50 timmar arbetstid
- 850 kg CO2 utsläpp
- 24 000 kr i resekostnader
- 14 000 kr i förlorad arbetstid

Restiden är beräknad för resa till flygplats, väntetid, flygtid, tid från flygplats till möte, tur och retur.

### Exempel 2. Vårdplanering

En person från kommunen och en person från primärvården reser från Haparanda, Överkalix eller Övertorneå till Kalix sjukhus för vårdplanering en gång i veckan.

Genom att använda distansmöten istället sparar man:

- 312 timmar arbetstid
- 2366 kg CO2 utsläpp
- 151360 kr (resekostnad och förlorad arbetstid)

### Exempel 3. Kommunförbundets styrelse.

13 kommunalråd reser till Luleå för att delta i kommunförbundets styrelsemöte 5 ggr per år. Genom att använda distansmöten istället sparar man:

- 300 timmar arbetstid
- 5460 kg CO2 utsläpp
- 120 000 kr (resekostnad och förlorad arbetstid)

### Exempel 4. Resa för möte 10 mil bort vid ett tillfälle under året.

En person åker från Arvidsjaur för ett möte på 2 timmar i Piteå. Genom att använda distansmöten istället sparar man:

- 4 timmar arbetstid
- 91 kg CO2 utsläpp
- 2400 kr (reskostnad och förlorad arbetstid)

## 6. FÖRVALTNINGSORGANISATIONENS UPPDRAG

För att dra nytta av resultatet från det pågående projektet och bygga vidare på den teknik och de tjänster som nu finns tillgängliga, kommer projektet under 2010 att bygga upp en central förvaltningsorganisation som från och med 1 januari 2011 tar över förvaltning.

Förvaltningsuppdraget innebär att tillhandahålla en infrastruktur för videokommunikation mellan Norrbottens läns landsting, kommunerna i Norrbotten, Kommunförbundet och IT Norrbotten. Grundtjänsten innefattar även central administration av adresser och nummerplan, övervakning av trafikbelastning, samt att ta emot och registrera felanmälningar, åtgärda fel och problem, återrapportera status, hantera användarärenden som ny användare, ta bort användare, ändra användaruppgifter mm.

Den exakta beskrivningen av förvaltningsorganisationens uppdrag fastställs i förvaltningsplanen och förvaltningsspecifikationen. Förvaltningsuppdraget kan förändras utifrån de godkända behoven utvecklingsgruppen har presenterat och fått godkänt i styrgruppen. Åtagandet och budget för förvaltningsorganisationen fastställs av styrgruppen.

## 7. ORGANISATION

### 7.1 Centrala resurser för förvaltning

Följande resurser behövs för att förvalta kommunernas del i förvaltningsuppdraget:

- En (1) videotekniker som bekostas helt av kommunerna
- En gemensam verksamhetsutvecklare med ansvar för samordning och strategisk utveckling. Kommunerna bekostar 50 % och landstinget 50 %.

### 7.2 Lokal supportorganisation i kommunen

Varje kommun ska ha en teknisk kontaktperson som användarna kan vända sig till i supportärenden. Denna person ansvarar för support och att den lokala IT-miljön fungerar tillsammans med den centrala videoplattformen. Personen ska ha generell användarkompetens som berör de vanligast förekommande systemen i organisationen samt möjlighet till enkel felsökning.

Den lokala supportorganisationen sköter all kontakt med kommunens användare. När man misstänker att ett fel kan finnas utanför den lokala organisationen kan den tekniska kontaktpersonen vända sig till den centrala förvaltningsorganisationen.

**Kostnaden för den lokala supportorganisationen ingår inte i föreslagen budget.**

### **7.3 Utvecklingsgrupp**

För att tjänsten även i framtiden ska ha en fortsatt bred användning och utvecklingspotential finns en utvecklingsgrupp, vars uppdrag är att utveckla den centrala plattformen och befintliga tjänster, ta fram nya tjänster och funktioner, samt delta i olika utvecklingsprojekt.

Utvecklingsgruppen föreslås bestå av 3 representanter från kommunkollektivet, 3 representanter från NLL, 1 representant från Kommunförbundet och 2 representanter från IT Norrbotten. Den gemensamt finansierade verksamhetsutvecklaren ska ingå i utvecklingsgruppen. Ordförandeposten innehåses av IT Norrbotten som också blir sammankallande för gruppen. Gruppens möten sker via videokonferens.

Syftet med utvecklingsgruppen är att denna skall driva utvecklingsfrågor och ansvara för framtagande av underlag för framtida utveckling och investeringar. Här skall idéer och tankar för framtiden bollas och hit skall också användare av programmet kunna lämna sina tankar och funderingar kring framtida utveckling.

Utvecklingsgruppen skall vidare lämna verksamhetsrapport och förslag till budget till styrgruppen.

### **7.4 Styrgrupp**

Styrgruppens roll är att fatta övergripande beslut om förvaltningsorganisationen och dess inriktning. Tillika ska styrgruppen fatta beslut om budget. Detta skall göras i sådan god tid att finansierande organisationer hinner få kostnadsunderlag innan den interna budgetprocessen startar.

Vid behov prioriterar styrgruppen verksamheter och aktiviteter av övergripande karaktär för att styra förvaltningsorganisationen mot uppsatta mål.

*Den totala organisationsmodellen för styrning av förvaltningen är ännu ej klar utan diskuteras inom projektgruppen. En totalmodell för styrning av förvaltning kommer att redovisas 2010-06-30.*

### **7.5 Förvaltningsorganisationens roller**

*Utredning pågår. Redovisas 2010-06-30.*

## 8. FÖRDELNINGSMODELL

### 8.1 Mellan organisationer

Förslaget avseende fördelning av kostnaderna för finansiering av den centrala förvaltningsorganisationen är att: NLL tar 50% och kommunerna delar på 50%.

### 8.2 Mellan kommuner

Fördelning av kostnader mellan kommunerna föreslås ske utifrån invånare i kommunen i förhållande till invånare i länet.

Fördelen med denna fördelningsnyckel att man inte behöver hamna i situationen av att begränsa antalet licenser i den egna organisationen p.g.a. kostnader vilket i sig kan medföra begränsningar av användandet.

### 8.3 Fakturering av kostnader

Det åligger förvaltningsorganisationen att fakturera kostnader. Kostnader faktureras kvartalsvis i förskott till respektive kommun.

## 9. RESERVATIONER INFÖR FRAMTIDEN

Vi känner viss osäkerhet kring frågor om förvaltningsmodell och finansieringsmodellen inför framtiden.

Föreslagen organisation baserar sig på vad vi vet idag och måste utvärderas under 2011. Detta kan innebära justeringar i, såväl, organisation som fördelningsmodell framledes.

## 10. BUDGETKALKYL FÖRVALTNINGSORGANISATION

### 10.1 Gemensamma kostnader för kommuner

		2011
<b>Utvecklingsgrupp</b>		100 000
<b>Serviceavtal</b>	<b>Summa</b>	<b>202 975</b>
	CMA 5000 (1000)	39 200
	RMX 2000 80 portar	43 000
	RMX 2000 160 portar	72 700
	DMA	11 650
	VBP 6400-ST85	21 725
	VBP 5300-E25	4 900
	V2IU 5300S-T25	4 900
	V2IU 5300E-T25	4 900

<b>Övrigt</b>		<b>25 000</b>
<b>Central förvaltning</b>	<b>Summa</b>	<b>750 000</b>
	Videotekniker 100%	450 000
	Verksamhetsutvecklare 50%	300 000
<b>Summa</b>		<b>1 077 975</b>

Dessa kostnader för delas mellan kommunerna utifrån den föreslagna fördelningsmodellen i kapitel 8.

Se även bilaga 1. Budget fördelat per kommun

### 10.2 Tillkommande kostnad för kommuner

Utöver kostnader i kapitel 10.1 måste varje kommun bekosta lokal support enligt kapitel 7.2.

### 10.4 Budget för landstinget

		<b>2011</b>
<b>Utvecklingsgrupp</b>		<b>100 000</b>
<b>Serviceavtal</b>	<b>Summa</b>	<b>202 975</b>
	CMA 5000 (1000)	39 200
	RMX 2000 80 portar	43 000
	RMX 2000 160 portar	72 700
	DMA	11 650
	VBP 6400-ST85	21 725
	VBP 5300-E25	4 900
	V2IU 5300S-T25	4 900
	V2IU 5300E-T25	4 900
<b>Övrigt</b>		<b>25 000</b>
<b>Central förvaltning</b>	<b>Summa</b>	
	Videotekniker *1	
	Verksamhetsutvecklare 50%	300 000
<b>Summa</b>		

\*1. Landstinget kommer att ha ett antal resurser avsatta för att jobba med den centrala plattformen och de tjänster man har inom landstinget inom videokonferens



och telemedicin. Budget för resurser avsatta inom landstinget för förvaltningsorganisationen regleras intern inom landstinget.

## 11. FRAMTIDA UTVECKLING

Utifrån det intresse som redan visats för programvaran så ser vi en stor potential för framtiden. Samarbete över organisationsgränser, arbetsgrupper, utbildningar, undervisningar, vårdplanering etc. etc. Det finns mängder av användningsområden och det enda som begränsar är den egna förmågan att ta till sig till nya arbetssätt. Videokonferens som arbetssätt, bör påpekas, medför såväl besparingar av tid, resurser som miljö.

Nya arbetssätt och användningsområden medför också krav på utveckling av plattform och utveckling av nya tjänster och funktioner. Detta i sin tur medför att förvaltningsorganisationen i framtiden måste ta hänsyn till denna utveckling och därmed de kostnader som hör till. Utvecklingsgruppen ansvarar för vidareutveckling av plattform och tjänster och förvaltningsorganisationens åtagande och budget kan förändras utifrån beslut från styrgruppen.

Exempel på framtida utveckling och kostnader är:

- ✓ Nyinvestering/utbyggnad central plattform.
- ✓ Utveckla nya tjänster och funktioner inom distansmöten och telemedicin.
- ✓ Deltagande i utvecklingsprojekt.
- ✓ Resurser
- ✓ Licenser
- ✓ Serviceavtal
- ✓ SLA-avtal

## 12. BILAGOR

1. Budet fördelat per kommun

<b>BILAGA 1</b>																
<b>Budget Förvaltningsorganistion 2011 fördelat per kommun</b>																
Invånare	251 886	251 886	3 151	6 791	28 002	18 959	10 214	5 491	17 396	23 258	73 313	6 688	40 943	8 653	3 859	5 168
År	Kommunkostnad		Arjeplog	Arvidsjaur	Boden	Gällivare	Haparanda	Jokkmokk	Kalix	Kiruna	Luleå	Pajala	Piteå	Älvsbyn	Överkalix	Övertorneå
2 011	1 077 975		13 485	29 063	119 838	81 137	43 712	23 499	74 448	99 535	313 751	28 622	175 220	37 032	16 515	22 117

# Ärende 2

## **Förstudie – Digitala trygghetslarm**

IT Norrbotten har tillsammans med socialchefer och IT chefer i medlemskommunerna diskuterat behovet av digitala trygghetslarm. Under diskussionen framkom att det är önskvärt med ett gemensamt system för trygghetslarm och att IT Norrbotten har kompetens att utreda frågan.

Kansliet föreslår

- Att IT Norrbotten får uppdraget att utreda förutsättningarna för ett gemensamt system för trygghetslarm i Norrbotten
- Att utredningen finansieras inom IT Norrbottens ordinarie verksamhet

Roger Kempainen  
Direktör

# Ärende 4

## **Region Norrbotten**

Styrelsen gav vid sammanträdet i december 2009 direktören i uppdrag att till styrelsen i mars 2010 redovisa ett "kunskapsmaterial", med tyngdpunkt på uppdraget i ett regionförbund i form av ett kommunalt samverkansorgan (KSO). Redovisningen skulle också omfatta en "stomplan" över hur processen för att eventuellt bilda Region Norrbotten som ett KSO per 2012-01-01 skulle kunna se ut.

Bifogad PM, Kommunalt samverkansorgan mars 2010, utgör "kunskapsmaterialet". Bilaga 1 till PM utgör ett utkast till stomplan. Grundläggande fakta om Region Västerbotten (KSO) utgör bilaga 2.

Presidiet föreslår styrelsen:

- att förslag till stomplan bifalles
- att kansliet får uppdraget att arbeta enligt stomplan
- att hos medlemskommunerna anhålla om att stödja Kommunförbundet Norrbotten med särskilda kompetenser
- att föreslå förbundsfullmäktige att delegera till styrelsen att besluta om allt som har med bildande av Region Norrbotten och avveckling av Kommunförbundet Norrbotten att göra

## Stomplan för bildande av Region Norrbotten 2012-01-01

Tidpunkt	Omfattning	Anmärkning
Mars 2010	Styrelsemöte 03-11	<p>Beslut om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inriktning av fortsatt arbete i enlighet med stomplanen</li> <li>- Att föreslå fullmäktige att delegera till styrelsen att besluta om allt som har med bildandet av Region Norrbotten och avveckling av Kommunförbundet Norrbotten att göra</li> <li>- Att medlemskommunerna i arbetet med att bilda Region Norrbotten stödjer kommunförbundet med särskilda kompetenser</li> </ul>
April 2010	Förbundsfullmäktige 04-29	<p>Information om processen för att eventuellt bilda Region Norrbotten</p> <p>Beslut om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Att delegera till styrelsen att besluta om allt som har med bildandet av Region Norrbotten och avveckling av Kommunförbundet Norrbotten att göra</li> </ul>
Maj 2010	Analys och beslutsunderlag	<p>Politisk överenskommelse med NLL.</p> <p>Kommunförbundet Norrbotten och NLL gör en fullständig analys avseende uppdrag och form för Region Norrbotten och utarbetar en PM samt ett beslutsunderlag vilket ska kommuniceras med de blivande medlemmarna under senhösten 2010.</p>
Juni 2010	Styrelsemöte 06-10	<p>Beslut om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- PM för bildande av Region Norrbotten</li> <li>- Inriktning för eventuell avveckling av Kommunförbundet Norrbotten</li> </ul>
Juni - Augusti 2010	Konsekvensanalys	<p>Kommunförbundet Norrbotten och NLL gör en fullständig analys avseende konsekvenser för personal och verksamheter vid berörda organisationer samt utarbetar en kommunikationsplan för perioden oktober 2010 – juni 2011.</p>
2010-09-19	Valdagen	
September 2010	Styrelsemöte 09-23	<p>Beslut om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konsekvensanalysen</li> <li>- Kompetensförstärkningar vid förbundet under perioden november 2010 – december 2011.</li> <li>- Kommunikationsplan för bildandet av Region Norrbotten.</li> </ul>
Oktober 2010	Styrelsemöte 10-21	<p>Beslutar om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beslutsunderlag som ska utsändas till de blivande medlemmarna</li> <li>- Utkast till plan för arbetet med Region Norrbotten under 2011.</li> </ul>

November 2010	Länsträff för kommunalråd och kommunchefer 11-18--19	Regionfrågan kommuniceras och arbetet inför 2011 förankras. Eventuella nya kommunalråd inbjuds att delta. Det bör övervägas att bredda länsträffen och genomföra ett "stort" seminarium i länet om Region Norrbotten.
December 2010	Styrelsemöte 12-09	Beslutar om: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan för arbetet 2011</li> <li>- Avvecklingen av Kommunförbundet Norrbotten</li> </ul>
Våren 2011	Beslutsprocess Inledande förhandlingar	Respektive fullmäktigeförsamlingar beslutar i Regionfrågan senast 2011-04-01. Förbundsfullmäktige fattar beslut om avveckling av Kommunförbundet Norrbotten. Sonderande förhandlingar genomförs med berörda parter.
Maj – juni 2011	Detaljbeslut fattas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Preliminär verksamhetsplan och budget samt organisation för Region Norrbotten 2012-2014</li> <li>- Avveckling av Kommunförbundet Norrbotten</li> </ul>
Juni-augusti 2011	Detaljbeslut fattas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Slutlig organisation av Region Norrbotten</li> </ul>
September 2011	Anmälan insänds till regeringen	
Oktober-november 2011	Val av ledamöter till Region Norrbotten. Slutförhandlingar, anställningar mm	Beslutar om: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Slutlig verksamhetsplan och budget</li> <li>- Övriga styrdokument</li> </ul>
December 2011		
2012-01-01	Region Norrbotten i drift	

## Övrigt

- Under processen genomförs löpande information och förhandlingar med berörda fackliga organisationer (ev bildas en särskild samverkansgrupp)
- Behov av kompetensutveckling analyseras och genomförs successivt
- Avtal och övriga bindande åtaganden analyseras och eventuellt omförhandlas för att passa in i processen

## Kommunalt Samverkansorgan

År 2002 beslutade riksdagen att ansvaret för regionala utvecklingsfrågor ska kunna flyttas över från länsstyrelsen till ett så kallat samverkansorgan i de län där kommunerna är överens om det. Bildande av ett Kommunalt samverkansorgan (KSO) regleras enligt Lag 2002:34 om samverkansorgan i länen.

I denna PM ges en bakgrundsbeskrivning och en översiktlig information om vad ett Kommunalt samverkansorgan är och vilka uppgifter som kan överföras till ett KSO samt kort om hur frågan hanteras i övriga landet.

Avslutningsvis beskrivs även hur frågan fortsättningsvis kan hanteras i Norrbottens län.

### Bakgrund och syfte

Frågan om var ansvaret för planeringen av den regionala utvecklingen ska ligga har diskuterats i hela landet under en lång period. Under den senaste 10-årsperioden har de regionala organisations- och planeringsmodellerna förändrats i stora delar av landet.

Orsakerna till detta är många, bl a har ökade internationella kontakter medfört influenser från andra delar av Europa. I många europeiska länder är regioner med politiskt valda organ starka. Politiker från dessa regioner förväntar sig att träffa politiker med regionalt företrädskap även i de svenska regionerna.

Den politiska viljan att påverka samhällsutvecklingen i den egna regionen och det egna länet har också ökat bland lokala och regionala politiker i Sverige.

Länsstyrelsens roll är dubbel. Den ska företräda staten på länsnivå genom tillsyn, uppföljning och utvärdering av offentlig verksamhet samt fördela vissa statliga medel samtidigt som den i bland annat vårt län leder och har ansvaret för det regionala utvecklingsarbetet.

Från och med 2003 är det möjligt att bilda Kommunala Samverkansorgan. För närvarande har KSO bildats i fjorton län. Dessutom finns två regionala självstyrelseorgan som kommer att permanentas som regionkommuner 2011, Skåne och Västra Götaland, och ytterligare två, Halland och Gotland, som getts "försöksstatus" från 2011. Se nedanstående "Läget i landet".

De viktigaste orsakerna till strävandena efter en ändrad regional ansvarsfördelning anses vara:

- *Ökad politisk vilja bland lokala och regionala politiker att påverka samhällsutvecklingen i den egna regionen och det egna länet.*
- *Växande uppfattning och krav på att det ska vara länets politiker som i ett brett perspektiv ska ha ansvaret för planeringen av regionen/länets utveckling.*
- *Tydligare ansvarsfördelning och en större möjlighet att överblicka de olika frågor som påverkar regionens/länets utveckling, och därmed också större möjlighet att leda utvecklingen i önskad riktning.*
- *Ett tydligare och politiskt förankrat ledarskap och företräderskap i länet.*
- *Möjlighet för länets medborgare att utkräva ansvar för hanteringen av tillväxt- och utvecklingsfrågorna i länet.*
- *Effektivare resursanvändning.*

Att lokala och regionala politiker i länen övertar ansvaret för planeringen av det egna länets utveckling från Länsstyrelserna, innebär inte att staten på något sätt avsäger sig sitt övergripande ansvar för regionernas/länens utveckling.

### Läget i landet

1996 beslutade regeringen att Skåne, Kalmar och Gotland på försök skulle få olika former av självstyrelseorgan. Västra Götalands län omfattades senare av försöksverksamheten, enligt samma modell som Skåne, d v s en form av direktvalt regionförbund. Kalmar och Gotland inledde försök med indirekt valda regionförbund.

Enligt Lag (2002:34) om samverkansorgan i länen, är det från och med 2003 möjligt att bilda Kommunala Samverkansorgan. De regionala självstyrelseorgan som funnits på försök i Kalmar och på Gotland ombildades då till samverkansorgan. Samtidigt bildades fem nya indirekt valda samverkansorgan i Blekinge, Halland, Östergötland, Uppsala och Dalarna.

För närvarande ser den organisatoriska kartan i landet ut enligt nedan:

- Skåne och Västra Götalands län (försöksverksamhet t o m 2010), permanentas som regionkommuner därefter

Hittills bildade KSO:

- Kalmar län
- Gotland (försöksregionkommun från 2011)
- Uppsala län

- Södermanlands län
- Östergötlands län
- Hallands län (försöksregionkommun från 2011)
- Blekinge län
- Dalarnas län
- Jönköpings län
- Värmlands län
- Örebro län
- Kronobergs län
- Gävleborgs län
- Västerbottens län

Det innebär att det från 2008-01-01 finns 14 KSO. Tillsammans med de två självstyrelseorganen i Skåne och Västra Götaland innebär det att det regionala planeringsansvaret mm övergått till politiska beslutsorgan i 16 av landets 21 län.

I Jämtlands län håller Rådet för Regional utveckling (Kommunförbundet, Landstinget, Länsstyrelsen och Mitthögskolan) i frågan. Den tidigare målsättningen att bilda KSO har tills vidare övergivits.

I Västernorrlands län pågår, på motsvarande sätt som hos oss, planering för att bilda Samverkansorgan 2012?

Vi har i dagsläget inte koll på processen i Västmanlands län.

I Stockholms län ansvarar Regionplane- och trafiknämnden (RTN) och regionplane- och trafikkontoret (RTK) för de regionala utvecklingsfrågorna.

#### Kommunalt Samverkansorgan - Kommunalförbund

KSO är i grunden ett Kommunalförbund enligt bestämmelserna i kommunallagen (KL). Till detta kommer de bestämmelser som finns i Lagen om samverkansorgan i länen, och som huvudsakligen berör de verksamheter som får tas över från staten.

Samtliga kommuner i länet **måste** vara med. Landstinget **kan** vara med. Det krävs således positiva beslut i samtliga fullmäktigeförsamlingar i ett län för att bilda ett KSO. Förutom bestämmelserna i KL och lagen om KSO ska det finnas en Förbundsordning som reglerar förbundets sammansättning, verksamhet mm. Den politiska organisationen kan utformas enligt två grundmodeller – Fullmäktigemodellen eller Direktionsmodellen.

Fullmäktigemodellen innebär att Fullmäktige, vars ledamöter och ersättare utses av respektive kommuns och landstingets fullmäktige, är högsta beslutande organ. Fullmäktige utser en styrelse.

Direktionsmodellen innebär att beslut och verkställighet ligger i samma organ, Direktionen (styrelsen), vars ledamöter och ersättare utses av kommuner och landsting.

I övrigt får förbundsmedlemmarna själva bestämma organisationen. I båda modellerna kan t ex styrelsen/direktionen ha arbetsutskott. Flertalet län som har etablerat kommunala samverkansorgan har inrättat beredningar eller nämnder för olika sakområden.

När samtliga kommuners och eventuellt landstingets fullmäktige beslutat om att bilda ett Kommunalt Samverkansorgan ska detta **anmälas** till Regeringen, som fattar beslut om när de statliga uppgifterna enligt lag 2002:34 får övertas av samverkansorganet.

### Verksamheten i ett KSO

Eftersom ett Kommunalt samverkansorgan i grunden är ett Kommunalförbund *beslutar kommunerna och landstinget själva vilka egna verksamheter som eventuellt ska föras över till förbundet.*

De uppgifter som *övertas från staten* enligt den särskilda lagstiftningen om KSO, förs över när Regeringen efter anmälan fastställt datum för ikraftträdandet av det kommunala samverkansorganet.

Utvecklingen av verksamheten i förbundet kan således, om man så önskar, ske genom en successiv överföring av uppgifter från landstinget, kommunförbundet (kommuner) och staten.

### ***Från staten (länsstyrelsen)***

De uppgifter som övertas från länsstyrelsen när KSO bildas framgår av lagen, enligt följande:

- 1 Utarbeta program för länets utveckling, bl a RUP
- 2 Samordna utvecklingsinsatser i länet för genomförande av programmet
- 3 Besluta om användningen av vissa statliga medel (anslag 1:1) för regional utveckling
- 4 Besluta om prioritering bland åtgärder avseende infrastruktur mm vid upprättande av länsplaner för regional utveckling, bl a länstransportplanen
- 5 Ta emot och bereda strukturfondsansökningar (mål 1 och 2). *Detta har ändrats sedan lagens tillkomst och sköts nu av Tillväxtverket.*
- 6 Följa upp åtgärder och effekter av utvecklingsarbetet i länet
- 7 lämna en årlig redovisning avseende åtgärder och effekter till regeringen
- 8 Dessutom kan samverkansorganen bli huvudansvariga för länets regionala Tillväxtprogram (RTP), vilket är normalfallet.

***Från landstinget***

Utifrån en sammanställning (bruttolista) över landstingets olika verksamheter med koppling till främst regional utveckling beslutar Landstinget i samråd med Kommunalförbundet/Samverkansorganet vilka uppgifter som ska överföras och när det ska ske. Överföringen kan ske etappvis. Inledningsvis kan det vara naturligt att de regionala planeringsfrågorna överförs.

***Från kommunförbundet***

Beslut måste tas beträffande Kommunförbundet Norrbottens verksamhet. Om all verksamhet ska överföras till regionförbundet är det naturligt att kommunförbundet avvecklas. Med tanke på frågan om bildande av regionkommuner kan ett alternativ vara att lägga kommunförbundet ”vilande”. Några KSO har valt att hantera de primärkommunala frågorna i en särskild nämnd/beredning inom KSO. MediaCenters framtida organisatoriska form och tillhörighet måste också utredas och beslutas.

De samverkansorgan som finns har valt något olika innehåll i sin verksamhet. Ytterligare erfarenheter från några av dessa bör lämpligen inhämtas i den fortsatta processen, även om det känns mest naturligt att ytterligare fördjupa samarbetet med Region Västerbotten.

**Ärendets hantering i Norrbottens län.**

Ärendet har initierats och diskuterats inom Kommunförbundet Norrbottens styrelse under 2009. Bland annat har två telefonkonferenser med presidiet och styrelsen genomförts med Region Västerbotten för att ta del av deras erfarenheter. Direktören har fått i uppdrag att till styrelsen i mars 2010 utarbeta en PM av vilken ska framgå bland annat vilka uppdrag som Region Norrbotten kan tänkas få och en stomplan (bilaga 1) för en process fram till ett eventuellt bildande 2012-01-01.

Region Västerbottens uppdrag och organisation framgår av bilaga 2 (utdrag från [www.regionvasterbotten.se](http://www.regionvasterbotten.se))



# REGION VÄSTERBOTTEN



Region Västerbotten är ett kommunalt samverkansorgan som har det regionala utvecklingsansvaret i Västerbottens län. Skälet till att våra medlemmar, länets 15 kommuner och Västerbottens läns landsting, bildade Region Västerbotten den 1 januari 2008, är att i en politisk styrd organisation ta ett regionalt politiskt ansvar för de regionala utvecklingsfrågorna och ha ett tydligt politiskt företräderskap i det regionala tillväxtarbetet.

Region Västerbotten har hela tiden länets tillväxt och utveckling i fokus. Vårt regionala utvecklingsarbete handlar ytterst om att regionen Västerbotten ska utvecklas positivt på ett sätt som ökar vår attraktionskraft och skapar bästa möjliga förutsättningar för länets medborgare att kunna ha bra livsvillkor. En positiv regional utveckling skapar sysselsättning, god tillgång till utbildning, fritid och kultur, ett bra boende och en god samhällsservice.

Vi gör detta genom:

att bevaka och påverka de processer och beslut på EU-nivå och nationell nivå som berör regionen

att leda arbetet med länets tillväxtstrategier och prioriteringar

att finansiera, stödja och driva utvecklingsinsatser som är viktiga för länets utveckling

att utveckla nätverk och samverka med aktörer inom och utanför länet.

Våra fokusområden är regional utvecklingsplanering, näringsliv och företagande, turism (Västerbottensturism), energi, miljö och klimat, kompetensförsörjning och utbildning, transportinfrastruktur och kommunikationer, IT-infrastruktur och tillämpningar (IT Västerbotten), förnyelse av samhällsservice, internationellt engagemang och EU-arbete samt regional kulturutveckling

## Politisk organisation



Region Västerbotten är ett kommunalförbund med förbundsfullmäktige och förbundsstyrelse. Förbundet har även en Utbildningsdelegation och en Primärkommunal delegation.



### Regionfullmäktige

Regionfullmäktige har 75 ledamöter och lika många ersättare. Landstinget har 25 mandat och varje kommun är garanterad minst 2 mandat. Därutöver fördelas mandaten proportionellt mot antalet röstberättigade invånare. Det innebär att Umeå kommun har 14 mandat, Skellefteå kommun 9 mandat och Lycksele kommun 3 mandat. Övriga kommuner har alla 2 mandat vardera. Fullmäktige sammanträder minst två gånger per år och behandlar då budget, regionplan, årsredovisning med mera.

För beredning av val till olika organisationer och organ finns en valberedning med 9 ledamöter och 9 ersättare.

## Regionstyrelse

Regionstyrelsen har 25 ledamöter och lika många ersättare. Därutöver har två partier med representation i regionfullmäktige, men inte i styrelsen, närvaro- och yttranderätt vid styrelsens sammanträde. Detsamma gäller för fem kommuner som inte har ordinarie ledamot i styrelsen.

Inom styrelsen finns ett arbetsutskott med 7 ledamöter och 7 ersättare.

Styrelsen bereder ärenden till fullmäktige, samt styr det löpande arbetet och verkställer beslut.

## Delegation för primärkommunala frågor

Primärkommunala delegationen är ett organ för primärkommunala frågor av gemensamt intresse. Delegationen har 5 ledamöter och lika många ersättare. Delegationens uppgifter är att:

- bistå kommunerna i deras verksamhet samt stödja och främja den kommunala demokratin och självstyrelsen.
- fånga upp aktuella primärkommunala frågor och vid behov föra dem vidare till styrelsen eller andra organ.
- genom utbildnings- och informationsinsatser samt erfarenhetsutbyte medverka till att förtroendevalda och anställda i länets kommuner har en hög kompetens.
- initiera och främja samverkan mellan länets kommuner samt ta initiativ till gemensamma utrednings- och utvecklingsprojekt.

## Utbildningsdelegationen

Delegationen har 9 ledamöter

Delegationen är även politisk styrgrupp för MediaCenter

## Sammanträden Region Västerbotten 2010



### Regionfullmäktige, RF

Tid	Plats
12 mars kl.10.00-14.00	Fullmäktigesalen, Stadsbiblioteket, Umeå
16 juni kl.10.00-12.00	Forumsalen, Campus, Skellefteå
15 december kl.09.00-11.00	Fullmäktigesalen, Stadsbiblioteket, Umeå

### Regionstyrelsen, RS

Tid	Plats
24 februari kl.10.00-14.00	Styrelserummet, Landstingshuset, Umeå
3 juni kl.10.00-14.00	Styrelserummet, Landstingshuset, Umeå
27 oktober kl.10.00-14.00	Tonsalen, Umeå Folkets Hus, Umeå
8 december kl.10.00-14.00	Styrelserummet, Landstingshuset, Umeå
15 december - efter RF	Fullmäktigesalen, Stadsbiblioteket, Umeå

### Styrelsens arbetsutskott, AU

Tid	Plats
11 februari kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå
29 april kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå
21 maj kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå
18 augusti kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå
14 oktober kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå
26 november kl.09.30-13.00	Tallen, Region Västerbotten, Umeå

### Primärkommunala delegerationen, PKD

Tid	Plats
28 januari kl.10.00-15.00	Skellefteå kommun
5 maj kl.10.00-15.00	Vännäs kommun
22 september kl.10.00-15.00	Vilhelmina kommun
28 oktober kl.10.00-15.00	Lycksele kommun

## Utbildningsdelegationen, UtbD

Tid	Plats
17 februari kl.09.00-16.00	Bjurholm kommun
20 maj kl.09.00-16.00	Sorsele kommun
30 september kl.09.00-16.00	Norsjö kommun
18 november kl.09.00-16.00	Nordmaling kommun

Mer information om Region Västerbotten finns på

<http://www.regionvasterbotten.se/>

# Ärende 5

## Årsredovisning 2009

Föreligger förslag till årsredovisning för 2009 för Kommunförbundet Norrbotten, inklusive resultat och balansräkning.

Revision har skett 2010-02-17 . Revisorernas noter föreläggs styrelsen vid sammanträdet.

Presidiet föreslår styrelsen besluta

Att förslag till Årsredovisning 2009 bifalles

Att Årsredovisning 2009 föreläggs förbundsfullmäktige för beslut

# Årsredovisning 2009



**KOMMUNFÖRBUNDET**  
NORRBOTTEN

## Innehåll

<b>Rubrik</b>	<b>Sida</b>
1. Inledning.....	2
1.1 Sammanfattning.....	2
1.2 Allmänt.....	3
1.3 Vision .....	4
1.4 Verksamhetsidé .....	4
2. Uppdraget .....	4
3. Uppgifter .....	5
3.1 Prioriterade uppgifter .....	5
3.1.1 Hållbar tillväxt och utveckling.....	5
3.1.2 Socialtjänst .....	7
3.1.2.1 Barn och ungdomar .....	7
3.1.2.2 Samverkan inom service, omsorg och vård.....	9
3.1.2.3 Missbruks och beroendevården .....	10
3.1.2.4 LSS och finansieringsprincipen .....	11
3.1.2.5 Bostäder och boendemiljö .....	11
3.1.3 Barn- och utbildning.....	12
3.1.3.1 Barn och ungdomar .....	12
3.1.3.2 Gymnasieskolan i framtiden.....	13
3.1.3.3 Eftergymnasial utbildning .....	14
3.1.4. Övriga prioriterade frågor .....	15
3.1.4.1 Regionfrågan .....	15
3.1.4.2 Folkhälsa .....	15
3.1.4.3 Kommunal ekonomi - Skatteutjämningen.....	16
3.1.4.4 Mångfald .....	17
3.1.4.5 Avfall.....	19
3.1.4.6 Samverkan om IT-utveckling.....	20
3.1.4.7 Forskning och utveckling inom socialtjänsten (FoU) .....	22
4. Projekt .....	22
4.1 Ungdomsprojektet .....	23
4.2 BD Pop .....	23
4.3 Vattensamverkan Norr .....	24
4.4 Låt vildlaxen vandra hem.....	25
4.5 Nordområdets kommunnätverk.....	26
5. MediaCenter .....	27

**Bilaga:** Ekonomisk redovisning per 2009-12-31

## 1. Inledning

Föreliggande dokument utgör Kommunförbundet Norrbottens årsredovisning per 2009-12-31. Redovisningen bygger på den verksamhetsplan som beslutades i december 2007, vilken kompletterades med styrelsens prioriteringar i februari 2008 och slutligen antogs vid Förbundsfullmäktige i Haparanda 2008-04-10. Redovisningen begränsas till att omfatta en uppföljning av vidtagna åtgärder kopplat till styrelsens prioriterade uppgifter, verksamhet inom MediaCenter Norrbotten samt en ekonomisk redovisning (bilaga 1). Förbundet har genomfört en mängd aktiviteter därutöver som till exempel att driva projekt inom angelägna områden och att anordna studieresor för kommunala nätverk, nationellt och internationellt, mm.

### 1.1 Sammanfattning

Inom området hållbar tillväxt och utveckling har det under året varit fokus på kommunikationer med olika remissyttranden samt aktiviteter där Norrbottniabanan prioriterats. Åtgärderna har riktas till den nationella nivå inför kommande nationell plan för transportsystemet 2010-2021. Utifrån Nordregio studien ”Strong, specific and promising” har politiker varit engagerade för att ta fram en position för norra Sverige tillsammans med norra Norge och norra Finland som ska stärka området på EU-nivå. En energi- och klimatstrategi samt åtgärdsplan har fastställs för Norrbotten vilket ska stärka möjligheterna inom detta tillväxtområde.

Socialtjänststämman genomfördes för åttonde gången under två dagar för länets kommuner och 1000 personer delade erfarenheter med varandra. Personal från olika verksamheter inom socialtjänsten delgav kunskaper och inspiration till sina kollegor dels i seminarieform, dels genom föreläsningar samt genom utställningar där olika projekt visade upp sig. Den utvärdering som gjordes visar att deltagarna är översvallande positiva.

Regeringens stora reformarbete inom utbildningsområdet har även märkts av i vårt län. Så gott som all verksamhet inbegrips i alla de förslag till reformer som regeringen föreslår bl.a. en ny skollag, en ny gymnasieskola, nytt betygssystem mm. Kommunförbundet genomförde därför som ett led för att öka förståelse och kunskap om förändringsprocesser, en konferens med titeln ”Konsten att leda en skola som är i ständig rörelse – både bakåt och framåt” med professor Mikael Alexandersson. Målgruppen var ledare inom skolan i vårt län. Att vi var i rätt tid med konferensen märktes på det stora antalet deltagare och att hela länet var representerat.

Utvecklingen av IT-samverkan i länet fortskrider. Antalet deltagare i utvecklingsarbetet på nationell nivå har utökats med ytterligare två personer. En ansökan om gemensamt utvecklingsarbete mellan kommuner, landstinget och IT Norrbotten är gjord och behandlad av Tillväxtberedningen. Beslut om en länsövergripande teknisk lösning för informationsåtkomst är tagen av landstinget och länets kommuner med införande under det första halvåret 2010.

Användandet av videoteknik för kommunikation mellan kommunerna och i landstinget har tagit fart genom projektet ”Virtuella möten”. Ett antal försökskommuner har i samband med det s.k.

”Modermålsprojektet” inom skolan, provat den nya tekniken. I början av 2010 räknar vi med att samtliga kommuners kommunchefer samt ansvariga inom socialtjänst, skola, IT och näringsliv ska vara uppkopplade. Kommunerna har sedan möjlighet att utveckla detta system i sin egen takt och efter egna önskemål.

Projektet Vattensamverkan Norr avslutades vid årsskiftet. Ett mycket lyckat projekt som uppmärksammats nationellt. I Norr- och Västerbotten finns nu fungerande vattenråd med uppdrag i den nya vattenorganisationen. Inför 2010 har därför samtliga aktörer beslutat att starta ett nytt 2-årigt projekt som fortsätter i det ursprungliga projektets anda. Syftet är att stödja de bildade vattenråden i deras uppdrag inom vattenförvaltningen. Detta projekt finansieras i Norrbotten till 100 % av länsstyrelsen. Projektledare är anställd från 2010-02-01.

Samtliga kommuner i länet och landstinget arbetar efter en gemensam folkhälsopolitisk strategi. För att stödja kommunernas arbete har Kommunförbundet Norrbotten anställt en folkhälsostrateg som i två år kommer att fungera som resurs för kommunerna i deras arbete att lyfta och utveckla folkhälsoarbetet till en strategisk nivå.

Förbundets satsning på kompetensutveckling för kommunanställda får fortsatt stor anslutning och uppskattning. Under året har vi arrangerat 125 aktiviteter med drygt 5000 deltagare från i huvudsak kommunerna.

Skolornas lånevolym vid MediaCenter Norrbotten fortsätter att öka. Under året lånades mer än 60 000 artiklar (UR-program, video/DVD-filmer, strömmande video) av skolorna i länet, vilket är en ökning med drygt 25 %. Strömmande video har ökat med ca 300 %!

Under året har Marita Björkman anställts som handläggare för Barn- och utbildningsfrågor efter Birgit Nordlander som gått i pension. Eva-Linnea Eriksson har anställts som projektledare för ”folkhälsoprojektet”.

Det ekonomiska utfallet per 2009-12-31 visar på ett underskott om cirka 400 000 kr och beror uteslutande på de av styrelsen under året fattade besluten om medfinansiering vilka summerar till cirka 1 700 000 kr.

## **1.2 Allmänt**

Kommunförbundet Norrbotten är en fristående intresseorganisation som ägs av länets 14 kommuner. Syftet med förbundets verksamhet är att tillvarata kommunernas/medlemmarnas intressen, främja deras samverkan och att tillhandahålla service. Ett övergripande mål är att stödja och utveckla den kommunala självstyrelsen.

Förbundet ska samverka bland annat med Sveriges kommuner och landsting (SKL) och med övriga regionala förbund.

Förbundets verksamhet styrs och regleras genom stadgar, arbetsordning, verksamhetsplan och budget, delegationsordning, attestreglemente och det personalpolitiska programmet.

Kansliets övergripande uppdrag är att under styrelsen ansvara för förbundets administration och löpande verksamhet.

### **1.3 Vision**

År 2012 finns en samordnad regional struktur för en politiskt styrd utveckling av länet. Medborgarnas, förenings- och näringslivets engagemang och inflytande utgör hörnpelare i utvecklingsarbetet.

### **1.4 Verksamhetsidé**

Kommunförbundet Norrbotten ska företräda och stödja kommunerna för en positiv och hållbar regional utveckling i såväl ett nationellt- som internationellt perspektiv.

## **2. Uppdraget**

Kommunförbundet Norrbottens uppdrag framgår av ”**Övergripande verksamhetsplan 2007-2010**” vilken beslutades vid Länsmötet 2007 – 03 – 22, § 42. Av denna framgår att förbundet ska arbeta över en stor bredd i den kommunala verksamheten.

Styrelsen har dock tydligt uttalat viljan att dagordningen främst ska omfatta regionalpolitiska frågor med fokus på tillväxt- och utveckling. Detta ligger väl i linje med det under den föregående mandatperioden omfattande politiska arbetet vilket utmynnade i dokumentet ”En politisk plattform för Norrbotten – för förnyelse, ökad konkurrenskraft och välfärd”. Den politiska plattformen utgjorde en viktig grund i arbetet med det Regionala utvecklingsprogrammet (RUP) vilket fastställdes av partnerskapet i februari 2007.

RUP är ett övergripande strategidokument för Norrbottens fortsatta utveckling. Programmet tar sitt avstamp i tre grundläggande utmaningar vilka resulterar i utvecklingsinsatser inom fem områden för hållbar utveckling. Slutsatser, processutvärderingar och analyser från tidigare länsprogram, strategier samt den politiska plattformen har legat till grund för inriktningen av programmet.

*Det regionala utvecklingsprogrammet är vår överenskommelse om samverkan och prioriteringar för att utveckla Norrbotten (citrat ur programmet).*

I det regionala utvecklingsprogrammet har parterna enats om visionen:

*Det nya Norrbotten – en förutsättning för välfärd och tillväxt i Sverige och Europa*

Parterna har vidare konstaterat att länets framtid ligger i våra egna händer. Vi måste själva fortsätta att göra vägval, utveckla det vi är bra på och se möjligheter i det som kan bära frukt i framtiden. Basen är definierad i de så kallade ”grundläggande utmaningarna” – *attraktiva livsmiljöer, en god folkhälsa och en stark ekonomisk tillväxt samt kunskap om vad som påverkar och har betydelse för den hållbara utvecklingen.*

Partnerskapet har pekat ut ett antal tydliga tillväxtområden som grund för Norrbottens fortsatta näringslivsutveckling:

- Test- och övningsverksamhet
- Upplevelsenäring
- Energi och miljöteknik
- Basindustri – förädling
- Kunskapsintensiva tjänster

Partnerskapet har uttalat att man med utgångspunkt i de grundläggande utmaningarna på ett systematiskt sätt ska arbeta med utvecklingsinsatser inom fem områden. Strategier är formulerade för var och en av utvecklingsinsatserna:

- Öppenhet och internationell samverkan
- Attraktivitet och livskraft
- Tillgänglighet och regionförstoring
- Konkurrenskraft och entreprenörskap
- Kompetens och arbetsmarknad

## **3. Uppgifter**

Styrelsen har indelat uppdraget i prioriterade - och generella uppgifter.

### **3.1 Prioriterade uppgifter**

#### **3.1.1 Hållbar tillväxt och utveckling**

Kommunförbundet Norrbotten är tillsammans med Länsstyrelsen och Landstinget huvudaktörer i det regionala strategiarbetet. Sammanhållningspolitiken med fokus på Lissabonmålen samt den nationella strategin utgör grund för de regionala programmen. Den nyligen framtagna Östersjöstrategin, för att genomföra politiska mål på en makroregional nivå, kommer även att vara betydelsefull för vår regions utveckling.

Förbundets styrelse ska genom sin representation i bland annat det Regionala partnerskapet, Strukturfondspartnerskapet, Tillväxtberedningen och det Kommunikationspolitiska rådet bidra till att åtgärder och insatser för tillväxt och utveckling i enlighet med prioriteringarna i regionala

utvecklingsprogrammet (RUP) förverkligas. Förbundet ska verka för att investeringar görs för ett hållbart transportsystem omfattande vägar, järnvägar, flyg, sjöfart och IT/telekommunikationer. Fortsatta satsningar på Botniska korridoren med Norrbotniabanan ska särskilt uppmärksammas. En samverkansprocess pågår mellan Kommunförbundet, Länsstyrelsen och landstinget där man gemensamt prioriterat energi- och klimatfrågan. Under året har ett arbete pågått med framtagande av en regional energi- och klimatstrategi samt en åtgärdsplan som syftar till energieffektivisering, effektivt nyttjande av förnybara energikällor samt hållbar utveckling.

### Indikatorer

- Strukturfondspartnerskapet är tydligt i sina prioriteringar så att kraftfulla satsningar görs i enlighet med de beslutade tillväxt- och utvecklingsområdena i RUP
- Möten inom Tillväxtberedningen banar väg för att de politiska prioriteringarna får genomslag i det regionala partnerskapets arbete.
- Politiska prioriteringar i den gemensamma plattformen kommer med i det kommande regionala planarbetet som Länsstyrelsen och trafikverken arbetar fram utifrån infrastrukturpropositionen 2008/09:35 "Framtidens resor och transporter – infrastruktur för hållbar tillväxt".
- Partnerskapet verkar för att Botniska korridoren med koppling till Northern Axis blir prioriterade på nationell nivå inför översyn av TEN-T
- Aktivt delta i arbetet med att färdigställa en regional energi- och klimatstrategi samt att kommunerna har påbörjat arbetet med energiplaner
- Påverka pågående strategiarbete på nationell, makroregional och EU-nivå

### Nyckelaktiviteter

- Förankringsarbetet sker systematiskt genom olika aktiviteter så att kommunerna känner delaktighet i åtgärder och beslut
- Tillsammans med övriga berörda aktörer genomförs konferenser och uppvaktningar på europeisk-, nationell- och regional nivå för att nå målen.
- Delta i aktiviteter för framtagande av Östersjöstrategin och under Sveriges ordförandeskap för att stärka regionens konkurrenskraft
- Fortsätta processen med energistrategiarbetet och rådslag för att nå en bred politisk förankring. Nyttja Nenets resurser och stödja projektrigging för att involvera kommunerna.

### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Deltagit i olika aktiviteter och gjort inspel inför framtagandet av Östersjöstrategin*
- ✓ *Varit aktiv inom Europaforum Norra Sverige i arbetet med NSPA studien "Strong, Specific and Promising" som tagits fram av Nordregio i samarbete med norra Norge och norra Finland*
- ✓ *Delaktig i ställningstagande för en politisk NSPA position gemensamt med norra Norge och norra Finland vilken ska användas som argument för vår region till EU-kommissionen och vår regering*

- ✓ *Remissvar på grönboken för TEN-T där Bottniska korridoren lyfts fram som en viktig del i Northern Axis*
- ✓ *Aktiv i processen med åtgärdsplaneringen som länsstyrelsen ansvarat för utifrån infrastrukturpropositionen 2008/09:35 där Norrbotniabanan lyfts fram som högsta prioritet*
- ✓ *Kommunikationspolitiska rådet har även följt utredningen om en ny kollektivtrafiklag och remissvar har inlämnats*
- ✓ *Remissyttrande på Vägverket förslag till nya hastighetsgränser på det statliga vägnätet*
- ✓ *Remissyttrande över Länstransportplanen 2010-2021*
- ✓ *Remissyttrande över Nationell plan för transportsystemet 2010-2021 med fokus på Norrbotniabanan, drift och underhåll av vägnätet samt bärighetsmedel*
- ✓ *Deltagit i det Regionala Partnerskapet och fört diskussioner i Tillväxtberedningen för att de regionala strategierna ska förverkligas. Politikerna har lyft Norrbotniabanan som den mest strategiska satsningen i regionen. Kontinuerlig dialog om det regionala strategiarbetet har förts med kommunernas tillväxt/utvecklingsenheter.*
- ✓ *Deltagit i möte på Näringsdepartementet om uppföljning av nationella strategin kopplad till det regionala strategiarbetet*
- ✓ *Genomfört den årliga Norrbottenkonferensen med fokus på politisk företrädarskap som förutsättning för en konkurrenskraftig region*
- ✓ *Deltagit i arbetet med framtagande av energi- och klimatstrategin samt åtgärdsplan där även kommunerna involverats samt medverkat vid antagande av dessa planer på ett rådslag i november 2009*

### **3.1.2 Socialtjänst**

Inom socialtjänsten finns en mängd för kommunerna centrala frågor att utveckla och samarbeta inom. Inte minst gränssnittet och samverkan med Norrbottens läns landsting är avgörande för utvecklingen av rationalitet och kvalitet i verksamheten. Styrelsen vill särskilt framhålla värdet av insatser inom nedanstående områden.

#### **3.1.2.1 Barn och ungdomar**

Länets kommuner och Norrbottens läns landsting har antagit gemensamma riktlinjer för samverkan kring barn och unga som har behov av utredning, stöd, vård och behandling från flera samhällsaktörer. Riktlinjerna gäller för skola, socialtjänst, primärvård och barn- och ungdomspsykiatri och omfattar även anvisningar för kostnadsfördelning vid placeringar utanför hemmet. Ett långsiktigt perspektiv med förebyggande och tidiga insatser för barn och unga och deras familjer

sparar ett individuellt lidande men också kostnader för samhället. Behov av utveckling av resurser för vård/stöd/behandling i länet är nödvändigt för utveckling av en sammanhållen första linjens vård.

#### Indikatorer

- Stärkt samverkan mellan social- och barn och utbildningsberedningarna
- Samtliga kommuner inom socialtjänsten och skolan samt berörda verksamheter inom landstinget har börjat tillämpa de utarbetade riktlinjerna för samverkan kring barn och unga som har behov av stöd, vård och behandling samt för kostnadsfördelning vid placeringar.
- Arbetet för utveckling av förebyggande och tidiga insatser vid alla berörda myndigheter har kommit igång.
- Nya behandlingsmöjligheter i länet har öppnats.
- Samarbetet kring utveckling av familjehem för tonåringar har utvecklats.

#### Nyckelaktiviteter

- Förankra de utarbetade riktlinjerna i länets alla kommuner och i berörda verksamheter i landstinget.
- Utred behovet av alternativa/möjliga/bättre behandlingsmöjligheter i länet.
- Politiker och tjänstemän från samtliga kommuner i länet och berörda verksamheter från landstinget har deltagit vid en samverkanskonferens med fokus på barn och unga.
- Samverkansdagar genomförs mellan barn och utbildning och socialtjänst
- Genomföra gemensamma seminarier för personal inom skolan, socialtjänsten, primärvården och barn- och ungdomspsykiatri kring gemensamma samverkansfrågor.

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Samverkansdagar för socialchefer, barn och utbildningschefer samt landstingets divisionschefer och regionchefer med fokus på gemensamma samverkansområden kring barn och ungdomar har genomförts.*
- ✓ *Gemensam beredning med social och barn/utbildning är genomförd*
- ✓ *Utredningen av alternativa/bättre behandlingsmöjligheter i länet är avslutad*
- ✓ *Familjehemsprojektet är utökat och fler kommuner ingår i samarbetet och från september permanent verksamhet med Luleå kommun som huvudman*
- ✓ *Implementering pågår av de gemensamma riktlinjerna för samverkan kring barn och ungdom med sammansatta problem. En lättillgänglig broschyr "Norrbuss" finns hos berörda verksamheter hos båda huvudmännen.*
- ✓ *Ett nytt projekt är igång i Östra Norrbotten "modellområde" för att ytterligare stärka samarbetet kring barn och ungdom. Syftet är att barn och ungdomars hälsa ska mötas med en helhet.*

- ✓ *En gemensam konferens kommuner och landsting med fokus barn och unga är genomförd.*
- ✓ *Implementering av systemet BBIC pågår i alla kommuner i länet.*
- ✓

### **3.1.2.2 Samverkan inom service, omsorg och vård**

Människor med behov av omfattande insatser från flera samhällsaktörer ska kunna få ett samlat erbjudande om hjälp och behandling, rehabilitering samt service och stöd som utgår från det individuella behovet. En fungerande samverkan mellan olika huvudmän och organisationer måste skapas. Inom psykiatriområdet har lagförändringar skett. Nationella satsningar för personer med psykiska funktionsnedsättningar samt för äldre fortsätter med bland annat fokus på kompetensutveckling av baspersonal i kommunerna.

#### **Indikatorer**

- Stärkt samverkan har uppnåtts mellan länets kommuner och landstinget kring behov av kompetensutveckling för personal som arbetar med personer med psykiska funktionshinder
- Förbättrad samverkan mellan kommuner och landstinget på alla nivåer har uppnåtts
- En tydlig utveckling har skett kring gränsöverskridande vårdflätor

#### **Nyckelaktiviteter**

- Samordna och stödja kommunerna i processen med att åstadkomma gemensamma utbildningsplaner.
- Genomföra gemensamma seminarier och konferenser.
- Utveckla gemensamma genomförandeplaner/vårdplaner för personer med omfattande behov

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Ett gemensamt arbete tillsammans med landstinget pågår med framtagande av samverkansriktlinjer för samordnad individuell planering.*
- ✓ *Dialog kring avtalet om enklare sjukvård har pågått och avtalet är förlängt tom 30 april 2010*
- ✓ *Dialog pågår med LTU om behovet av utbildning för personal och utveckling kring verksamhetsförlagd praktik.*
- ✓ *Gemensamma seminarier är genomförda för att stärka ett gränsöverskridande samarbete i enskilda ärenden.*
- ✓ *Planering har påbörjats av fort- och vidareutbildning för personal inom kommuner och landsting som arbetar med personer med psykiska funktionsnedsättningar.*
- ✓ *En gemensam arbetsgrupp är tillsatt för arbetet med nationella riktlinjer inom demensområdet.*

- ✓ *En samverkansdag är genomförd då bl.a. en analys av de kommande riktlinjerna inom demensområdet presenterades*
- ✓ *Ett gemensamt arbete har inletts mellan kommuner, landstinget, polisen, åklagaren mfl om möjligheten att få till stånd ett centrum mot våld för barn, kvinnor som utsatts för eller bevittnat våld, även frågan om mansmottagning ska beaktas.*

### **3.1.2.3 Missbruks och beroendevården**

Socialstyrelsen publicerade 2007 riktlinjer för missbruks- och beroendevården. Riktlinjerna är gemensamma för socialtjänst och hälso- och sjukvård. För att stärka implementeringsarbetet och för att stimulera kunskapsutvecklingen inom socialtjänst och hälso- och sjukvård träffade regeringen och Sveriges Kommuner och Landsting i april 2008 en överenskommelse om att avsätta medel till särskilda insatser i projektet ”Kunskap till praktik”. Kommunerna i länet och Norrbottens läns landsting har beslutat att inleda ett gemensamt arbete för att implementera de nationella riktlinjerna och har även blivit utsedda att vara ett av pilotlänen i projektet.

#### **Indikatorer**

- Stärkt samverkan mellan länets kommuner och landstinget kring missbruks- och beroendevården har åstadkommit
- Samtliga kommuner och landstinget i samverkan har kommit igång med studie- och arbetsgrupper för implementering av de nationella riktlinjerna

#### **Nyckelaktiviteter**

- Utbildning av utbildare i olika arbetsmetoder.
- Gemensamma utbildningar för personal från socialtjänst och hälso- och sjukvård genomförs inom missbruks- och beroendområdet.
- Nätverksträffar genomförs på nationell- och länsnivå för erfarenhetsutbyte i utvecklingsarbetet.
- Doktorand anställs för uppföljning och utvärdering av implementeringsarbetet.
- Samverkan mellan FoU-enheterna inom landstinget och Kommunförbundet struktureras.
- Utarbetandet av verktyg för verksamhetsuppföljning påbörjas.
- Förbundet samordnar och stödjer huvudmännen i processen.
- Utarbetandet av samverkansrutiner både internt och mellan huvudmännen.

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Åtta utbildare i olika metoder har utbildats i länet genom SKL*
- ✓ *Två omgångar av baskurs i ”Riskbruk, missbruk och beroende” med sammanlagt ca 640 deltagare samt flera utbildningar i de olika arbetsmetoderna med ca 380 deltagare är genomförda under året*



- ✓ *Stöd och erfarenhetsutbyte till lokala arbetsgrupper och utbildarna genom nätverksträffar och besök*
- ✓ *De lokala arbetsgrupperna med personal från socialtjänst och hälso- och sjukvård har påbörjat arbetet med att ta fram gemensamma rutiner för vårdprocesser. En del kommuner har redan slutfört detta arbete.*
- ✓ *Samverkan mellan FoU-enheterna inom landstinget och Kommunförbundet är strukturerad och en gemensam ansökan om medel till regionalt utvärderingsarbete har beviljats av SKL*

#### **3.1.2.4 LSS och finansieringsprincipen**

LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är en lag som har stor betydelse för den enskildes möjligheter till ett bra liv. På nationell nivå pågår ett arbete med att se över lagstiftningen och finansieringsfrågan utreds.

##### Indikatorer

- Förbundet följer och påverkar arbetet kring förändrad lagstiftning och utvecklingen kring det finansiella ansvaret

##### Nyckelaktiviteter

- Föra en aktiv dialog med kommunerna när förslag presenteras kring finansieringen
- Genomföra informationskonferenser när arbetet med lagstiftningsförslaget är klart

##### *Vidtagna åtgärder:*

- ✓ *Den nya lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade(LSS) försenas minst ett år. Tidigast i januari 2011 kan förändringar träda ikraft.*

#### **3.1.2.5 Bostäder och boendemiljö**

Det egna boendet är en viktig del, fler moderna och lättillgängliga bostäder mm gör det möjligt att bo kvar i sitt hem även när vård- och omsorgsbehoven är omfattande.

##### Indikatorer 2009

- Följa utvecklingen inom området och aktivt ta del av boendedelegationens förslag.

##### Nyckelaktiviteter 2009

- Genomföra seminarier kring framtida utveckling av bostäder inom ordinarie bostadsmarknaden som inom annat behovsanpassat boende.

**Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Ett seminarium "Bo bra hela livet" är genomfört och flera informationstillfällen är genomförda för utveckling av behovsanpassade bostäder för att skapa alternativ och möjligheter i boendet.*

### **3.1.3 Barn- och utbildning**

Inom Barn- och utbildningsområdet finns en mängd för kommunerna centrala frågor att utveckla och samarbeta inom. Det som främst påverkar förutsättningarna för en hög kvalitet inom ungdomsskolan under de kommande åren är förändringen av elevvolymerna och det stora antalet skolreformer som ska implementeras i kommunerna samt effekterna av konkurrensen från de fristående skolornas etableringar. Styrelsen vill särskilt framhålla värdet av insatser inom nedanstående områden.

#### **3.1.3.1 Barn och ungdomar**

Ungdomar i behov av särskilt stöd omfattas av insatser inom både skolans och socialtjänstens verksamheter.

#### **Indikatorer**

- Stärkt samverkan mellan social- och barn och utbildningsberedningarna
- Samtliga kommuner inom socialtjänsten och skolan samt berörda verksamheter inom landstinget har börjat tillämpa de utarbetade riktlinjerna för samverkan kring barn och unga som har behov av stöd, vård och behandling samt för kostnadsfördelning vid placeringar.
- Arbetet för utveckling av förebyggande och tidiga insatser vid alla berörda myndigheter har kommit igång.
- Nya behandlingsmöjligheter i länet har öppnats.
- Samarbetet kring utveckling av familjehem för tonåringar har utvecklats.

#### **Nyckelaktiviteter**

- Förankra de utarbetade riktlinjerna i länets alla kommuner och i berörda verksamheter i landstinget.
- Utred behovet av alternativa/möjliga/bättre behandlingsmöjligheter i länet.
- Politiker och tjänstemän från samtliga kommuner i länet och berörda verksamheter från landstinget har deltagit vid en samverkanskonferens med fokus på barn och unga.
- Samverkansdagar genomförs mellan barn och utbildning och socialtjänst
- Genomföra gemensamma seminarier för personal inom skolan, socialtjänsten, primärvården och barn- och ungdomspsykiatrien kring gemensamma samverkansfrågor.

**Vidtagna åtgärder: se punkt 3.1.2.1 (s 6)**

### **3.1.3.2 Gymnasieskolan i framtiden**

Vi verkar för en utvecklad gymnasieutbildning genom samarbete i Norrbotten. Våra ungdomar ska möta ett brett utbildningsutbud med hög kvalitet presenterat på en gemensam webbportal för länet. Samarbetet måste utvecklas för att vi ska optimera resursanvändningen och öka kostnads-effektiviteten.

#### **Indikatorer 2009**

- Dialogen om samverkansformer, som exempelvis gymnasieförbund och samverkansavtal, utvecklas vidare i samverkansområden samt i Kommunförbundets styrelse.
- Norrbottens webbportal för information och marknadsföring av Norrbottens samlade gymnasieutbud är i drift.
- Under året starta upp minst två länsstrategiska gymnasieutbildningar.

#### **Nyckelaktiviteter 2009**

- Dialogkonferenser efter behov i länets olika samverkansområden.
- Samverkansgrupper och nätverk startas upp med branschföreträdare, fackliga organisationer och företrädare för gymnasieskolorna i länet.
- En läns gymnasiekonferens genomförs för att presentera kommande gymnasieproposition

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Samverkanskonferenser har genomförts av strategi- och utvecklingsgruppen i respektive samverkansområde. Man har kommit olika långt; 2010 startar bland annat Lapplands gymnasium upp sin verksamhet med egen nämnd inom ramen för Lapplands kommunalförbund, Fyrkanten förlänger sitt samverkansavtal, i Östra Norrbotten har Kalix och Haparanda skrivit samverkansavtal kring gymnasieutbudet och fortsätter sin dialog, vilket också A-kommunerna gör.*
- ✓ *Webbportalen är fortfarande under bearbetning på grund av förseningar hos upphandlat företag, tillgänglig information från kommunerna samt inväntan av vilket utbud den nya gymnasieskolan kommer att ha i Norrbotten*
- ✓ *Bevakning av och information om den nya gymnasiepropositionen "Högre krav i gymnasieskolan" samt förslag till ny Skollag*
- ✓ *En läns gymnasiekonferens har genomförts med politiskt ansvariga, förvaltnings-, gymnasie- och skolledning samt fackliga organisationer. Syftet med konferensen var att dels fokusera på "Ledarskap för samverkan i gymnasieskolan" samt att föra en dialog om den nya propositionen "Högre krav i gymnasieskolan".*

### 3.1.3.3 Eftergymnasial utbildning

Vi verkar för en utvecklad vuxenutbildning genom samarbete mellan samtliga parter i Norrbotten. Våra studerande ska möta ett brett utbildningsutbud med hög kvalitet presenterat på en gemensam webbportal för länet. Samarbete med näringsliv och övriga myndigheter görs för att möta efterfrågan på kompetens i länet. Samarbetet måste utvecklas för att vi ska optimera resursanvändningen och öka kostnadseffektiviteten

#### Indikatorer

- Styrgruppen för vuxnas lärande i länet utvecklar samarbete och samverkan ytterligare så att kvaliteten och effektiviteten ökar.

#### Nyckelaktiviteter

- En gemensam portal inom Netvux inrättas för marknadsföring av vuxenutbildningar i länet.
- En projektansökan till ESF med fokus på näringslivskompetens och vägledning har utarbetats. En förstudie inför ett vägledningsprojekt planeras ske under våren 2009.
- Sammanställning och spridning av resultat av Dialogmöten i samtliga samverkansområden i länet. Nya möten för fortlöpande diskussioner.
- Två samverkanskonferenser genomförs i länet
- Arbetet med länets Samarbetsprogram fortsätter

#### Vidtagna åtgärder:

- ✓ *En projektansökan till ESF med fokus på näringslivskompetens och vägledning har utarbetats och en förstudie inför ett vägledningsprojekt planeras har genomförts under våren 2009*
- ✓ *Sammanställning och spridning av resultat från Dialogmöten i samtliga samverkansområden har genomförts i samband med två olika samverkanskonferenser. Nya möten genomförs fortlöpande för diskussioner om samverkan. Arbetet med länets Samarbetsprogram fortsätter i nätverket för Vuxnas lärande.*
- ✓ *Två samverkanskonferenser har genomförts, i Gällivare under april och i Boden under november. Vid konferenserna har information om alla förslag till förändringar inom vuxenutbildningen presenterats, förslag som rör vuxenutbildningen i vår och höstpropositioner samt Tema om "Vilka individer skapar det livslånga lärandet"?*
- ✓ *Intresset är för litet i länet för att genomföra en gemensam portal inom Netvux.*

### 3.1.4. Övriga prioriterade frågor

#### 3.1.4.1 Regionfrågan

Ett omfattande arbete har genomförts inom ramen för Norrstyrelsen. Under året har ett visions-, mål- och strategiarbete genomföras inom huvuddelen av de för Regionkommunen aktuella verksamhetsområdena.

#### Indikatorer

- Kommunförbundet och kommunerna deltar aktivt i arbetet och får gehör för sina ståndpunkter

#### Nyckelaktiviteter

- Kommunförbundet och kommunerna säkerställer ett kompetent deltagande i förekommande arbetsgrupper
- Styrelsen tar del av erfarenheter från regionbildningsprocessen i Västra Götaland och/eller Skåne samt Västerbotten för att lära av deras erfarenheter

#### *Vidtagna åtgärder:*

✓ *Förbundet har via direktören följt Norrstyrelsens arbete. Ett flertal tjänstemän från förbundet och kommunerna har deltagit i olika arbetsgrupper. Åtterrapporering till styrelsen har skett genom muntlig redovisning och via delgivning av protokoll mm.*

✓ *Presidiet har genomfört en telefonkonferens med Region Västerbotten för att utbyta erfarenheter av deras regionbildningsprocess. För att bredda kunskapen genomfördes en telefonkonferens även vid länsträffen för kommunalråd och kommunchef i november.*

✓ *Styrelsen beslutade i december att utarbeta en plan för att eventuellt bilda Region Norrbotten som ett kommunalt samverkansorgan (KSO) från 2012-01-01.*

#### 3.1.4.2 Folkhälsa

Det strukturerade folkhälsoarbetet är en viktig byggsten i det hållbara samhället. Detta påpekas i bl.a. det regionala utvecklingsprogrammet (RUP). Under 2007 har Kommunförbundet Norrbotten och Norrbottens läns landsting utarbetat en regional folkhälsopolitisk strategi vilken antagits i samtliga kommuner och i landstinget. Arbetet med att implementera och omsätta strategin har fortsätter under 2009.

#### Indikatorer

- Ett strategiskt folkhälsopolitiskt arbete har införts i alla länets kommuner och i landstingets verksamheter
- Det regionala strategiarbetet bedrivs av Norrbottens folkhälsopolitiska råd (NFR) i samverkan med övriga länsaktörer

#### Nyckelaktiviteter

- Ett projekt genomförs under två år tillsammans med landstinget där en resurs anställs för att stödja det lokala strategiska folkhälsoarbetet.
- Länsträffar genomförs för ordföranden i de lokala folkhälsoråden samt kommunernas hälsoplanerare för att underlätta strategins genomförande
- Diskussioner förs med bl.a. länsstyrelsen för att skapa ett stabilt regionalt arbete i folkhälsofrågor
- Norrbottens folkhälsodag genomförs traditionsenligt

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *En mellan kommunerna och NLL gemensam resurs i form av en folkhälsostrateg har rekryterats och påbörjade sin anställning vid Kommunförbundet Norrbotten 2009-11-16.*
- ✓ *Länsträffar genomförs enligt plan.*
- ✓ *Länsstyrelsen är numera formellt adjungerad till Norrbottens folkhälsopolitiska råd. En tjänsteman från LS deltar också tillsammans med tjänstemän från NLL och KF:bd i planering och beredning av rådets arbete.*
- ✓ *Norrbottens folkhälsodag har genomförts lokalt i ett antal kommuner.*

#### **3.1.4.3 Kommunal ekonomi - Skatteutjämningen**

Förbundet ska bevaka frågan främst inom Skogslänssamarbetet.

#### Indikatorer

- Förbundets styrelse är representerad vid Skogslänsgruppens möten under året

#### Nyckelaktiviteter

- Information och aktiviteter i frågan kommuniceras fortlöpande inom styrelsen och till medlemmarna

#### **Vidtagna åtgärder:**

- *Ordförande och direktören har deltagit vid Skogslänsgruppens konferens i Umeå i slutet av juni. Sekreteraren i Utjämningskommittén 08, Björn Sundström, deltog och gav aktuell information. Skogslänsgruppen har i oktober träffat ledamöter ut kommittén vid ett möte i Härnösand och framfört gruppens ståndpunkter.*

#### **3.1.4.4 Mångfald**

Målet för mångfaldsarbetet inom Kommunförbundet Norrbotten är att alla ska känna sig trygga i sin identitet. En förutsättning är att vi tar tillvara det specifika hos var och en, exempelvis språkkunskaper och erfarenhet av andra kulturer, och att vi har förståelse för det som går utanför majoritetens normer.

En strävan är att genom exempelvis integrationspolitik, minoritetspolitik, språkpolitik, HBT-politik och jämställdhetspolitik göra Norrbotten till en attraktiv region för alla. En region som är attraktiv för alla skapar förutsättningar för att ytterligare utveckling av länet.

#### ***Vidtagna åtgärder:***

✓ *Ambitionen att anställa en resursperson för det sammanhållna arbetet med mångfaldsfrågorna har inte kunnat innehållas på grund av det ekonomiska läget i kommunerna.*

#### **3.1.4.4.1 Integration**

En central överenskommelse om utveckling av introduktion för nyanlända flyktingar och andra invandrare undertecknades 2001 (reviderad 2004) mellan bland annat Kommunförbundet Norrbotten, Arbetsmarknadsverket, Migrationsverket m.fl. I Norrbotten finns en regional överenskommelse mellan berörda länsmyndigheter. Samtliga kommuner har tecknat avtal med Migrationsverket om mottagande av flyktingar. Dessutom har ett antal kommuner avtal om mottagande av ensamkommande barn.

#### **Indikatorer**

- Lokala överenskommelser mellan kommun och arbetsförmedling m.fl. har tecknats
- Regional överenskommelse mellan berörda myndigheter är klar

#### **Nyckelaktiviteter**

- En regional överenskommelse mellan berörda länsmyndigheter arbetas fram
- Lokala överenskommelser mellan kommunen, arbetsförmedlingen m fl lokala parter tas fram
- I samverkan med bland andra Länsstyrelsen anordnas träffar för kommunernas handläggare
- Exempel på samverkan SFI/arbetspraktik tas fram

#### ***Vidtagna åtgärder:***

✓ *Den regionala överenskommelsen mellan berörda länsmyndigheter har arbetats fram och undertecknats*

✓ *Lokala överenskommelser mellan kommun, arbetsförmedling m.fl lokala parter har i många kommuner undertecknats*

✓ *Träffar för kommunernas handläggare har genomförts*

#### **3.1.4.4.2 Minoritetsspråk**

Norrbottens historia präglas av samlevnad mellan språk och kulturer. Detta gör Norrbotten till ett unikt område i Sverige och Europa. Sveriges nationella minoritetspolitik erkänner Norrbottens erfarenhet av flerspråkighet. Sedan år 2000 har sju Norrbottniska kommuner fått uppgiften att bedriva ett arbete för minoritetsspråken samiska, finska och meänkieli. Det finns utrymme i Norrbotten för att framhålla kulturella möten som en faktor för regional utveckling.

#### Indikatorer

- En fast organisation för samverkan mellan länets kommuner är etablerad.
- Kontakt med minoritetsrepresentanter etableras

#### Nyckelaktiviteter

- Kommunförbundet projektanställer en handläggare heltid alt. halvtid (medel fås från berörda kommuners statsanslag för minoritetsspråk)
- Kurser/konferenser inom området genomförs
- Regelbundna träffar med kommunernas kontaktpersoner genomförs
- Kontakt med statliga myndigheter etableras
- Besök/information/samverkan i och mellan berörda kommuner

#### *Vidtagna åtgärder*

- ✓ *Träffar(telefonmöten) med kommunernas kontaktpersoner har genomförts*
- ✓ *Besök /information i kommunerna har genomförts*
- ✓ *Projektanställning av en handläggare har efter beslut i styrelsen skjutits på framtiden*

#### **3.1.4.4.3 Modersmål**

Den mångkulturella samhällsutvecklingen är ett eget kunskapsområde inom vilken det behövs kontinuerlig kompetensutveckling. Vi har utifrån en bred samhällsvetenskaplig front fått bevitna att elever med utländsk bakgrund diskrimineras. Modersmålet har stor betydelse för barnets identitet och självkänsla i uppväxtåren. Modersmålet är grunden för barnets förmåga till inläring. Barnet lär sig sitt andraspråk och andra ämnen lättare. Därför bör elevernas kulturella bakgrund, språk och erfarenheter prioriteras och ha betydelse för upplägg och innehåll i undervisningen.

Integration handlar i grunden om allas ömsesidiga beroende av varandras insatser, alla människors lika värde, rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett etnisk, social och kulturella bakgrund. Den omfattar också nyanlända invandrades etablering i samhället. Det är en stor fördel för samhället att många människor är flerspråkiga.

Inom barn- och utbildningsområdet får endast ett fåtal elever utbildning i sitt modersmål utifrån de nationella kraven i styrdokumentet. Länet har inte utbildade modersmållärare i den utsträckning som behövs för högre måluppfyllelse

#### Indikatorer:

- Kommunförbundet satsar på bättre måluppfyllelse inom minoritets- och modersmålets olika språkområden tillsammans med samtliga kommuner genom interaktiv distansundervisning
- Elever möts i den virtuella världen för ett främjande oavsett etnisk, social eller kulturell bakgrund
- Högre kompetens hos berörda modersmållärare och ansvariga för organisation av modersmålsutbildning i respektive kommun.

#### Nyckelaktiviteter:

- Kontinuerliga nätverksträffar med kontaktpersoner för samtliga kommuner
- Poängutbildning via Luleå Tekniska universitet för modersmållärare inom metod och didaktikområdet inleds.
- Samarbete med IT Norrbotten gällande programvara, utrustningar och bredbandsuppkopplingar.
- Utbildning av tekniker, modersmållärare och kontaktpersoner vad gäller videokonferenspedagogik

#### *Vidtagna åtgärder:*

- ✓ *Arrangerat föreläsningar för länets kontaktpersoner med pedagogiskt inspirerande innehåll för god utveckling av distansundervisning för målgruppen i Norrbotten.*
- ✓ *Samarbetar med Skolverket och utbildningsdepartementet (lättnader, kursplaner, avtalsskrivning för kommuner som sänder mellan varandra)*
- ✓ *I samarbete med IT Norrbotten säkerställt den interaktiva infrastrukturen.*
- ✓ *Spridit kunskap om vårt arbetssätt till många andra kommuner i landet.*
- ✓ *Byggt team bestående av kontaktperson, modersmållärare och tekniker i varje kommun*

#### **3.1.4.5 Avfall**

Samverkan inom avfallsområdet har bedrivits i olika former och i olika projekt i Norrbotten under ett antal år. Som grund för arbetet har den Regionala avfallsplan samt den ”Överenskommelse” varit som beslutades av Norrbottenskommunerna 2002. I denna sägs att ”Avsikten med överenskommelsen är att så långt som möjligt säkerställa en för kunder och ägare långsiktigt kostnadseffektiv avfallshantering med låg miljöpåverkan. Större mängder och samlat resurs- och kompetensutnyttjande medför bättre möjligheter till en långsiktig framgångsrik avfallshantering”

#### Indikatorer

- En organisation för samverkan mellan länets kommuner är etablerad
- Arbetet uttrycks i samverkansplan 2008 – 2010
- Kommunernas avfallsverksamhet bedrivs kostnadseffektivt enligt gällande regelverk

#### Nyckelaktiviteter

- En resursperson för avfallsområdet är anställd av Kommunförbundet Norrbotten.
- Samverkansgrupp avfall planerar och leder arbetet enligt plan
- Konferensen ”Aktuell avfallspolitik” genomförs tillsammans med Västerbotten

#### *Vidtagna åtgärder:*

- ✓ *Efter en omfattande diskussion med kommunerna kan vi konstatera att en organisation för en utvecklad samverkan kommunerna emellan inom avfallsområdet inte är möjlig för närvarande. Detta innebär också att vi inte anställer en gemensam resurs för avfallsverksamheten.*
- ✓ *Samverkansgrupp avfall fortsätter sitt arbete med att planera erfarenhetsträffar för länets avfallsansvariga.*
- ✓ *Konferensen ”Aktuell avfallspolitik” har genomförts i Piteå tillsammans med Region Västerbotten med mycket gott resultat.*

#### **3.1.4.6 Samverkan om IT-utveckling**

Samverkande IT-system ska, inom ramen för den Nationella IT-strategin, införas i kommuner och landsting. Ett prioriterat område är vård och omsorg men hela kommunförvaltningen bör involveras i det fortsatta utvecklingsarbetet. Syftet med IT-samverkan inom vård och omsorg är att säkerställa informationsutbytet mellan vårdgivarna för att garantera en god och säker vård samt att kunna ge bra service och information till medborgarna.

Arbetet inom IT-utveckling bör intensifieras för att underlätta medborgarnas åtkomst till information, service och tjänster. Av ekonomiska och miljömässiga skäl har kommunerna beslutat att utveckla användandet av ny teknik för möten mellan sig själva och andra offentliga aktörer.

#### Indikatorer

- En regional samverkan mellan Kommunförbundet Norrbotten, Norrbottens läns landsting och IT Norrbotten har påbörjats för att undersöka på vilket sätt huvudmännen kan använda det läns-täckande bredbandsnätet för informationsöverföring.
- Bevakning av arbetet med den nationella IT-strategin sker kontinuerligt. Samtliga kommuner har en lätt tillgänglig lösning för att få del av hälso- sjukvårdsinformation hos landstinget om den enskilde som är aktuell för insatser från kommunerna

- Informationen från kommunerna om den enskilde som är i behov av sjukvård hos landstinget når berörd personal hos landstinget på ett säkert sätt
- Landstinget och kommunerna använder telefon- och videoteknik vid sina möten.
- Strategi för utvecklingsarbetet inom IT-området är fastställt

#### Nyckelaktiviteter

- Representanter från två kommuner och Kommunförbundet deltar i utvecklingsarbetet på nationell nivå
- Ett projekt startas för att genomföra den länsövergripande strategin för IT-utveckling
- En länsövergripande teknisk lösning för informationsutbyte mellan vårdgivarna införs
- Arbetet med att ta fram systemoberoende tekniska lösningar mellan vårdgivarna fortsätter. Syftet är att långsiktigt garantera ett säkert informationsutbyte mellan vårdgivarna
- Kommunförbundet Norrbotten och kommunerna investerar i ny teknik för att möjliggöra videomöten

#### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Antalet deltagare i utvecklingsarbetet på nationell nivå har utökats med ytterligare två personer.*
- ✓ *En gemensam ansökan om stimulansmedel från SKL har gjorts genom Kommunförbundet Norrbotten och ett bidrag på 273 tkr har beviljats till att utveckla strukturering av det regionala arbetet.*
- ✓ *En ansökan om gemensamt utvecklingsarbete mellan kommuner, landstinget och IT Norrbotten är gjord och behandlad av Tillväxtberedningen.*
- ✓ *En konferens för IT-ansvariga och verksamhetsansvariga från socialtjänsten ordnades i juni 2009 för att diskutera de gemensamma frågeställningarna och göra en prioritering av fortsatt arbete.*
- ✓ *Beslut om en länsövergripande teknisk lösning för informationsåtkomst är tagen av landstinget och länets kommuner med införande under första halvan av 2010*
- ✓ *Användandet av videoteknik för kommunikation mellan kommunerna och i landstinget har tagit fart genom projektet "Virtuella möten". I ett antal försökskommuner och i samband med det s.k. "Modermålsprojektet" inom skolan, har utrollningen av den nya tekniken börjat. I början av 2010 räknar vi med att samtliga kommuners kommunchefer samt ansvariga inom socialtjänst, skola, IT och näringsliv ska vara uppkopplade. Kommunerna har sedan möjlighet att utveckla detta system i sin egen takt och efter egna önskemål.*

### 3.1.4.7 Forskning och utveckling inom socialtjänsten (FoU)

Kommunförbundet Norrbotten ska även fortsättningsvis ta aktiv del i FoU inom välfärdsområdet – huvudman för nätverksorganisationen. Syftet är att initiera forskning och utvecklingsarbete och att åstadkomma en närmare koppling mellan forskning och praktisk tillämpning.

#### Indikatorer 2009

- Fungera som motor i praktisk forskning och utveckling, i ett medperspektiv
- Involvera personal och göra dem berörd
- Knyta ihop praktik och teori för att på så sätt synliggöra ny tolknings och handlingsmöjligheter i det sociala arbetet

#### Nyckelaktiviteter 2009

- Främja praktisk forskning genom att stimulera och stödja lokala FoU projekt
- Skapa förutsättningar för mötesplatser, nätverksträffar
- Sprida FoU resultat
- Samverka med universitet, FoU miljöer och praktik
- Aktivt engagera brukare och andra intressegrupper

#### Vidtagna åtgärder:

- ✓ *Möten med kommunens kontaktpersoner är genomförda*
- ✓ *Flera FoU-projekt pågår i kommunerna*
- ✓ *Nätverksträffar med olika målgrupper är genomförda*
- ✓ *Utbildningsinsatser är genomförda för kommunala sjuksköterskor*
- ✓ *Dialog pågår med Luleå Tekniska Universitet om framtida samarbete eventuellt inom ramen för forskarskola.*
- ✓ *Samverka med NLL:s FoU har utvecklats och genom ett avtal har ett gemensamt forskningsprojekt påbörjats.*

## 4. Projekt

En stor del av verksamheten i Kommunförbundet Norrbottens regi sker i projektform. Projekten ”Hospitering med utbildningsinslag samt kartläggning av utbildningsbehov för långsiktig utbildningsplan”, ”Familjehemsprojektet”, ”Implementering av riktlinjer för missbruks- och beroendevård i Norrbottens län”, ”IT samverkan inom vård och omsorg”, ”Modersmålsprojektet” och

”Samarbetsprojekt gymnasieskolan” beskrivs ovan under respektive verksamhetsrubriker. Därutöver har det under 2009 också bedrivits verksamhet i projektform enligt nedan:

#### **4.1 Ungdomsprojektet**

Statliga Ungdomsstyrelsen har utsett Norrbotten till pilotregion vilket har inneburit vissa förändringar för projektet. Verksamheten har under första halvåret som tidigare skapat nätverk och gett kommunerna ”hjälp till självhjälp” i ungdomsfrågor på operativ nivå såväl som ledningsnivå. Projektets inriktning har i och med pilotutnämningen skapat fokus på ett tvärsektorielt och kommunalt ledningsperspektiv.

##### **Uppväxtkoordinerande ledningsstöd (UKL)**

Är det ”nya” i projektet och vänder sig till ledningen i 4 kommuner, Arvidsjaur, Jokkmokk, Kalix och Älvsbyn. Syftet och målet med satsningen är att kommunerna ska identifiera och driva uppväxtfrågor ur ett tvärsektorielt perspektiv med betoning på främjande. Halvåret har toppats med en kvalitativ konferens i Storforsen (Älvsbyns Kommun), följts upp av ett metodiskt arbete med träffar, informationer (allt från elevråd till kommunfullmäktige) för att slutligen avrunda våren med ett studiebesök från Statliga Ungdomsstyrelsen.

Kommunerna i projektet bedriver ett i Sverige unikt arbete och Ungdomsstyrelsens representanter menar att satsningen ger underlag för regionala och nationella perspektiv.

##### **Övrigt**

Utöver de projekt som rymts inom ramen för Pilotprojektet har projektledaren varit involverad i arbetet kring Luleås fritidsgårdar. Den satsning kring Ungas delaktighet i Byar som avslutades våren 2007 har under våren formulerats och vidareutvecklats av Coompanion, tanken är att involvera projektledaren i genomförandefasen. Tillsammans med Rädda Barnen och Röda Korset har projektledaren gjort en projektansökan om en förundersökning: ”Finns det förutsättningar att utveckla ungas delaktighet och representativitet inom offentlighet och civilsamhälle?”

Arbetet under 2009 har utvecklats i en strategisk och systematisk inriktning vilket gett Kommunförbundet och projektet en tydligare roll.

#### **4.2 BD Pop**

Framgångarna för BD Pops artister har fortsatt under perioden. Projektet har lyft fram Haparan-dabandet Raubtier som gjort stor succé. I dagsläget har videon till singeln Kamphund 250 000 visningar på Youtube och de över 1000 kommentarerna är översvallande positiva. Låten har legat #1 Most Wanted på radiostationen Bandit i över sex veckor även spelats på Mix Megapol.

Albumet ”Det finns bara krig” som gick direkt in på topplistan släpptes på bandets egna skivlabel Rattlesnake Productions och detta firades detta med en välbesökt releasefest på Haparanda Stads-hotell.

Luleås vassaste tunga - Zacke kom ut med nya singeln ”Spela mig på radion” som är en sarkastisk känga till musikbranschen och många verksamma artister. Den spelades på radions P3 och SR Metropol.

Jokkmokks stolthet Elmo gjorde comeback med albumet "Once" på egna labeln "North Ambulance". Releasefest för skivan hölls på Hotell Jokkmokk i samband med Talvatisfestivalen som Elmo arrangerade. Där drog artister som Jakob Hellman, Park Hotell och Markus Fagervall fullt hus.

En annan Jokkmokkare som gjort debut är Erik Zettervall. Hans singel "Jag hjärta du = sant" är en desperat kärleksförklaring och perfekt soundtrack till sommaren. Videon till låten är gjord av det unga norrbottniska produktionsbolaget A-lite.

Cartwall senaste singel "Club Dinosaur" som släpptes under våren handlar om äldre personer på dansgolvet. En slags protest skulle man kunna säga. Videon är regisserad av Johan Hannu från Gällivare. Låten gick in på P3's spellista

Anton Björkenvall från Kiruna har varit aktuell med singeln "Hey Amanda" från det kommande albumet. Låten adderades på ett flertal radiostationer runt om i Sverige och den har varit veckans färsking i P4 Norrbotten.

BD Pop och Norrbottens Teatern har genomfört ett samarbete där artister från länet utgjorde akt 2 i pjäsen "Alla Hjärtan" som skrivits av Katarina Kieri. Uppträdde gjorde Lisa Levander, Jonatan Lundberg, Linnea Bäcklund, Olle Nyman och Martina Lundberg.

Under sommaren deltog BD Pop på ännu fler norrbottniska festivaler. Nytt för i år är BD Bussen med ett gäng artister, dansare och DJ's som besökte Meänfestivaali i Pajala, Boden Alive, Piteå Dansar och Ler och Hultsfredsfestivalen.

Utöver detta har BD Pop fortsatt utveckla några av norrbottens finaste artister och under hösten kommer ett flertal av dem att släppa skivor vilket kommer skapa mer uppmärksamhet kring länets unga musikliv samt bidra med intäkter till upplevelseindustrin.

### **4.3 Vattensamverkan Norr**

Ett i landet unikt projekt för att stödja utvecklingen av samverkansorgan för det lokala och regionala arbetet med vattenförvaltning inom Bottenvikens vattendistrikt. Projektet drivs av kommunförbunden i Norr- och Västerbotten.

Vid årsskiftet 2009 avslutas det ursprungliga projektet Vattensamverkan Norr vars mål varit att få vattenråd till stånd inom hela Bottenvikens vattendistrikt. Projektet har pågått sedan oktober 2006 och finansierats av Vattenmyndigheten till drygt 85 % och av Region Västerbotten och Kommun-

förbundet Norrbotten till knappt 15 %. Detta har inneburit 100 000 kronor för Kommunförbundet Norrbotten varje år under projektiden.

13 vattenråd är nu aktiva och täcker in hela distriktet i Norrbotten och berörda delar av Västerbotten.

Vattenrådsdagar med ett 80-tal deltagare och samråd är genomförda under våren. Samråden ingår i remissförfarandet för Vattendelegationens produkter miljö kvalitetsnormer, åtgärdsprogram och förvaltningsplan för sjöar, vattendrag och kustvatten.

Inför 2010 har samtliga aktörer beslutat att starta ett nytt 2-årigt projekt som fortsätter i det ursprungliga projektets anda. Syftet är att stödja de bildade vattenråden i deras uppdrag inom vattenförvaltningen. Detta projekt finansieras i Norrbotten till 100% av länsstyrelsen. Projektledare är anställd från 2010-02-01.

#### **4.4 Låt vildlaxen vandra hem**

Under 2009 påbörjades projekt Låt vildlaxen vandra hem. Målet är att utveckla besöksnäring baserad på Norrbottens vildlaxälvar. Projektet ska arbeta med att maximera antalet vildlaxar som återvandrar till sina hemälvar, i syfte att säkra vildlaxens fortlevnad och samtidigt stimulera sportfisketurism genom ökad tillgång på vuxen lax. Projektet förväntas skapa nya lönsamma företag, arbetstillfällen och medverka till förnyelse av Norrbottens landsbygd. Låt vildlaxen vandra hem är ett treårigt EU projekt och medfinansieras av Kommunförbundet Norrbotten, Länsstyrelsen i Norrbottens län och Norrbottens läns landsting.

##### **Indikatorer**

- Inom 3 år har antalet årsarbeten inom fisketurism ökat med 10 %, på sikt med 25 %.
- Inom 5 år ska Norrbotten vara etablerat som ett av de mest intressanta turistmålen för vildlaxfiske.
- Kompetensen bland befintliga och blivande entreprenörer inom fisketurism har påtagligt höjts.
- Norrbotten har erhållit direkt eller indirekt representation inom Östersjöns Rådgivande Nämnd (BS RAC).

##### **Nyckelaktiviteter**

- Informera beslutsfattare inom fiskeförvaltning om behovet av att skapa en mer hållbart och rättvist fördelning av laxresursen.
- Sprida information om sportfiskebaserad besöksnäring.
- Entreprenörsutbildningar inom sportfiskebaserad besöksnäring.

### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Upprättande av hållbara gemensamma förvaltningsmål för vildlax mellan de olika intressegrupperna inom Norrbotten (sportfiskarna, yrkesfiskarna och länsstyrelsen).*
- ✓ *Skapande av informationspaket med syftet att informera beslutsfattare om problematik med nuvarande laxförvaltningsplan.*
- ✓ *Informationsträffar med European Angling Alliance nätverk angående Norrbottens mål för förvaltning av Östersjölag. Detta har lett till skrivelser från EAA nätverk till EU kommissionens Direktorat General Mare.*
- ✓ *Presentation till EU kommissionens experter inom Vetenskapliga, tekniska och ekonomiska kommittén för fiskerinäringen (STECF) angående förslag till ny laxförvaltningsplan och vildlax-problematik.*
- ✓ *Projekthemsida upprättades med syfte att tillgängliggöra information om projektinsatser och norrbottens unika position som hem till merparten av Östersjölag.*
- ✓ *Information till nyhetskanaler. Har lett till bl.a. TT artiklar som belyser att kompensationsodlad lax i t.ex. Luleälv har dålig överlevnad detta i sin tur orsakande större fångster av vildlax.*
- ✓ *Projektet har uppnått målet att erhålla en plats inom Östersjöns rådgivande nämnd BSRAC genom Sportfiskarna.*

## **4.5 Nordområdets kommunnätverk**

### **Bakgrund**

Kommunförbundet Norrbotten och Kommunernes Sentralförbund (KS) Nordnorge har under 2009, diskuterat former för ett förbättrat gränskommunalt samarbete inom strategiska samarbetsområden som exempelvis kommunal kompetensförsörjning, information, folkhälsoarbete, attraktiv livsmiljö, ungt entreprenörskap och arbetskraftsinvandring.

I den nyligen presenterade NSPA-studien (Northern Sparsely Populated Areas) har utvecklingen i Nordområdet analyserats beträffande demografi, industriinvesteringar, infrastruktur och kunskap/kompetens. I studien ställs frågor om hur det lokala gränssamarbetet kan stärkas och hur gemensamma regionala strategier kan skapas för att kunna möta Nordområdets problem, som demografisk obalans, arbetskraftsförsörjning, transporter, äldreservice och attraktivitet. I studiens slutsatser redovisas sambandet mellan naturesursanvändning och förmågan att utveckla humankapital. En av rekommendationerna belyser behovet av gränsöverskridande strategier för social utveckling, mångfald och tillväxt.

### **Idé och förstudie**

Kommunförbundet Norrbotten och KS Nordnorges idé är att utveckla ett interregionalt nätverk och ett gemensamt konvent för lokala politiker och tjänstemän, ungdomar och minoritetsfolk inom Nordområdet, där visioner och mål identifieras och som förverkligas genom långsiktiga strategier och hållbara aktivitetsformer. I detta syfte har man enats om att genomföra en förstudie, Nordområdets Kommunnätverk, för att analysera behoven, identifiera samarbetspartners samt initiera insatsområden i syfte att fördjupa det gränsöverskridande samarbetet.

Kommunförbundet Norrbotten har som huvudman tillsammans med KS Nordnorge beviljats förstudiemedel från Nordkalotträdet och Norrbottens läns landsting. Förstudiens totalbudget uppgår till 250 000 kr. Projektet leds av ett arbetsutskott bestående av tre politiker och ansvarig tjänsteman från respektive kommunförbund. En projektgrupp ansvarar för det praktiska genomförandet som kompletteras allteftersom regionala partners identifieras för samarbetet: exempelvis Norrbottens läns landsting, Region Västerbotten, Troms Fylkeskommun, Lapin Liitto (Rådet för gränskommuner i norr) etc. Målet är att till i april 2010 färdigställa en ansökan till Interreg IVA Nord för ett treårigt projektsamarbete .

## **5. MediaCenter**

MediaCenter Norrbotten är länets resurs när det gäller användandet av Media i undervisningen. Vårt uppdrag är att främja skolutveckling genom att tillhandahålla ett brett och högkvalitativt utbud av audiovisuella läromedel, som ett pedagogiskt komplement till litteraturen. Med brukarnas bästa för ögonen, ska vi visa på de möjligheter som media och den nya tekniken erbjuder, och kommer att erbjuda i framtiden. Filmen är, och kommer alltid att vara ett komplement till litteraturen, för de olika individernas inlärningsätt.

### **Indikatorer 2009**

- Lärarna i Norrbottenskommunerna är fortsatt nöjda med MediaCenter och utlåningen av media fortsätter att öka bland länets skolor. Användandet av streaming/strömmande media är populärt, och användandet ökar kraftigt för varje termin.
- Användandet av filmer (DVD) med pedagogiska handledningar/arbetsmateriel är väldigt uppskattat av lärarna, och utlåningen slår nya rekord.
- MediaCenter stärker sin roll som pedagogisk mediaresurs. Bland annat genom att fortlöpande kunna erbjuda ett förbättrat kvantitativt och kvalitativt utbud, när det gäller undervisningsfilmer och spelfilmer. Men också genom att fortsätta utöka utbudet av streaming/strömmande filmer.

### Nyckelaktiviteter 2009

- Utbudet av Streaming/Strömmande media fortsätter att utökas även under våren.
- Kompletteringen av DVD-filmer, som ska ersätta de gamla VHS-kassetterna fortsätter, samt att överlag förnya filmsortimentet med aktuella filmer.
- Arbetet med att ta fram pedagogiskt arbetsmaterial till undervisningsfilmerna fortskrider under hösten. Detta för att underlätta för lärarna, men också för att kunna presentera ett färdigt koncept, för en förbättrad undervisning.
- Att vara ännu mer lyhörd för lärarnas önskemål, när det gäller filminköp, utvecklas. Detta för att säkerställa det höga kvalitativa utbud som MediaCenter erbjuder.
- En ordentlig genomgång av filmmarknaden kommer att genomföras under hösten, främst för att hitta fler undervisningsfilmer inom samhällsaktuella områden.
- Fler nyhetsbrev till lärarna kommer att skickas ut, främst för att presentera undervisningsfilmer inom aktuella händelser i samhället.

### **Vidtagna åtgärder:**

- ✓ *Arbetet med pedagogiskt arbetsmaterial till filmerna, har under våren resulterat i att många av filmerna har ett arbetsmaterial som medföljer. Detta för att underlätta arbetet med filmerna i undervisningen.*
- ✓ *Nyhetsbrevet från MediaCenter Norrbotten skickas ut regelbundet till lärarna.*
- ✓ *Tillgången av spelfilmer med specifika teman har utökats under hösten.*
- ✓ *Att köpa filmer efter lärarnas önskemål, är något som MediaCenter arbetat extra mycket med under våren.*

**MediaCenters utlåningsstatistik för Norrbottens Kommunerna 2009, jämfört med 2008**

	DVD	Ped Data	UR-Ljud	UR- video	VHS
<b>2009</b>					
Arjeplog	143		107	249	139
Arvidsjaur	257		27	668	319
Boden	1234		114	2385	1121
Gällivare	832		74	1025	898
Haparanda					
Jokkmokk	225		25	315	170
Kalix	587		63	656	395
Kiruna	1157		218	2231	1292
Luleå	3389		443	6240	3227
Pajala	335		95	549	355
Piteå	1613		137	6548	1596
Älvsbyn	340		50	360	377
Överkalix	178		20	346	179
Övertorneå	50		6	98	81

**SUMMA: 10340 1379 21670 10149**

	DVD	Ped Data	UR-Ljud	UR- video	VHS
<b>2008</b>					
Arjeplog	140	16	76	393	219
Arvidsjaur	199	8	12	892	343
Boden	780	18	155	2 246	1 196
Gällivare	541	4	37	1 077	931
Haparanda	254	1	47	564	380
Jokkmokk	131	4	12	291	219
Kalix	332	26	153	893	585
Kiruna	651	5	203	2 085	1 451
Luleå	2 291	31	638	6 986	3 593
Pajala	282	15	30	640	384
Piteå	1 103	14	126	5 528	1 745
Älvsbyn	199	10	30	459	312
Överkalix	100	2	59	289	216
Övertorneå	98	0	6	192	165

**SUMMA: 7101 154 1584 22535 11739**

**Totalt antal lån 2009: 43.538 st.**

**Totalt antal lån 2008: 43.113 st.**

**Totalt antal Strömmande Media/Streaming 2009: 17.143 st.**

**Totalt antal Strömmande Media/Streaming 2008: 5.465 st.**

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2009	2008
Kommunernas förbundsavgifter		13 406 239	13 347 908
Fakturerade intäkter		2 984 011	3 398 393
Övriga anslag/bidrag		<u>16 283 666</u>	<u>16 656 591</u>
	1	<b>32 673 916</b>	<b>33 402 892</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		- 9 293 645	- 9 601 485
Övriga externa kostnader		- 9 983 361	- 9 438 862
Personalkostnader	2	-13 836 015	- 15 943 997
Avskrivningar av inventarier	5	- 220 376	- 302 256
Jämförelsestörande poster	3	<u>- 38 994</u>	<u>- 27 295</u>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>- 698 475</b>	<b>1 911 003</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgång	4	231 244	391 684
Ränteintäkter		<u>59 011</u>	<u>701 685</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>- 408 220</b>	<b>- 817 634</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>- 408 220</b>	<b>- 817 634</b>
Skatt på årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>- 408 220</b>	<b>- 817 634</b>

## Balansräkning

Belopp i kr

---

Not 2009-12-31 2008-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 5 332 563 544 175

##### Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav 6 5 274 069 5 042 825

**Summa anläggningstillgångar 5 606 632 5 587 000**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar 904 691 737 155

Skattefordran 582 872 221 697

Övriga fordringar 518 108 667 992

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 7 2 720 696 2 008 687

4 726 367 3 635 531

***Kassa och bank 15 478 752 15 849 997***

**Summa omsättningstillgångar 20 205 119 19 485 528**

**SUMMA TILLGÅNGAR 25 811 751 25 072 528**

## Balansräkning

Belopp i kr Not 2009-12-31 2008-12-31

---

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst	8	8 835 565	9 653 199
Årets resultat		<u>- 408 220</u>	<u>- 817 634</u>
		8 427 345	8 835 565

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		2 061 976	2 929 494
Övriga skulder		4 261 290	305 523
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	<u>11 061 140</u>	<u>13 001 946</u>
		17 384 406	16 236 963

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** **25 811 751** **25 072 528**

### Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

**Ställda säkerheter** Inga Inga

**Ansvarsförbindelser** Inga Inga

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendation.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden.

#### *Fordringar*

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och avskrivs på 5 år. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

#### *Skatt*

Redovisningsrådets rekommendation BFNAR 2001:1 Inkomstskatter tillämpas. Det finns inga väsentliga uppskjutna skatteskulder.

### Not 1 Intäkter och rörelseresultat per rörelsegren

	2009	2008
<b>Allmän verksamhet/kansliet</b>		
Kommunernas förbundsavgifter	7 634 442	7 535 109
Fakturerade intäkter	2 785 742	3 220 002
Övriga anslag/bidrag	16 058 109	16 409 139
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	- 8 393 033	- 8 745 540
Övriga externa kostnader	- 8 274 428	- 7 639 715
Personalkostnader	- 11 856 562	- 13 985 241
Avskrivningar	- 90 111	- 101 750
Finansiella intäkter	<u>290 254</u>	<u>1 093 370</u>
Resultat, exkl jämförelsestörande poster samt administrationsbidrag mellan kansliet/MediaCenter	- 1 845 587	- 2 214 626

	2009	2008
<b>MediaCenter</b>		
Kommunernas förbundsavgifter	5 771 797	5 812 799
Fakturerade intäkter	198 269	178 392
Övriga anslag/bidrag	225 557	247 452
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster	- 900 612	- 855 945
Övriga externa kostnader	- 1 708 933	- 1 799 147
Personalkostnader	- 1 979 453	- 1 958 756
Avskrivningar	<u>- 130 265</u>	<u>- 200 506</u>
Resultat, exklusive jämförelsestörande poster samt administrationsbidrag mellan kansliet/ MediaCenter	1 476 360	1 424 289

## **Not 2 Anställda och personalkostnader**

### ***Könsfördelning styrelsen, ledande poster samt anställda***

	2009	2008
Antal styrelseledamöter	18	19
Varav män	12	13
Direktör	1	1
Varav män	1	1
Medelantalet anställda	30	31
Varav män	12	12

### ***Löner, andra ersättningar och sociala kostnader***

Styrelse och direktör	1 012 040	977 618
Övriga anställda	<u>8 513 010</u>	<u>8 658 551</u>
Summa	9 525 050	9 636 169
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	3 933 522 645 856	5 691 910 1 841 460
Pensionskostnad för direktör	239 887	241 546

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

### ***Sjukfrånvaro***

	2009-01-01 --2009-12-31	2008-01-01 --2008-12-31
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1,64 %	1,43 %
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar el mer	0 %	0 %
Uppgifter om sjukfrånvaro gruppvis lämnas inte p g a att uppgiften kan hänföras till enskild individ.		

### ***Kommentar avseende pensionsstiftelsen***

Anställda hos Kommunförbundet Norrbotten har pensionsrätt enligt avtalet KPA-KL. Förbundets pensionsutfästelse är tryggad genom att medel har avsatts till en pensionsstiftelse vilken förvaltas av Svenska Kommunförbundet.

Direktörens pension regleras via premier inbetalade till SPP. Inbetalt belopp under 2009 är 239 887 kr.

Länsförbundets tillgångar i pensionsstiftelsen var vid årsskiftet 11 606 171 kr.

Enligt kollektivavtal ska länsförbundets tillgångar i pensionsstiftelsen minst uppgå till samma belopp som pensionsreserven. Enligt KPAs beräkningar uppgår länsförbundets pensionsskuld till 10 523 002 kr (inklusive individuella delen som är beräknad till 384 290 kr). Tillgångarna i pensionsstiftelsen är alltså 1 083 169 kr högre än pensionsreserven. Den individuella delen utbetalas i mars 2010.

Kommunförbundet Norrbottens del av pensionsstiftelsens tillgångar har haft en positiv avkastning på 21,1 % efter skatt under 2009.

	2009	2008
Utbetalda pensioner	336 749	319 112
Individuella delen	345 074	237 063
Insättning pensionsstiftelsen	-	1 202 591
Gottgörelse från pensionsstiftelse	<u>- 336 749</u>	<u>- 158 852</u>
Redovisad kostnad (+), intäkt (-) för pensioner i bokföringen (exkl premiebaserade pensioner)	345 074	1 599 914
Ingen del är redovisad som finansiell kostnad		
Kapitalvärdet av gjorda pensionsutfästelser enligt beräkning från KPA	10 523 002	9 971 633
Värde av pensionsstiftelsens tillgångar enligt beräkning från Svenska Kommunförbundet	11 606 171	8 769 042
- varav orealiserade över-/undervärden	1 425 917	-335 832

<b>Not 3 Jämförelsestörande poster</b>	2009	2008
Utrangering av maskiner/inventarier	<u>38 994</u>	<u>27 295</u>
	38 994	27 295

**Not 4 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgång**

	2009	2008
Utdelning, Penningmarknadsfond MEGA	<u>231 244</u>	<u>391 684</u>
	231 244	391 684

**Not 5 Inventarier**

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 140 266	2 021 129
Nyanskaffningar	47 758	225 340
Avyttringar och utrangeringar	<u>- 423 162</u>	<u>- 106 203</u>
	1 764 862	2 140 266

Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	- 1 596 091	- 1 390 598
Avyttringar och utrangeringar	384 168	96 763
Årets avskrivning enligt plan	<u>- 220 376</u>	<u>- 302 256</u>
	- 1 432 299	- 1 596 091

Planenligt restvärde vid årets slut	332 563	544 175
-------------------------------------	---------	---------

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav**

	2009-12-31	2008-12-31
Bokfört värde vid årets början	5 042 825	4 651 141
Tillkommande tillgångar	231 244	391 684
Bokfört värde vid årets slut	5 274 069	5 042 825

Bokfört värde      Marknadsvärde

53 612 andelar, Penningmarknad Mega	5 274 069	5 059 901
-------------------------------------	-----------	-----------

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2009-12-31	2008-12-31
Hyra	188 721	190 862
Rekvirerade medel från Länsstyrelsen	1 145 007	863 588
Rekvirerade medel från jordbr.fond/reg.utv.fond m m	874 697	720 009
Rekvirerade medel från kommunerna/landstinget	200 000	20 000
Rekvirerade medel AMV	20 602	20 690
Pensionsstiftelsen	141 927	
Rekvirerade medel Sida	-	58 953
Övrigt (serviceavgifter m m)	<u>149 742</u>	<u>134 585</u>
	2 720 696	2 008 687

**1**

**Not 8 Eget kapital**

	Fritt eget kapital	2009	2008
Vid årets början		8 835 565	9 653 199
Årets resultat		- 408 220	- 817 634
Vid årets slut		8 427 345	8 835 565

**Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2009-12-31	2008-12-31
Beviljade, ej utbetalda projektmedel	1 608 800	1 145 600
Särskild löneskatt	588 649	611 616
Semesterlöneskuld	484 748	436 718
Arbetsgivaravgifter	443 596	459 174
Ej förbrukade projektmedel	7 085 347	8 974 803
Avsättning till pensionsstiftelsen	-	1 202 591
Beviljat bidrag	<u>850 000</u>	<u>171 444</u>
	11 061 140	13 001 946

Luleå 2010-

Karl Petersen  
Ordförande

Anna Hövenmark  
1:e vice ordförande

Olle Lindström

Britta Flinkfeldt-Jansson

Jerry T Johansson

Tommy Nyström

Sven-Erik Bucht

Robert Forsberg

Kenneth Stålnacke

Bengt Niska

Peter Roslund

Bill Nilsson

Eva Nilsson

Linda Ylivainio

Roger Kempainen  
Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2010-

Lennart Wiklund  
Auktoriserad revisor

Bengt Ek

Ylva Strutz